

Annonce événementielle au sens de l'article 53 RC COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats 2025 de Bobst Group affectés par la baisse des ventes et les droits de douane américains

- Le chiffre d'affaires a baissé, passant à CHF 1.622 milliard, contre CHF 1.891 milliard en 2024.
- Le résultat opérationnel (EBIT) s'établit à CHF 73 millions (contre CHF 142 millions en 2024).
- Le résultat net atteint CHF 37 millions (contre CHF 82 millions en 2024).
- Le cash flow généré par les activités opérationnelles s'élève à CHF 108 millions (contre CHF 55 millions en 2024).
- La rentabilité des capitaux investis (ROCE) passe à 11.6% (contre 20.6% en 2024).
- La dette nette s'établit à CHF 154 millions, contre CHF 126 millions en 2024.
- Dividende de CHF 2.5 par action proposé en 2025 (dividende par action de CHF 5.0 en 2024).

Mex, Suisse, le 27 février 2026 – Le chiffre d'affaires du Groupe a atteint CHF 1.622 milliard en 2025, soit une diminution de CHF 269 millions (-14.2%), par rapport à l'exercice 2024, expliquée par la Business Unit Printing & Converting. Le résultat opérationnel (EBIT) s'est établi à CHF 73 millions (CHF 142 millions en 2024), tandis que le résultat net était de CHF 37 millions (CHF 82 millions en 2024).

La rentabilité des capitaux investis (ROCE) a diminué pour s'établir à 11.6%, contre 20.6% en 2024, en raison de la baisse du résultat opérationnel (EBIT). Le cash flow généré par les activités opérationnelles s'est établi à CHF 108 millions, contre CHF 55 millions en 2024, principalement en raison de la diminution du fonds de roulement net. La trésorerie a augmenté de CHF 170.3 millions au cours de l'exercice sous revue. La position de la dette nette était de CHF 154 millions en 2025, contre CHF 126 millions en 2024. La baisse du ratio de fonds propres, qui est passé de 27.9% l'année précédente à 22.6% au cours de l'exercice sous revue, est principalement due à la baisse du résultat net et à l'augmentation temporaire du total du bilan avec la nouvelle émission obligataire en septembre 2025.

Compte tenu des résultats financiers inférieurs à ceux de l'année dernière, le Conseil d'administration recommande à l'Assemblée générale annuelle des actionnaires de verser un dividende de CHF 2.5 par action en 2026 (dividende de CHF 5.0 par action payé en 2025).

L'année 2026 restera difficile, compte tenu de la situation géopolitique et économique globale. Le Groupe s'attend actuellement à ce que le chiffre d'affaires soit légèrement inférieur à celui de 2025 et à ce que le résultat opérationnel (EBIT) soit similaire à celui de 2025.

	2025	2024
En millions de CHF		
Chiffre d'affaires	1 622.3	1 891.2
Résultat opérationnel (EBIT)	72.7	141.6
Résultat net	36.6	81.8

Entrées et carnet de commandes

Le Groupe a démarré l'année 2025 avec un carnet de commandes de machines en baisse de 33% par rapport à l'année précédente. Les entrées de commandes de la Business Unit Printing & Converting se sont maintenues au même niveau que l'année précédente, avec des tendances variables selon les secteurs, mais inférieures aux prévisions en raison des incertitudes géopolitiques et tarifaires. Après plusieurs années de ventes de machines supérieures à la moyenne, les marchés affichent une surcapacité et la consolidation des principaux clients, principalement dans l'industrie du carton ondulé, a également entraîné une baisse des commandes de machines par rapport aux prévisions. Décembre 2025 a été un mois particulièrement bon, mais n'a pas pu compenser les commandes manquantes tout au long de l'année. Les commandes de la Business Unit Services & Performance ont augmenté de 1% par rapport à 2024. Le carnet de commandes de la Business Unit Printing & Converting est inférieur d'environ 15% au niveau enregistré fin 2024, mais est revenu au même niveau qu'avant la Covid.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé pour l'ensemble de l'année 2025 a diminué de CHF 268.9 millions, soit 14.2%, pour s'établir à CHF 1.622 milliard. Après ajustement des effets de change et des acquisitions, les ventes organiques ont réduit de CHF 219.1 millions, soit 11.6%. L'évolution défavorable des taux de change a eu un impact négatif de CHF 49.8 millions (-2.6%), sur le chiffre d'affaires.

Le chiffre d'affaires réalisé a été de CHF 954.9 millions au second semestre 2025, contre CHF 667.4 millions au premier semestre.

Le chiffre d'affaires de la Business Unit Printing & Converting a diminué de CHF 23.1% pour s'établir à CHF 938.6 millions. La diminution du chiffre d'affaires consolidé s'explique par un carnet de commandes de machines moins bien rempli au début de l'année et par une baisse des entrées de commandes au cours du premier semestre 2025. Le chiffre d'affaires a diminué dans tous les secteurs, à l'exception de l'emballage flexible, qui a enregistré une légère augmentation.

La Business Unit Services & Performance a réalisé un chiffre d'affaires de CHF 683.7 millions, en hausse de 2.0%, grâce aux rétrofits et aux services, les pièces de rechange restant globalement stables.

Chiffre d'affaires	2025	%	2024	%	Δ%
En millions de CHF					
Europe	767.7	47.3	824.8	43.6	-6.9
Amérique	500.4	30.8	616.0	32.6	-18.8
Asie et Océanie	299.8	18.5	389.1	20.6	-23.0
Afrique	54.4	3.4	61.3	3.2	-11.3
Total	1 622.3	100.0	1 891.2	100.0	-14.2

Résultats

Le résultat opérationnel (EBIT) a atteint CHF 72.7 millions, soit 4.5% du chiffre d'affaires, contre CHF 141.6 millions, ou 7.5% en 2024.

Le résultat opérationnel (EBIT) de la Business Unit Printing & Converting s'est établi à CHF -25.6 millions, contre CHF 39.8 millions en 2024. La baisse des marges due à la diminution du chiffre d'affaires et à la pression du marché résultant de la faiblesse de la demande n'a été que partiellement compensée par les programmes de réduction des coûts et les améliorations opérationnelles continues. Le carnet de commandes des clients américains a dû être renégocié et une partie des nouveaux droits de douane a dû être supportée par la Business Unit Printing & Converting.

Le résultat opérationnel (EBIT) de la Business Unit Services & Performance a atteint CHF 100.0 millions (contre CHF 104.7 millions en 2024), reflétant les effets négatifs des taux de change et les coûts liés à l'amélioration de la qualité. Ces effets ont été partiellement compensés par un programme de réduction des coûts et une discipline tarifaire – y compris des ajustements sélectifs – qui ont atténué les augmentations de coûts liées aux droits de douane américains.

Le résultat net s'établit à CHF 36.6 millions, contre CHF 81.8 millions en 2024. Cette baisse est principalement due à la diminution de l'EBIT, partiellement compensée par une perte non récurrente en 2024 dans les autres charges financières liées à la vente des participations dans BHS et IVG. Le taux d'impôt sur le revenu a augmenté en raison des pertes des entités, où aucun actif d'impôt différé n'est reconnu en 2025, des retenues à la source sur les dividendes et d'un mix de rentabilité défavorable des filiales du Groupe dans les différents pays.

Bilan

Le fonds de roulement net a baissé de CHF 339.3 millions en 2024 à CHF 283.8 millions pendant l'année considérée. Cette réduction est principalement due à une diminution des stocks (CHF -50.0 millions), les variations des créances et des dettes commerciales et autres se compensant presque mutuellement.

Les entrées de trésorerie d'exploitation générées par les activités opérationnelles ont augmenté à CHF 107.5 millions, contre CHF 54.9 millions en 2024, principalement en raison de la diminution du fonds de roulement net. Les flux de trésorerie provenant des activités d'investissement se sont élevés à CHF -43.4 millions, CHF 44.6 millions en 2024, ce qui s'explique par la vente de BHS et d'IVG en 2024.

Enfin, les flux de trésorerie provenant des activités de financement ont augmenté de CHF 177.3 millions en 2025, une variation principalement expliquée par l'émission d'une nouvelle obligation de CHF 200.0 millions en septembre 2025, qui sera utilisée en février 2026 pour rembourser une obligation arrivant à échéance pour le même montant.

La trésorerie a augmenté de CHF 170.3 millions au cours de l'exercice sous revue. La position de la dette nette était de CHF 154.0 millions en 2025, contre CHF 125.8 millions en 2024.

Le ratio de fonds propres a diminué, passant de 27.9% l'année précédente à 22.6% en 2025, principalement en raison de l'augmentation temporaire du total du bilan, de la baisse du résultat net et des écarts de conversion dans les fonds propres.

La rentabilité des capitaux investis (ROCE) a diminué pour s'établir à 11.6% au cours de l'exercice considéré, mais est inférieure à l'objectif du Groupe, qui est de 20% minimum. Cette baisse par rapport aux 20.6% enregistrés en 2024 s'explique principalement par la diminution du résultat opérationnel (EBIT).

Proposition de dividende

Compte tenu des résultats financiers inférieurs à ceux de l'année dernière, le Conseil d'administration recommande à l'Assemblée générale annuelle des actionnaires de verser un dividende de CHF 2.5 par action en 2026 (dividende de CHF 5.0 par action payé en 2025).

Perspectives pour 2026

La nouvelle situation géopolitique remodèle le commerce mondial, marquant un passage du libre-échange à un environnement plus protectionniste. Cette transition entraîne des perturbations à court terme, ralentit l'activité et influence les décisions stratégiques des entreprises du monde entier, y compris BOBST.

Les conditions du marché européen devraient rester faibles. Les perspectives aux États-Unis restent imprévisibles, mais positives. Les droits de douane ont toutefois freiné la dynamique antérieure.

La Chine n'a pas encore retrouvé ses niveaux de croissance antérieurs, mais une amélioration est attendue en 2026. Le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord restent dynamiques malgré les tensions géopolitiques, et l'Inde continue de croître de manière opportuniste.

Pour naviguer dans cet environnement, BOBST met en œuvre des actions ciblées :

- Ventes : l'augmentation des ventes rentables reste la priorité absolue, avec un accent plus fort sur les solutions combinées de machines et de services.
- Sites de production : les niveaux de ressources sont alignés sur les volumes de commandes attendus, tout en préservant les capacités clés. Le chômage partiel a entraîné une réduction du personnel temporaire, et des ajustements sélectifs de la main-d'œuvre ont été introduits en Suisse, en France et en Italie afin de maintenir la compétitivité.
- Services : les investissements dans les techniciens sur site et le service client sont renforcés, avec des optimisations organisationnelles visant à améliorer l'efficacité.

Sur la base de l'évaluation actuelle de l'environnement commercial et des perspectives au niveau mondial, le Groupe s'attend pour 2026 à un chiffre d'affaires légèrement inférieur à celui de 2025 et à un résultat opérationnel (EBIT) similaire à celui de 2025.

Remboursement d'un emprunt obligataire

Le 17 février 2026, Bobst Group a remboursé un emprunt obligataire de CHF 200.0 millions avec le produit de l'emprunt émis le 30 septembre 2025.

Assemblée générale annuelle

Les mandats de l'ensemble des membres du Conseil d'administration doivent être renouvelés pour une période d'un an. Lors de la prochaine Assemblée générale annuelle des actionnaires du 2 avril 2026, Alain Guttmann, Montserrat Peidro-Insa, Jürgen Brandt, Gian-Luca Bona, Domenico Iacovelli seront proposés à leur réélection pour une nouvelle période d'un an.

Marc Schuler quittera le Conseil d'administration à l'issue de l'Assemblée générale annuelle du 2 avril 2026. Nous le remercions pour sa précieuse contribution au cours de ses trois années au sein du Conseil d'administration et lui souhaitons beaucoup de succès dans ses projets futurs.

Eugenio Simioni sera proposé à l'élection. De nationalité suisse, il est né en 1966. Eugenio est un dirigeant d'entreprise chevronné qui possède 36 ans d'expérience dans le domaine des marchés internationaux des produits alimentaires et des boissons de consommation chez Nestlé. Eugenio a démontré sa capacité à orienter la stratégie à long terme, à diriger une communication d'entreprise et de marque percutante et à façonner une culture organisationnelle engageante et inspirante. Il est reconnu pour sa capacité à diriger et à guider les organisations à travers des changements stratégiques, opérationnels et culturels, à générer des performances commerciales durables et rentables et à développer des équipes hautement performantes. Outre ses fonctions de direction dans le domaine du marketing et des ventes, Eugenio a dirigé la fonction d'audit interne de Nestlé, puis a été Head of Corporate Communications & Public Affairs du Groupe. Il a été PDG de Nestlé Suisse pendant dix ans au total. Il est actuellement président du Conseil d'administration de l'Alimentarium, une fondation Nestlé.

Attilio Tissi, qui occupe le poste de Chief Financial Officer de BOBST depuis 2011, quittera ses fonctions exécutives et sera proposé à l'élection au Conseil d'administration lors de la prochaine Assemblée générale annuelle du 2 avril 2026. Depuis qu'il a rejoint BOBST en 2008, il a occupé plusieurs postes de direction clés, notamment Controller Group Supply, Production and Logistics, Managing Director de Bobst SA, ainsi que Chief Financial Officer ad interim, avant d'assumer le rôle de CFO du Groupe. Tout au long de son mandat, il a apporté une contribution significative à la gouvernance financière, au développement stratégique et à la création de valeur à long terme du Groupe. Dans ses nouvelles fonctions au sein du Conseil d'administration, il continuera à mettre à profit sa connaissance approfondie du Groupe et sa grande expertise financière pour soutenir le développement futur de BOBST. Nous tenons à lui exprimer notre profonde gratitude pour sa contribution majeure dans la gestion de diverses crises auxquelles l'entreprise a été confrontée, son leadership exemplaire et sa passion pour l'accompagnement des collaborateurs, le mentorat et l'établissement de relations de confiance.

Évolution de l'organisation de Bobst Group

Le Groupe réorganise ses opérations de commercialisation (Go-to-Market), ses Business Units Printing & Converting ainsi que Services & Performance. Grâce à cette réorganisation, le Groupe accélérera sa transformation pour devenir un fournisseur de solutions de premier plan, davantage axé sur le client et l'industrie, tout en soutenant le développement et l'innovation dans le domaine de la technologie des produits.

Raphaël Indermühle dirigera l'organisation Go-to-Market. Alain Berger continuera à diriger les activités de la Business Unit Printing & Converting, tandis que Daniel Egy prendra la tête des activités de la Business Unit Services & Performance.

Nouveau Head of Business Unit Services & Performance

Daniel Egy, de nationalité allemande, né en 1978, est nommé nouveau membre du Comité de direction du Groupe à compter du 15 mars 2026. Daniel est un cadre chevronné qui possède une vaste expérience internationale dans l'industrie des machines. Il a récemment dirigé la division LabTec de Mettler Toledo, après avoir occupé des postes de direction clés chez Bühler et Alstom. Électricien de formation, il est titulaire d'un master en projets internationaux et génie électrique et d'un Executive MBA. Il est connu pour son leadership stratégique et pragmatique et ses solides antécédents en matière de numérisation et d'opérations industrielles.

Nouvelle CFO du Groupe

À compter du 1^{er} avril 2026, Jennifer Puligny, de nationalité suisse et née en 1985, succédera à Attilio Tissi au poste de CFO du Groupe. Jennifer est expert-comptable et possède des certifications supplémentaires en gestion de projets et en gestion du changement. Elle a débuté sa carrière dans l'audit externe chez Ernst & Young, où elle a travaillé comme manager expérimentée pour des clients multinationaux. Elle a rejoint BOBST en 2014 en tant que Finance and Project Manager. Depuis lors, elle a occupé plusieurs postes de direction financière au sein du Groupe, notamment Finance Transformation and Controlling Program Director, Head of Finance for the Business Unit Printing & Converting et Head of Group Accounting, Consolidation & Reporting. Elle a fait preuve d'un leadership fort en favorisant une culture de travail d'équipe et en constituant des équipes collaboratives qui ont obtenu des résultats significatifs.



A propos de BOBST

Nous sommes l'un des premiers fournisseurs mondiaux d'équipements et de services destinés au traitement de substrats, à l'impression et au façonnage pour les industries de l'étiquette, de l'emballage flexible, de la boîte pliante et du carton ondulé. Notre vision de transformer l'avenir du secteur de l'emballage est basée sur quatre piliers – la connectivité, la digitalisation, l'automatisation et la durabilité.

Fondée en 1890 à Lausanne (Suisse) par Joseph Bobst, la société BOBST est présente dans plus de 50 pays, possède 20 sites de production dans 12 pays et emploie plus de 6 300 personnes dans le monde. Elle a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de CHF 1.622 milliard sur l'exercice 2025.

Séance d'information de ce jour – Publication du rapport de gestion 2025

Une conférence à l'intention des analystes financiers et des médias aura lieu aujourd'hui, vendredi 27 février 2026, à 10h30 à Mex. Cette conférence sera également accessible en ligne.

Le rapport annuel 2025, les états financiers, ainsi que les traductions en français et en allemand du présent communiqué seront disponibles sur le site Internet du Groupe <http://investors.bobst.com> à partir de 7h00. La présentation sera également disponible dès 7h00.

Renseignements

Relations investisseurs et médias

Stefano Bianchi

Tél. : +41 21 547 16 97

E-mail : investors@bobst.com

Prochaines communications

2 avril 2026	Assemblée générale ordinaire des actionnaires à 17h00 à Mex
28 juillet 2026	Publication du rapport semestriel au 30 juin 2026
	Téléconférence pour les analystes financiers et les médias
4 novembre 2026	Conférence pour les analystes financiers et les médias à Zurich

Security symbols

ISIN: CH0012684657

Trading: [OTC-X Berner Kantonal Bank](#) | [Lienhardt & Partner](#)

Disclaimer

Forward looking statements are subject to uncertainties and risk. Actual future results may differ materially from those expressed in or implied by the statements. Some of these uncertainties and risks relate to factors that are beyond BOBST's ability to control or estimate precisely, such as, in particular, future market conditions, currency fluctuations, or behavior of other market participants. Readers are cautioned not to put undue reliance on forward looking statements, which speak only of the date of this communication. BOBST disclaims any intention or obligation to update and revise any forward looking statements constantly, whether as a result of new information, future events or otherwise.