

# LEADER DE L'INNOVATION

Profil annuel 2018

Bobst Group SA

---



# L'INNOVATION COMME INSPIRATION

BOBST poursuit sa quête d'innovation et d'excellence depuis plus de 125 ans. Nous sommes à la fois des inventeurs et un des leaders mondiaux de notre secteur industriel – celui des solutions pour l'emballage et l'étiquette. Notre savoir-faire ne se limite pas à produire les machines qui ont fait notre réputation. C'est dans le même esprit de recherche de l'excellence que nous avons également mis au point une gamme de services qui couvrent l'ensemble des procédés de transformation et leur optimisation.

## Sommaire

04	BOBST en un coup d'œil
06	Moteur de l'innovation
08	Les marchés de BOBST
10	Innovations
12	Industrialisation
14	Vue d'ensemble des produits
16	Nouveaux modèles
22	Services
28	Présence mondiale
30	Développement durable
32	Agenda
34	Stratégie
36	Lettre aux actionnaires
40	États financiers consolidés (Extraits du rapport annuel 2017 de Bobst Group)



# CHIFFRES CLÉS

En millions CHF	2017		2016		2015		
<b>Actifs</b>	Actifs non courants	451.3	28%	413.0	29%	419.7	31%
	Actifs courants	1142.7	72%	989.7	71%	928.6	69%
		<b>1594.0</b>	<b>100%</b>	<b>1402.7</b>	<b>100%</b>	<b>1348.3</b>	<b>100%</b>
<b>Passifs</b>	Fonds propres	559.4	35%	477.5	34%	421.8	31%
	Passifs non courants	381.7	24%	388.9	28%	391.7	29%
	Passifs courants	652.9	41%	536.3	38%	534.8	40%
		<b>1594.0</b>	<b>100%</b>	<b>1402.7</b>	<b>100%</b>	<b>1348.3</b>	<b>100%</b>
<b>Liquidités nettes/ Dettes nettes</b>		<b>132.9</b>		<b>51.3</b>		<b>-1.7</b>	
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>1528.6</b>		<b>1446.6</b>		<b>1330.9</b>	
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>		<b>118.7</b>		<b>103.7</b>		<b>83.9</b>	
En % du chiffre d'affaires			7.8%		7.2%		6.3%
<b>Résultat net</b>		<b>106.9</b>		<b>84.3</b>		<b>67.1</b>	
En % du chiffre d'affaires			7.0%		5.8%		5.0%
En % des fonds propres			19.1%		17.7%		15.9%
<b>Dépenses d'investissement (CAPEX)</b>		<b>53.4</b>		<b>27.0</b>		<b>20.9</b>	
<b>Rentabilité des capitaux investis (ROCE)</b>		<b>23.2%</b>		<b>19.9%</b>		<b>16.0%</b>	
<b>Rendement de l'action</b>							
Cours de l'action à la fin de l'année		129.6		70.8		42.0	
Capitalisation boursière		2140.8		1169.5		693.0	
Résultat par action (16 518 478 actions)		6.93		5.08		4.02	
Ratio cours/bénéfice		18.7		13.9		10.4	
Dividende payé :							
– total, en millions CHF		42.9		28.1		20.6	
– payout ratio			40.1%		33.3%		30.7%
– rendement boursier			2.0%		2.4%		3.0%
<b>Nombre d'employés</b>		<b>5397</b>		<b>5055</b>		<b>4907</b>	
Variation en % par rapport à l'année précédente			6.8%		3.0%		1.4%

## Objectifs financiers à moyen et long terme

- Chiffre d'affaires (en millions CHF) 1600 – 1700
- Résultat opérationnel (EBIT) min. 8%
- Rentabilité des capitaux investis (ROCE) min. 20%
- Payout ratio 30 – 50%
- Ratio des fonds propres 40 – 45%

# BOBST EN UN COUP D'ŒIL

## ORGANISATION BOBST

BOBST fournit machines, services, flux de production et consommables aux fabricants d'emballages et d'étiquettes et aux détenteurs de marques.

Business Unit  
**SHEET-FED**

Business Unit  
**WEB-FED**

Business Unit  
**SERVICES**

**FABRICANTS  
D'EMBALLAGES  
ET D'ÉTIQUETTES**  
Clients de BOBST



BOÎTE  
PLIANTE



MATÉRIAUX  
FLEXIBLES



CARTON  
ONDULÉ



ÉTIQUETTE



**4** PRINCIPAUX  
SECTEURS  
BÉNÉFICIAIRES

de nos solutions innovantes  
pour l'emballage et l'étiquette

BOBST est un des premiers fournisseurs mondiaux d'équipements et de services destinés aux fabricants d'emballages et d'étiquettes, offrant à ses clients des équipements, des solutions et une expertise technique dans les industries suivantes :

- Boîte pliante
- Carton ondulé
- Matériaux flexibles
- Emballages pour liquides
- Façonnage et impression de brochures et catalogues
- Fabrication d'étiquettes
- Production de sacs et sachets
- Production de bandes auto-adhésives
- Applications de sécurité
- Impression décorative
- Industrie du tabac
- Applications industrielles

INVESTISSEMENTS  
EXPANSION  
PÉNÉTRATION DES MARCHÉS  
EN 2018

## CHIFFRES CLÉS

CHF

**1.53**

milliard de chiffre  
d'affaires en 2017

Près de **5400**  
collaborateurs hautement  
qualifiés dans le monde



Plus de **1300**  
machines  
vendues en 2017

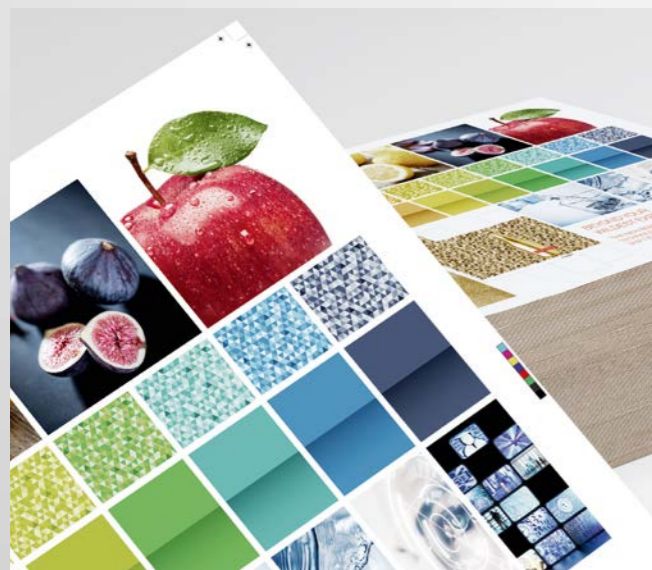
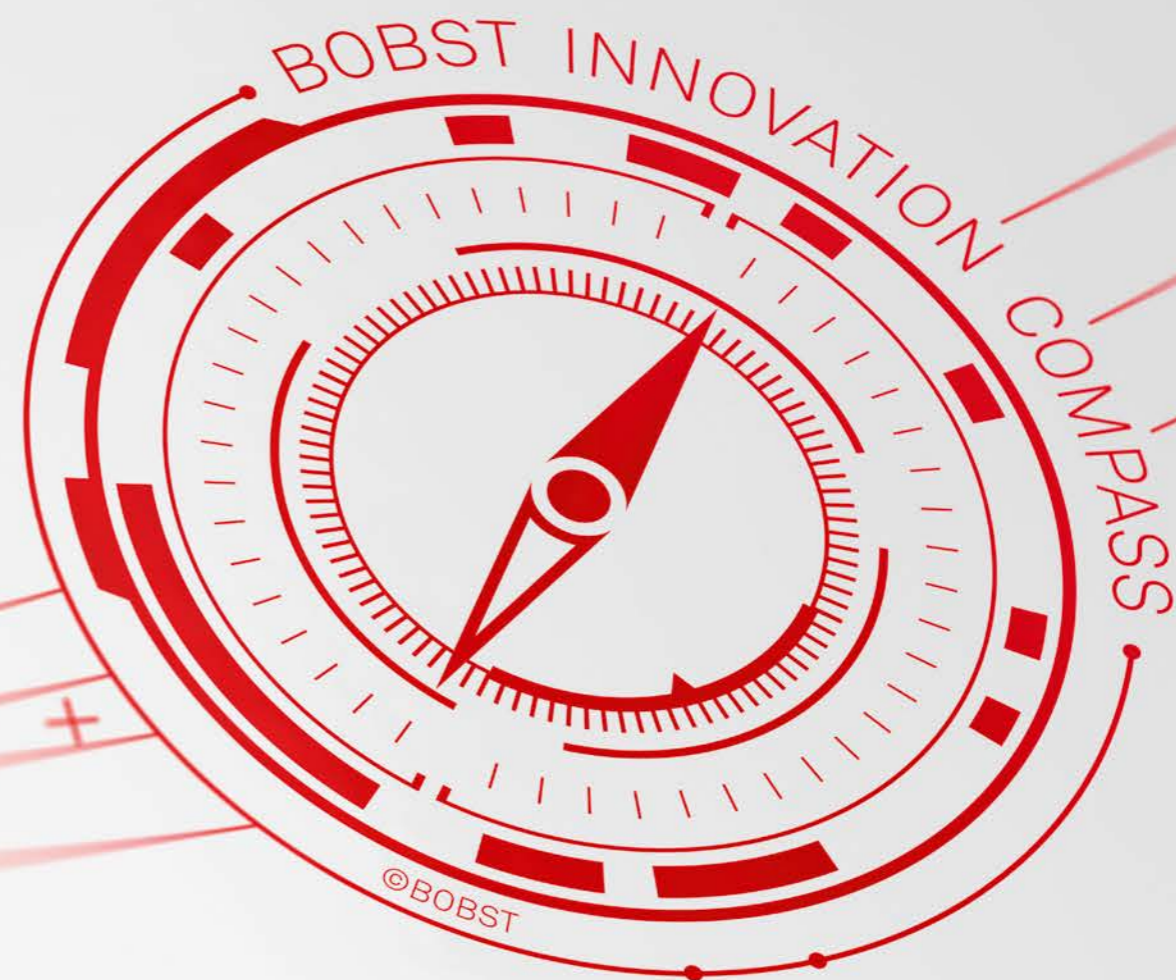


BOBST est un des premiers  
fournisseurs mondiaux  
d'équipements et de services  
destinés aux fabricants  
d'emballages et d'étiquettes



# MOTEUR DE L'INNOVATION

BOBST MISE SUR UNE APPROCHE EN QUATRE ÉTAPES POUR STIMULER ET ÊTRE LEADER DE L'INNOVATION DANS SON CŒUR DE MÉTIER.



BOBST se tient à l'écoute des besoins actuels et des tendances du secteur de l'emballage pour concevoir des solutions innovantes pour le marché mondial et créer de la valeur pour ses clients.



BOBST consacre annuellement jusqu'à 6% de son chiffre d'affaires à la recherche et au développement. Dans le monde entier, nous sommes renommés pour nos innovations au service de la performance et de la qualité.

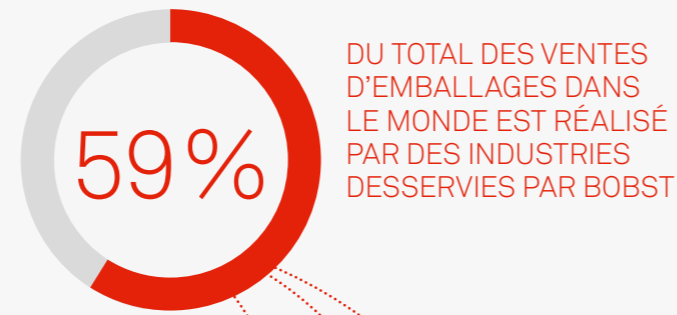


BOBST transforme les tendances du secteur en solutions d'emballage exceptionnelles. Depuis plus de 125 ans, nos innovations franchissent avec succès le stade du prototype à celui de l'industrialisation.



Les lignes de production BOBST sont conçues pour offrir précision, souplesse, performance et simplicité d'utilisation, tandis que la diversité des procédés, formats et niveaux d'automatisation disponibles répond aux besoins d'un très large éventail d'utilisateurs.

# PIONNIERS DE L'EMBALLAGE

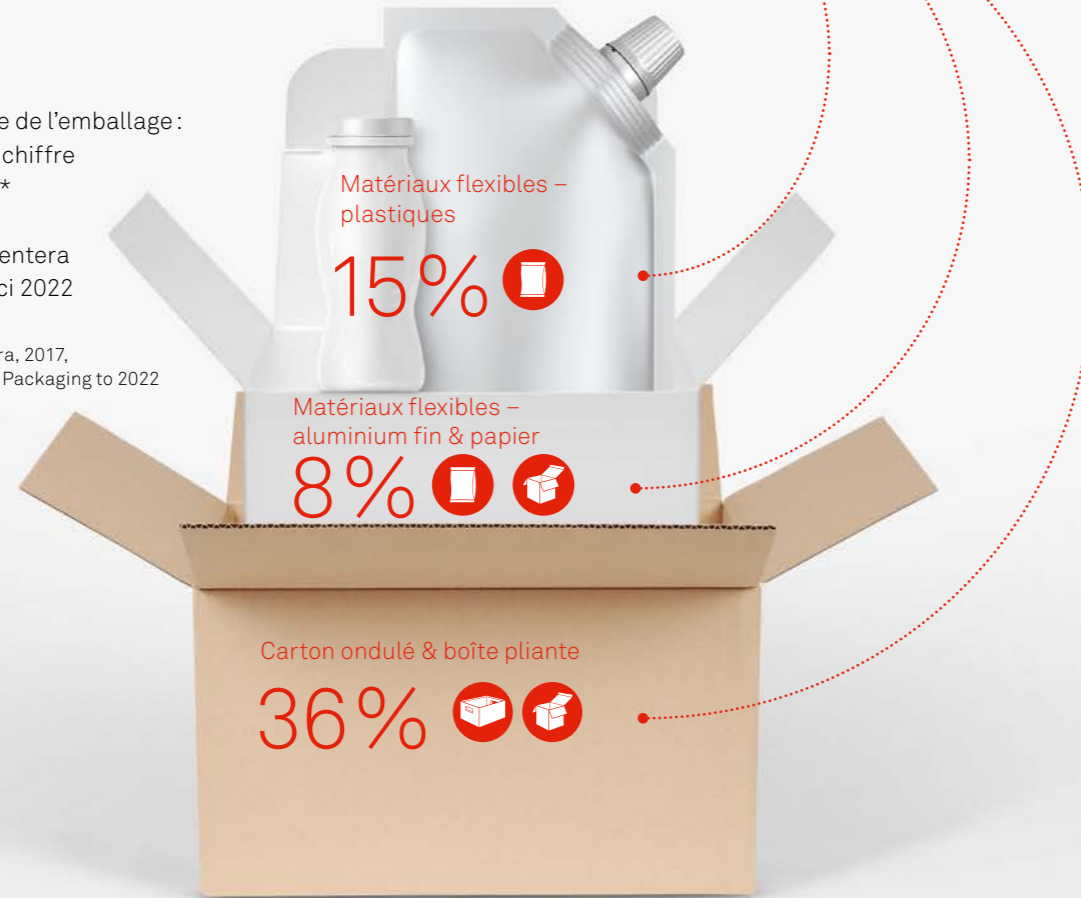


BOBST EST UN DES PRINCIPAUX FOURNISSEURS DU MARCHÉ MONDIAL DE L'EMBALLAGE

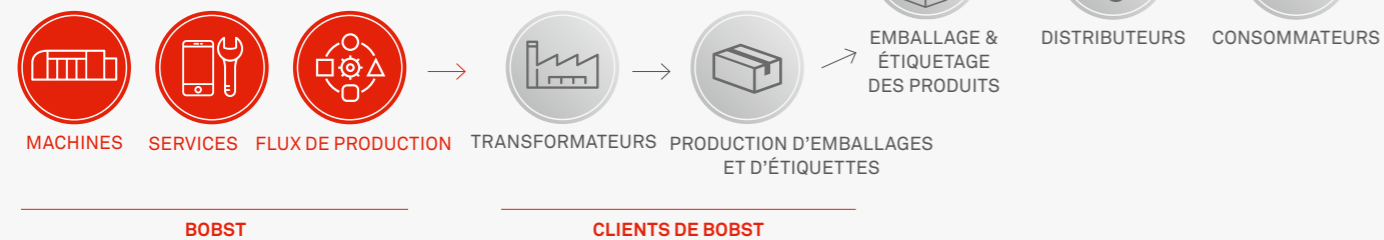
**Marché mondial**  
Industrie mondiale de l'emballage :  
\$ 828 milliards de chiffre d'affaires en 2016\*

Ce marché représentera \$ 980 milliards d'ici 2022

\* Source : Smithers Pira, 2017, The Future of Global Packaging to 2022



## CRÉATION DE VALEUR, DU DÉTENEUR DE MARQUE AU CONSOMMATEUR



## EN AVANCE SUR LES TENDANCES DU MARCHÉ



**Emballages nomades : atteindre tous les segments de la société**  
À l'heure actuelle, toujours plus de personnes mangent sur le pouce et exigent davantage de qualité et de choix. Par conséquent, la demande s'oriente vers des emballages de produit en portions individuelles, prêts à consommer et, par-dessus tout, pratiques à tenir, ouvrir, utiliser et refermer.



**Emballages transparents : une bonne façon de valoriser les produits**  
De nombreux consommateurs sont plus enclins à acheter un produit qu'ils peuvent voir. Cela tient pour partie au fait qu'un emballage transparent véhicule la perception d'un produit naturel. Par conséquent, de plus en plus de distributeurs utilisent des emballages transparents ou présentant des fenêtres transparentes pour leurs produits.



**Nouveaux impératifs de recyclage : vers une amélioration des pratiques durables**  
La génération Millénium souhaite des emballages avec moins de déchets et davantage de recyclage, même si cela implique de payer un supplément. Elle considère que les produits de marques conditionnés en carton sont plus sains, plus frais et plus faciles à entreposer et à recycler. La production de carton ondulé utilise à 90% des matériaux recyclés.



**Emballages fonctionnels : un facteur de réussite clé**  
Les consommateurs veulent des emballages plus fonctionnels : plus de 61% de tous les ménages américains sont constitués d'une ou de deux personnes, d'où une généralisation des emballages pour les célibataires ou les couples. Ces formats englobent les emballages pour portions individuelles, les repas pour deux, les packs de portions individuelles et les emballages refermables.

# SOLUTIONS INÉDITES

La passion de l'innovation est inscrite dans les gènes de BOBST depuis plus de 125 ans. Nos ingénieurs recherchent sans relâche à transformer les tendances du secteur en solutions d'emballages exceptionnelles.

La première presse à découper automatique au monde, la BOBST AP 900, passe en production et révolutionne la découpe et le rainage du carton. Des **AP 900** sont aujourd'hui encore en service dans certaines régions du monde.

BOBST **CUBE**, interface homme-machine mise au point spécialement par BOBST, améliore les signaux et informations fournis. L'écran simplifie considérablement l'utilisation de la machine.

Pour aider les entreprises pharmaceutiques à se conformer à une nouvelle législation européenne très stricte dans le domaine de l'emballage, BOBST met au point l'**ACCUBRAILLE**, qui assure un gaufrage fiable, précis et rapide du Braille sur les emballages de médicaments.

Le BOBST **ACCU-CHECK** devient le premier système de contrôle qualité intégré zéro défaut pour plieuses-colleuses. Le General **Hawkeye** de BOBST détecte, compte et catégorise les piqûres et défauts de métallisation de dimension égale ou supérieure à 0.1 mm.

**FFG 8.20 EXPERTLINE** est le seul combiné au monde à offrir une ligne de production entièrement automatisée, de l'alimentation du carton (pre-feeder) au palettiseur.

Installation et mise en service des **premières presses numériques** pour applications sur carton ondulé.

Innovation numérique avec le **Mouvent™ Cluster : l'intégration ingénieuse d'une tête d'impression unique**. Une véritable solution flexible et évolutive d'impression à jet d'encre DOD pour tous substrats, applications et marchés.



1940 1942 1992 2000 2008 2010 2011 2012 2013 2015 2017 2018



BOBST lance la PCR 382, sa première plieuse-colleuse. Intégrant diverses solutions technologiques, la **PCR 382** ouvre la voie à l'innovation, une tendance qui ne s'est jamais démentie.

**POWER REGISTER** est le seul système de repérage qui garantit un positionnement découpe-impression sans contact avec le bord de la feuille. Il raccourcit considérablement les temps de réglage et élimine les arrêts liés à l'alimentation.

La **MASTERFOIL 106 PR** est la première presse de dorure à chaud avec entraînement à came et technologie Power Register. La **MASTERFLUTE** Asitrade est la contrecolleuse feuille-bande haute performance de dernière génération.

L'imprimeuse flexo à tambour central **F&K 20SIX CI** apporte une qualité exceptionnelle d'impression.

Élargissement de nos marchés avec **neuf nouveaux modèles**, et la MW 85F sur l'illustration.

Fondation de Mouvent, le **centre de compétences du groupe Bobst pour l'impression numérique** des emballages, des étiquettes et du textile.

## CENTRE DE COMPÉTENCES POUR L'IMPRESSION NUMÉRIQUE

Avec la fondation de Mouvent, BOBST a créé un centre de compétences comptant environ 100 employés, dont 50% sont des ingénieurs hautement qualifiés et expérimentés en R&D, dédiés exclusivement à repenser, créer et mettre en œuvre l'avenir des solutions et des services en matière d'impression numérique.



6%

Investissements en R&D

## L'INNOVATION EST INSCRITE DANS NOS GÈNES

Chaque année, BOBST investit jusqu'à 6% de son chiffre d'affaires en R&D, afin de concevoir les solutions dont ont besoin les fabricants d'emballages et d'étiquettes.

545

Employés en R&D

## EN QUÊTE DE NOUVELLES PERSPECTIVES

Les 545 employés hautement qualifiés de la R&D de BOBST se consacrent sans relâche à la prochaine génération d'innovations.

## LEADER DE L'INNOVATION

La propriété intellectuelle valorise nos activités d'innovation et de développement.

2500

Titres de propriété intellectuelle déposés, enregistrés ou délivrés



## COLLABORATION POUR DES SOLUTIONS D'IMPRESSION FLEXO NUMÉRIQUE INNOVANTES

L'équipe REVO est un groupe de partenaires industriels constitué en vue de mettre au point un procédé de fabrication clés en main appelé Digital Flexo.

## TECHNOLOGIE THQ FLEXOCLOUD

Une qualité sans précédent en flexo post-print, composé de:

- Cylindres céramiques THQ fournis par BOBST;
- Encres CMYK THQ fournies par un fabricant d'encre;
- Clichés d'impression THQ fournis par notre partenaire: la quintessence de THQ.





BOBST bâtit les passerelles entre le prototypage et la production industrielle

# INDUSTRIALISER LE FUTUR

En répartissant l'activité R&D, la production, des processus Lean sur quatorze sites de production dans le monde, BOBST se donne les moyens de réussir le lancement de nouveaux concepts : c'est-à-dire bâtir les passerelles entre le prototype et le produit de série et implanter de nouvelles technologies dans la production de produits matures.

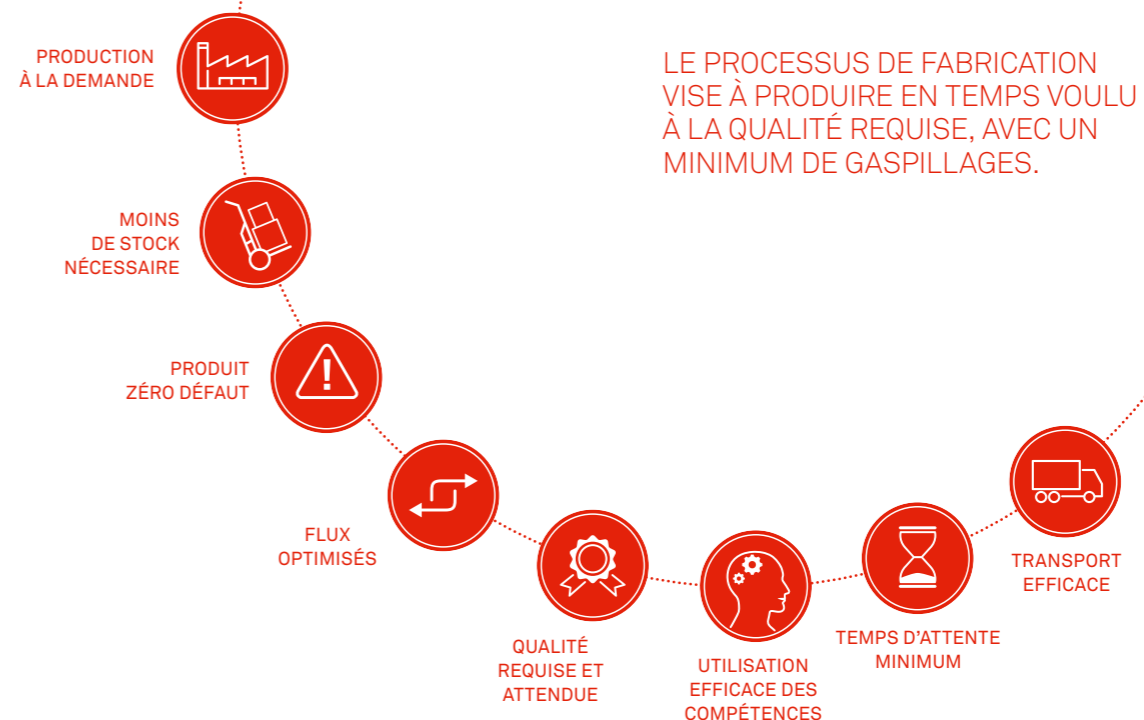
C'est en étant sans cesse à l'écoute de ses clients, en investissant dans la recherche et le développement et en s'enrichissant des compétences et de l'expérience hors pair de ses collaborateurs que BOBST produit des équipements à la pointe de la technologie depuis des décennies, que ce soit dans le façonnage, l'enduction et le contrecollage, l'impression, ou encore l'impression et le façonnage.

## Un processus de production repensé

BOBST s'appuie sur un processus de production Lean ciblé. Nous avons repensé et optimisé l'intégralité du processus de production – sans compromettre la qualité ou le volume. Le résultat : une efficacité en hausse – et une incidence perceptible sur les performances économiques.

## Des facteurs de réussite clés pour rehausser la satisfaction client

Chaque machine commandée est configurable selon un large éventail d'options issues de notre catalogue. Pour aller encore plus loin, nous proposons également des solutions sur mesure adaptées aux besoins spécifiques de nos clients. Nous produisons des machines de qualité élevée et la notion d'effort supplémentaire ainsi que la volonté d'offrir toujours plus sont inscrites dans nos gènes.





# EXPERTS DE L'IMPRESSION

## BESOINS DU CLIENT

UNE QUALITÉ SANS PRÉCÉDENT  
EN FLEXO POST-PRINT



## SOLUTION BOBST

MASTERFLEX-XL THQ FlexoCloud est la presse flexographique la plus productive du marché, possédant jusqu'à neuf modules d'impression. BOBST THQ FlexoCloud offre une impression post-print, dans une qualité inégalée, à moindre coût et en un seul passage. C'est l'opportunité unique de vous différencier et d'augmenter vos parts de marché. La nouvelle technologie BOBST THQ FlexoCloud – une qualité sans précédent en flexo post-print.



### 100% CONFORME AU BON À TIRER

- Qualité exceptionnelle sur une large gamme de couvertures.
- Réduction importante du bâtonnage en particulier sur la cannelure B.
- Parfaite densité des couleurs en impression aplat.

### 65% DU GAMUT COUVERT EN CMJN

- Possibilité de transférer des impressions habituellement réalisées en litho laminé vers de la flexo post-print.
- Images et typographie ultra précises.

### SÉCURITÉ ET ANTI-CONTREFAÇON

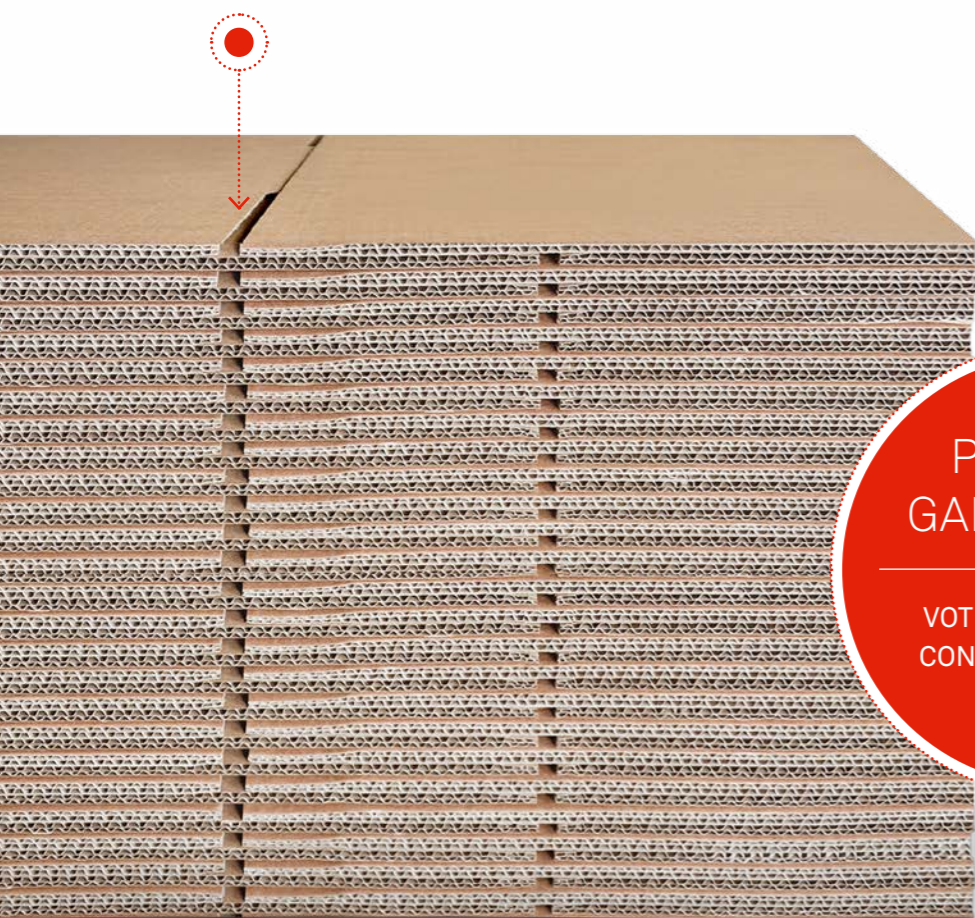
- Très haute résolution pour la protection des marques et leur traçabilité.
- Messages codés invisibles.

# LEADER DE L'INNOVATION

## BESOINS DU CLIENT

### 100% DES BOÎTES PLIÉES CONFORMES

Les boîtes en carton ondulé doivent être imprimées, pliées et collées sans défauts, surtout lorsqu'elles sont traitées par des lignes de conditionnement automatiques. Les clients ont besoin d'un système de contrôle automatique totalement fiable quelle que soit la vitesse de production.




**PREMIUM  
GAP CONTROL**  
VOTRE SOLUTION DE  
CONTRÔLE EFFICACE

## SOLUTION BOBST

Le PREMIUM GAP CONTROL de BOBST assure le contrôle précis et fiable de 100% des boîtes finies à très haute vitesse de production. Facile à utiliser, productivité optimale et qualité de pliage parfaite : un avantage compétitif certain.



  
**PRÉCISION  
ULTRA-FIABLE**


### 100% CONFORME AUX SPÉCIFICATIONS CLIENTS

- Contrôle du gap et du fish-tailing sur toutes les boîtes.
- Précision et fiabilité du pliage sur 100% des boîtes.
- Contrôle total du processus de pliage, réglages rapides.

  
**ERGONOMIE  
UNIQUE**

### CONTRÔLE ET SURVEILLANCE FACILES

- Gestion de la production en temps réel sur écran tactile.
- Accès aux statistiques de production.
- Rapports de contrôle disponibles.

  
**RÉDUCTION  
DES COÛTS**

### HAUT RENDEMENT

- Éjection des non-conformités, aucun déchet.
- Satisfaction des clients.



# PRODUCTION NON-STOP

## BESOINS DU CLIENT

### EXTRACTION D'UNE FEUILLE DÉCOUPÉE EN COURS DE PRODUCTION

Jusqu'à présent, les systèmes d'inspection de la qualité ont coûté une à deux minutes de production, au minimum deux fois par pile. Le « Sampling Device » de BOBST permet de prélever une feuille pour contrôle, sans perturber la production. Pour les entreprises nécessitant un contrôle minutieux de la qualité à tout moment, ce nouveau développement fait toute la différence – il maintient une qualité optimale tout en augmentant la productivité et le confort de conduite pour l'opérateur.

#### SAMPLING DEVICE

INNOVATION POUR LES MACHINES AVEC SÉPARATION DE POSES

## SOLUTION BOBST

Un système dynamique d'ouverture des barres de pinces permet d'extraire une feuille découpée dans une position optimale. Chaque feuille prélevée est accessible grâce à un tiroir à ouverture latérale servant également de table de contrôle.



#### ÉCHANTILLONNAGE SUR MESURE

- Échantillonnage à la demande : extraction d'une feuille pour contrôle sans interruption de la production.
- Ou prélèvement en mode automatique, extraction de feuilles à intervalles fixes.

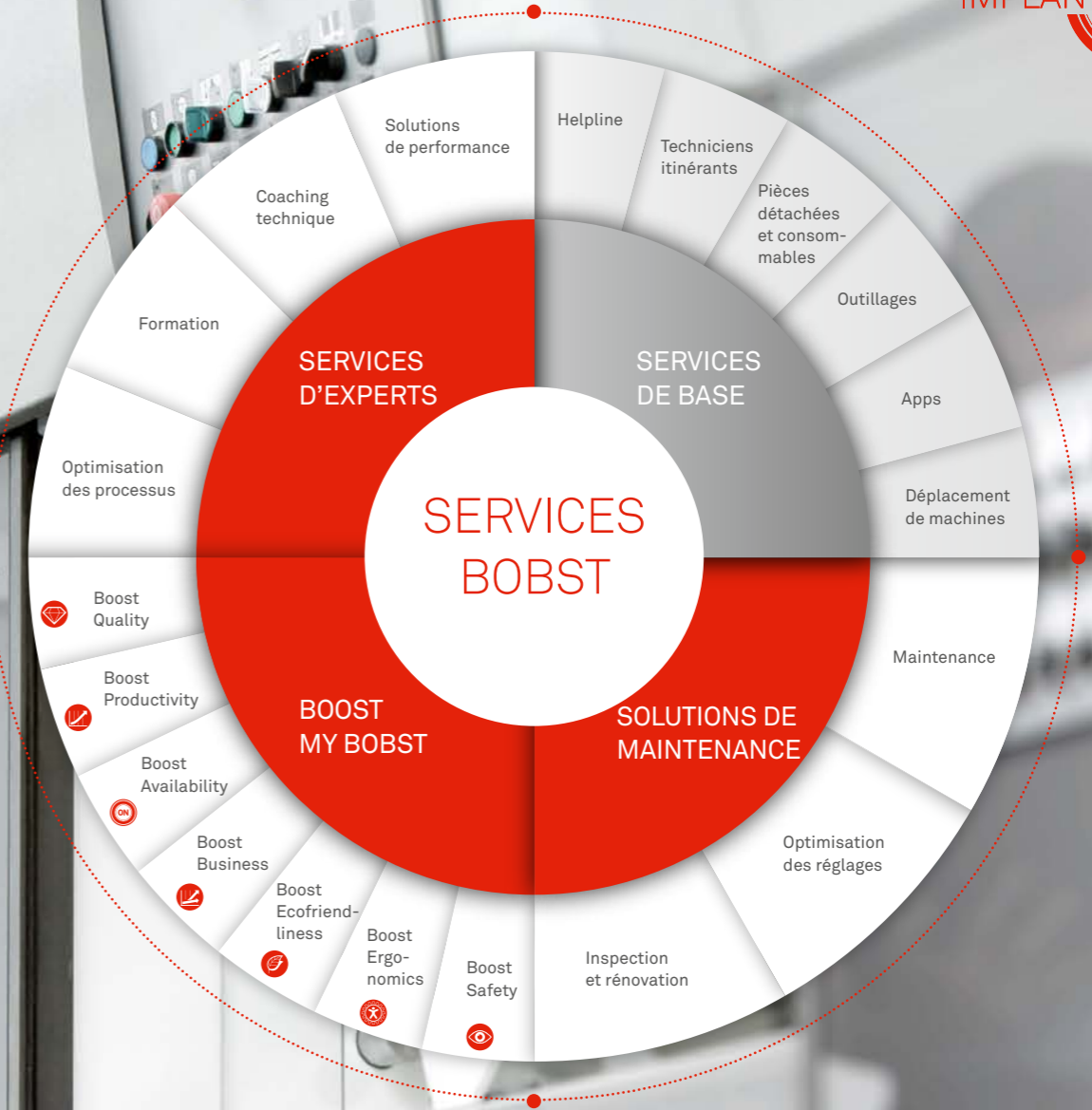
#### PRODUCTION À LA CADENCE MAXIMALE DE LA MACHINE

- Production sans interruption.
- Garantit de pouvoir travailler à la vitesse de production maximale.
- Minimise toute perte de production liée aux opérations de contrôle nécessitant le retrait et l'insertion de la pile sur la presse.

#### MANUTENTION AISÉE

- Élimine les va-et-vient de l'opérateur entre la réception de la pile et le poste de travail.
- Avertissement sonore et/ou visuel indiquant à l'opérateur que la feuille de contrôle est disponible.
- Facilite la tâche de l'opérateur, élimine le stress et diminue le risque d'erreurs de manipulation.

# SERVICES INNOVANTS



La gamme complète des services BOBST englobe l'intégralité du processus de transformation et incarne la quête de l'excellence et de l'innovation que nous menons depuis plus de 125 ans. Les solutions de services BOBST visent à optimiser la productivité des équipements du client, la qualité et la disponibilité.

## SERVICES D'EXPERTS

En tant qu'un des leaders mondiaux depuis des décennies, BOBST a acquis une connaissance unique des technologies et du marché. Cela lui a permis de développer des services de transfert de connaissances qui aident les clients à améliorer leurs propres connaissances et compétences, et à devenir de plus en plus concurrentiels.

### Avantages

- Optimisation des processus d'une machine ou de tout un site.
- Personnel mieux formé, qualifié, motivé et productif.
- Choix du niveau de disponibilité, de qualité ou de productivité garanti.

## SERVICES DE BASE

Des services exceptionnels pour garantir que nos machines réalisent des performances hors du commun en tout temps. Cela comprend une assistance à distance et des applications de surveillance, près de 1 000 techniciens itinérants, un stock de plus de 140 000 pièces de rechange et des services logistiques efficaces. Une gamme de solutions d'outillage permet d'améliorer la productivité et la qualité.

### Avantages

- Performances très élevées.
- Amélioration de la disponibilité.
- Qualité supérieure.

## SOLUTIONS DE MAINTENANCE

Contrats de maintenance préventive ou opérations de maintenance ponctuelle : BOBST met toute son expertise à la disposition des clients afin que les performances de leurs machines soient au top. Aujourd'hui, demain et pour longtemps.

### Avantages

- Experts BOBST à votre service.
- Augmentation de la disponibilité de vos machines.
- Contrôle et prévision des coûts.
- Maintien de votre outil de production à son niveau de performance optimal.
- Préservation du capital de production.

## BOOST MY BOBST

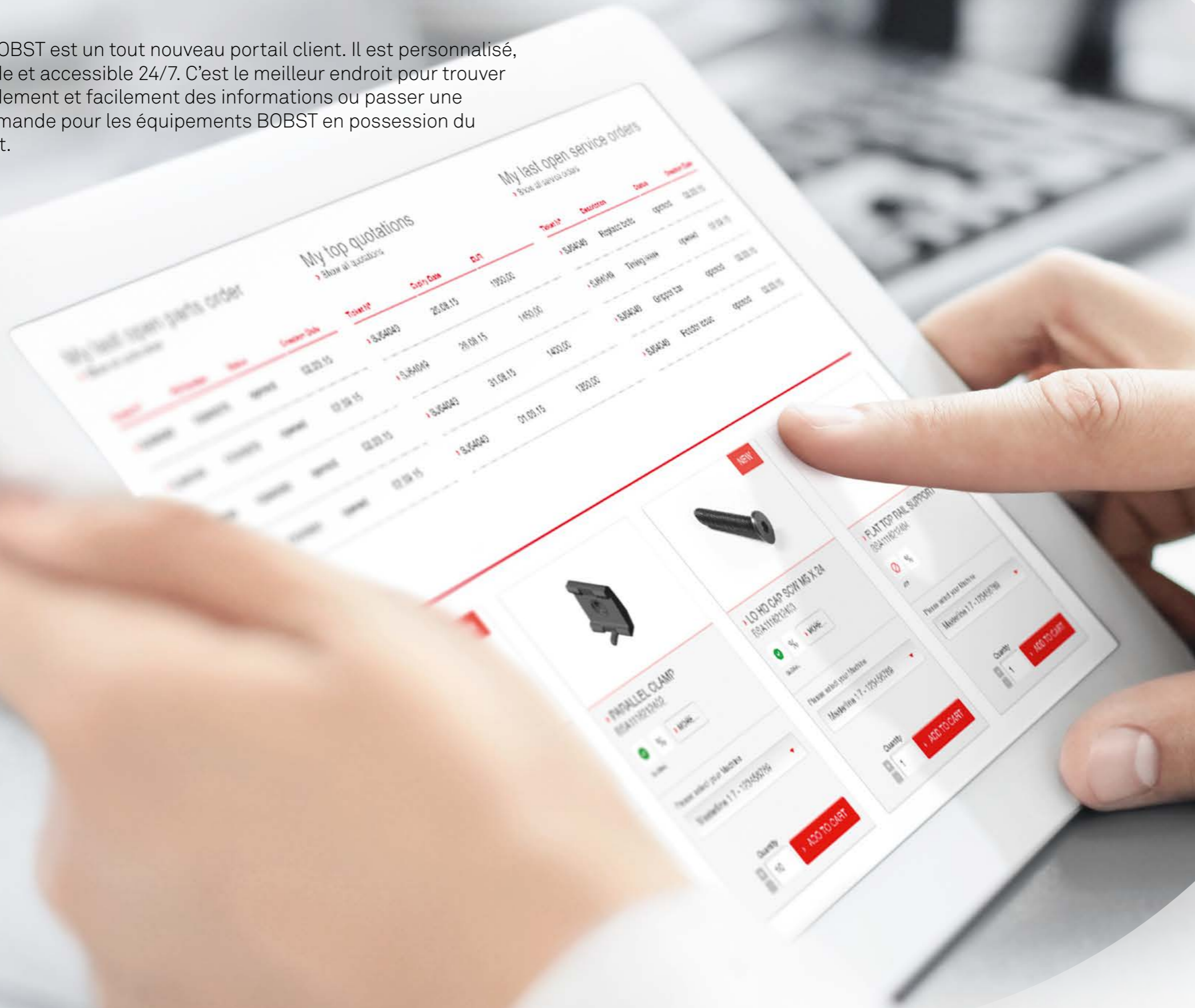
BOBST a imaginé et conçu pour ses clients des centaines de manières de prolonger la durée de vie de leurs machines, de leur ajouter des fonctionnalités, d'optimiser leurs performances et d'améliorer leur productivité. Certaines sont incluses en standard, la plupart sont des solutions sur mesure.

### Avantages

- Durée de vie prolongée, meilleur retour sur investissement.
- Réduction des coûts de production.
- Meilleure ergonomie et sécurité.
- Performances améliorées.
- Réduction de l'empreinte carbone.

# CHANGEMENT DE PERSPECTIVE

MyBOBST est un tout nouveau portail client. Il est personnalisé, rapide et accessible 24/7. C'est le meilleur endroit pour trouver rapidement et facilement des informations ou passer une commande pour les équipements BOBST en possession du client.



### Manuels de documentation

Accès à la documentation machine, sans cesse mise à jour et enrichie, ainsi qu'aux plans de pièces interactifs.



### Mise à niveau de machines

Catalogue de tous les programmes Boost my BOBST disponibles, pour identifier facilement les mises à niveau pertinentes, accéder aux informations et passer commande.



### Formation

Une section regroupant tous les contenus de formation pour les machines BOBST appartenant au client.



### Assistance technique Support à distance

Solliciter une assistance téléphonique ou un technicien itinérant en un seul clic.



### Données machine en temps réel

MyBOBST permet d'accéder à l'application web du portail Connect pour visualiser et analyser en temps réel les données relatives à la production des machines.



### Pièces détachées

Le portail propose un catalogue de pièces détachées et la possibilité de placer commande directement. L'état d'avancement de la commande peut être surveillé, le suivi de commandes précédentes aussi, et les commandes renouvelées gérées de façon simple et rapide.

> 80%

Nos services Helpline Plus et Helpline Premium permettent de résoudre en ligne plus de 80% des problèmes

# UNE NOUVELLE ÈRE COMMENCE

PENDANT DES ANNÉES, BOBST A INNOVÉ POUR OFFRIR À SES CLIENTS TOUS LES AVANTAGES D'UNE ÈRE CONNECTÉE. LE FUTUR C'EST MAINTENANT.

Les services connectés BOBST permettent un diagnostic et un dépannage immédiats, une assistance rapide et efficace, une optimisation des performances meilleure et plus précise. Les propriétaires de machines connectées (ou ceux qui connectent leur ancien équipement par le biais de perfectionnements) entrent dans une nouvelle ère. Une dimension en perpétuel développement où leur productivité ne cesse de s'améliorer.

## Helpline Plus & Premium

Les techniciens BOBST travaillent à distance sur l'équipement, permettant au client de diminuer les coûts d'assistance et de réduire les temps d'arrêt.

## Réalité augmentée

BOBST Helpline Plus AR – une première pour l'industrie de l'emballage – permet une communication vidéo/audio bidirectionnelle à l'aide d'un casque intelligent. Son interface AR en fait la solution de dépannage la plus rapide sur le marché.

## Applications mobiles

Les applications web BOBST permettent au client de contrôler la production en temps réel – et de prendre des mesures le cas échéant – depuis un ordinateur, une tablette ou même un smartphone.



# VALORISER LA DÉMARCHE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

En tant qu'un des leaders de l'industrie, BOBST s'engage à mettre en œuvre des initiatives qui font progresser les questions du développement durable à l'échelle planétaire. Notre stratégie en la matière vise à soutenir, chaque année, les objectifs à notre portée en matière de développement durable des Nations Unies.

## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



**Objectif 9:**  
Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation



### BOBST ITALIA INVESTIT DANS UN SITE DURABLE

BOBST transforme un de ses sites italiens pour y installer une infrastructure industrielle performante. Les nouveaux bâtiments seront équipés de panneaux solaires et transformés pour répondre aux normes A – les exigences d'isolation les plus élevées en Italie.



**Objectif 12:**  
Établir des modes de consommation et de production durables



### DES INNOVATIONS POUR ÉCONOMISER LES CONSOMMABLES

Les technologies REVO et THQ FlexoCloud offertes par BOBST utilisent des jeux d'encre flexo à gamme chromatique étendue qui réduisent la nécessité de nettoyer les presses flexo entre les travaux, économisant du temps, de la chimie et la nécessité de transporter et stocker des encres spéciales.



**Objectif 16:**  
Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous



### UNE ENTREPRISE QUI VALORISE LES PERSONNES

Les valeurs de Bobst Group sont la Confiance, le Respect, la Passion et la Performance. Elles représentent les comportements que chaque collaborateur peut mettre en place au quotidien. BOBST considère les valeurs comme cruciales, car notre entreprise est plus qu'un lieu d'épanouissement professionnel. C'est aussi un lieu de vie, de communication et de partage, indépendamment des cultures, parcours ou traditions des différents collaborateurs.

### CONTRIBUER À UN MONDE MEILLEUR

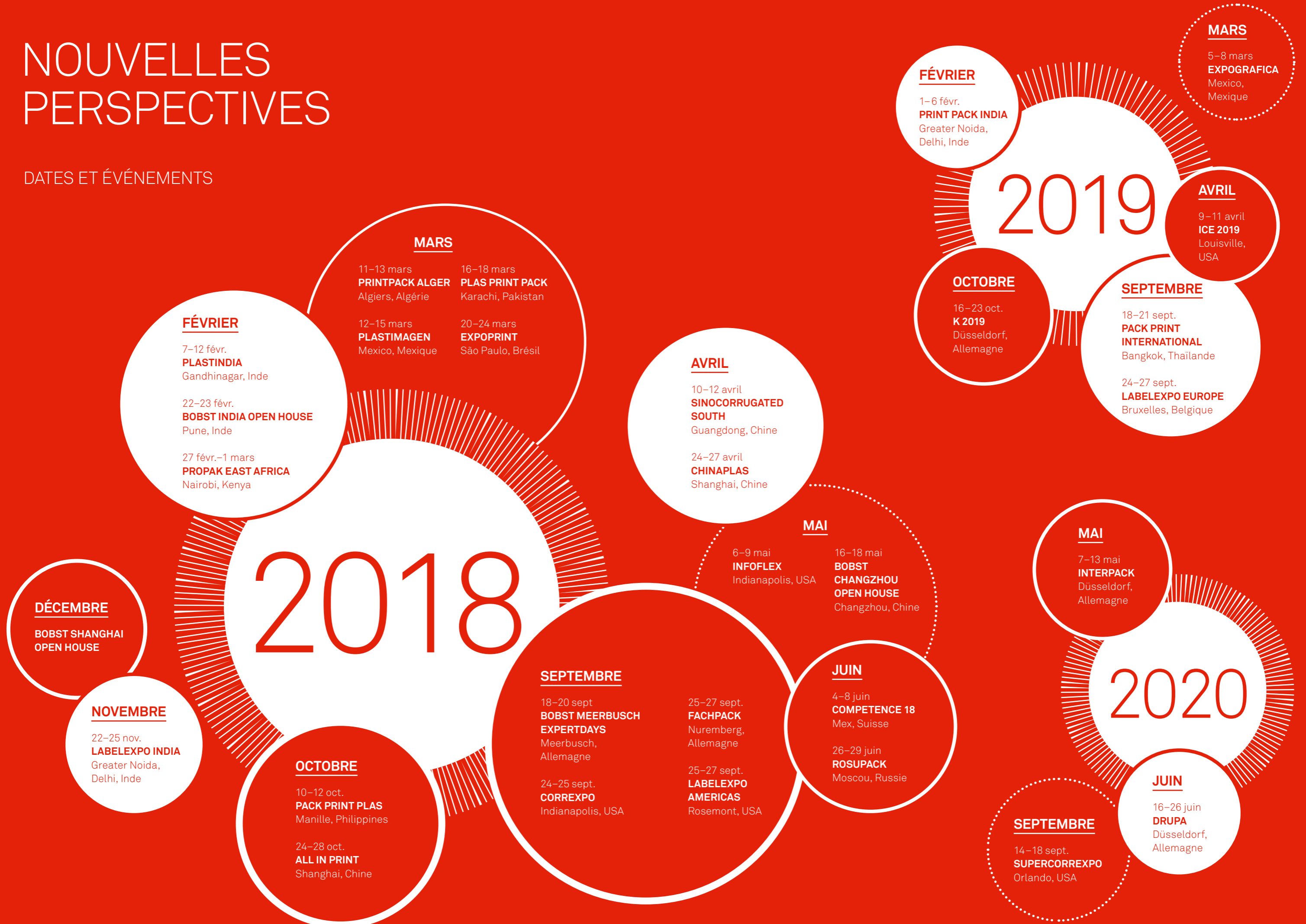
Chez BOBST, nous recherchons continuellement des opportunités pour développer des produits et des technologies qui contribuent à réduire l'empreinte environnementale de la production d'emballages. Nous sommes fiers des initiatives que nous entreprenons, que ce soit pour les personnes ou l'environnement.



En savoir plus sur : Rapport sur le développement durable 2017

# NOUVELLES PERSPECTIVES

## DATES ET ÉVÉNEMENTS



2018

2019

2020

**FÉVRIER**

7-12 févr.  
**PLASTINDIA**  
Gandhinagar, Inde

22-23 févr.  
**BOBST INDIA OPEN HOUSE**  
Pune, Inde

27 févr.-1 mars  
**PROPAK EAST AFRICA**  
Nairobi, Kenya

**MARS**

11-13 mars  
**PRINTPACK ALGER**  
Algiers, Algérie

12-15 mars  
**PLASTIMAGEN**  
Mexico, Mexique

16-18 mars  
**PLAS PRINT PACK**  
Karachi, Pakistan

20-24 mars  
**EXPOPRINT**  
São Paulo, Brésil

**AVRIL**

10-12 avril  
**SINOCORRUGATED SOUTH**  
Guangdong, Chine

24-27 avril  
**CHINAPLAS**  
Shanghai, Chine

**FÉVRIER**

1-6 févr.  
**PRINT PACK INDIA**  
Greater Noida, Delhi, Inde

**MARS**

5-8 mars  
**EXPOGRAFICA**  
Mexico, Mexique

**AVRIL**

9-11 avril  
**ICE 2019**  
Louisville, USA

**OCTOBRE**

16-23 oct.  
**K 2019**  
Düsseldorf, Allemagne

**SEPTEMBRE**

18-21 sept.  
**PACK PRINT INTERNATIONAL**  
Bangkok, Thaïlande

24-27 sept.  
**LABELXPO EUROPE**  
Bruxelles, Belgique

**DÉCEMBRE**

**BOBST SHANGHAI OPEN HOUSE**

**NOVEMBRE**

22-25 nov.  
**LABELXPO INDIA**  
Greater Noida, Delhi, Inde

**OCTOBRE**

10-12 oct.  
**PACK PRINT PLAS**  
Manille, Philippines

24-28 oct.  
**ALL IN PRINT**  
Shanghai, Chine

**SEPTEMBRE**

18-20 sept.  
**BOBST MEERBUSCH EXPERTDAYS**  
Meerbusch, Allemagne

24-25 sept.  
**CORREXPO**  
Indianapolis, USA

25-27 sept.  
**FACHPACK**  
Nuremberg, Allemagne

25-27 sept.  
**LABELXPO AMERICAS**  
Rosemont, USA

**MAI**

6-9 mai  
**INFOFLEX**  
Indianapolis, USA

16-18 mai  
**BOBST CHANGZHOU OPEN HOUSE**  
Changzhou, Chine

**JUIN**

4-8 juin  
**COMPETENCE 18**  
Mex, Suisse

26-29 juin  
**ROSUPACK**  
Moscou, Russie

**MAI**

7-13 mai  
**INTERPACK**  
Düsseldorf, Allemagne

**SEPTEMBRE**

14-18 sept.  
**SUPERCORREXPO**  
Orlando, USA

**JUIN**

16-26 juin  
**DRUPA**  
Düsseldorf, Allemagne

# L'INNOVATION COMME DYNAMIQUE



## Comité de direction du Groupe

**Philippe Milliet**  
Responsable de la Business Unit  
Sheet-fed depuis le 08.11.2011.  
1963, nationalité suisse.

**Attilio Tissi**  
Chef des Finances du Groupe  
depuis le 08.11.2011.  
1968, nationalités suisse et  
italienne.

**Stephan März**  
Responsable de la Business Unit  
Services depuis le 01.04.2011.  
1971, nationalité allemande.

**Jean-Pascal Bobst**  
Président du Comité de direction  
du Groupe depuis le 07.05.2009.  
1965, nationalité suisse.

**Erik Bothorel**  
Responsable de la Business Unit  
Web-fed depuis le 01.01.2010.  
1962, nationalité française.

### BOBST suit une stratégie à long terme

C'est en concentrant nos efforts sur nos objectifs stratégiques que nous comptons occuper le rang de numéro un ou de numéro deux sur les marchés dans lesquels nous opérons autant que sur ceux que nous aborderons. La réalisation de ces objectifs implique de nombreuses initiatives dans les domaines de la qualité de nos produits et services, de l'optimisation de notre organisation, de l'orientation client, de l'excellence opérationnelle, du développement de nouveaux produits et du passage au numérique. L'innovation dans les solutions d'impression numérique sera l'un de nos principaux axes de travail pour les années à venir. Nous continuerons à investir dans notre personnel, depuis les collaborateurs concentrés sur les opérations internes de l'entreprise à ceux dédiés à la couverture du marché en passant par les spécialistes chargés d'aider nos clients à maximiser leur productivité. De nouvelles gammes de produits et services seront lancées, notamment dans le domaine de l'impression et du façonnage, des emballages, des étiquettes et d'autres matériaux d'impression, afin d'étendre davantage notre offre globale. Ces mesures contribueront à conforter durablement la croissance à long terme du Groupe.

### Valeurs

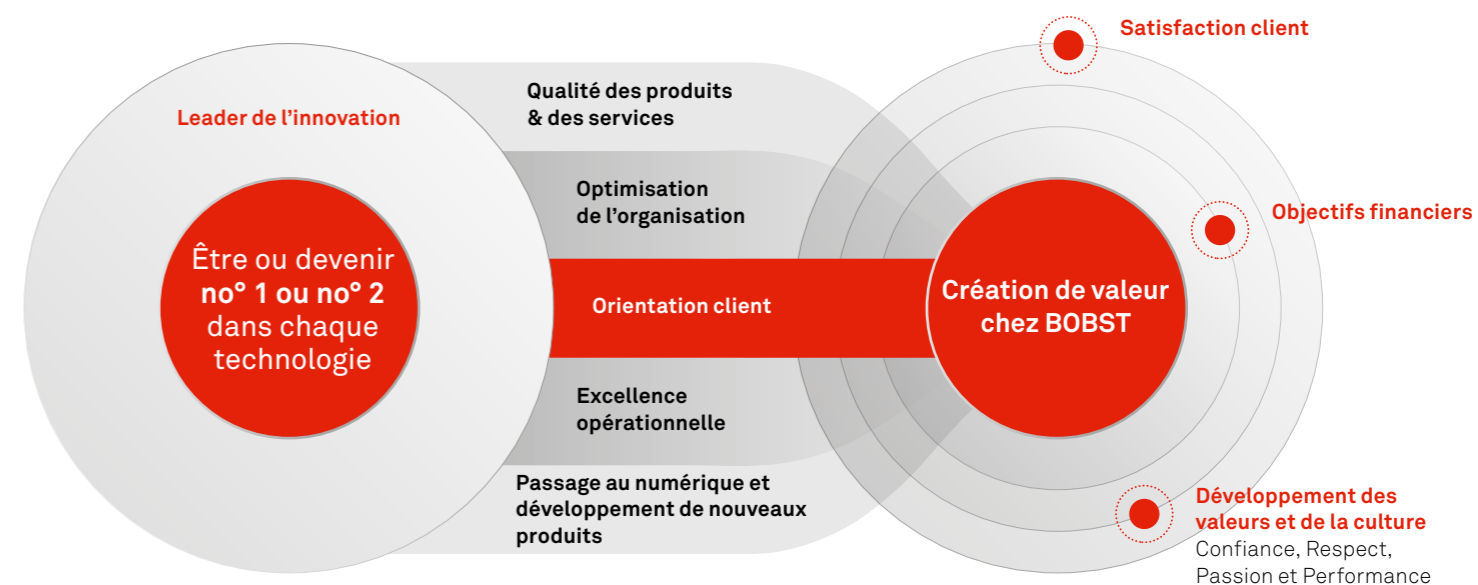
« Des Hommes, du Savoir et des Valeurs », tel est le slogan qui définit le mieux BOBST, car ce sont nos collaborateurs et leur immense savoir-faire technique qui sont le fondement de notre succès. La Confiance, le Respect, la Passion et la Performance sont autant de valeurs que nous souhaitons défendre, aussi bien en tant que Groupe qu'en tant qu'individus. Elles constituent le fondement de toutes nos collaborations et nous aident à atteindre nos objectifs communs, tout en assurant notre avenir. Ces valeurs doivent notamment nous permettre de concilier harmonieusement vie professionnelle et vie privée, de bénéficier d'un environnement de travail agréable et une meilleure responsabilité sociale.

### Actionnaires

Nous recherchons une rentabilité durable, indépendamment des cycles économiques, afin de « créer de la valeur » pour notre Groupe. Notre défi est de devenir l'innovateur technique leader dans le secteur de l'emballage et de l'étiquette, afin de proposer le plus haut degré de qualité et de productivité. Il nous faudra pour cela renforcer davantage encore nos relations avec nos clients, partenaires et fournisseurs, afin d'assurer le « bien commun » de tous, dans la durée.

## CADRE STRATÉGIQUE DE BOBST GROUP

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES PRIORITÉS PRINCIPALES



# GUIDÉS PAR NOS VALEURS

Au cours de l'année 2017 et pour la première fois de son histoire, BOBST a passé le cap de CHF 2 milliards de capitalisation, et son titre est passé de CHF 70.– à CHF 130.–. Nous sommes fiers d'avoir atteint un résultat opérationnel (EBIT) de plus de 8% (sans frais de restructuration) presque deux ans plus tôt que prévu.

## LEADER DE L'INNOVATION

Cette performance nous confère une situation financière solide et révèle notre potentiel réel. Elle démontre également la confiance grandissante de nos investisseurs envers notre industrie.

Trois facteurs ont principalement contribué à ces bons résultats :

- La bonne situation économique dans la plupart des régions du monde favorise une consommation accrue d'emballages et d'étiquettes.
- Grâce à des investissements élevés, nos efforts d'innovation se révèlent efficaces avec des produits correspondant aux besoins du marché et une qualité de services meilleure et plus adaptée.
- Nous poursuivons notre expansion en investissant, tout en améliorant nos processus et en maîtrisant nos coûts.

Cette performance reflète aussi le travail de collaborateurs compétents et engagés à travers notre Groupe – que nous tenons à tous féliciter. La force de notre stratégie et nos efforts constants pour créer de la valeur génèrent des liquidités ainsi qu'un rendement élevé des capitaux investis. Nous nous efforçons de créer une meilleure expérience client et de la valeur financière pour nos parties prenantes.

Depuis des décennies nous poursuivons avec passion notre quête d'innovation et d'excellence. Nous sommes à la fois des inventeurs et un des leaders mondiaux de notre secteur industriel – celui des solutions pour l'emballage et l'étiquette. Notre savoir-faire ne se limite pas à produire les machines qui ont fait notre réputation, nous avons également mis au point une gamme de services qui couvrent l'ensemble des procédés de transformation et leur optimisation, et qui étend nos compétences dans les domaines des applications, de la chimie et des logiciels.

## Impression numérique, applications et logiciels, nos principaux axes pour l'avenir

« Impression numérique », ces mots sont sur toutes les lèvres. Cette technologie novatrice ouvre des débouchés sur de nombreuses applications industrielles. De nos jours, les techniques d'impression numérique peuvent être utilisées sur de nombreux matériaux, tels le verre, le plastique, le papier, l'aluminium et le tissu. Nous trouvons actuellement de nombreux objets et composants, imprimés à l'aide de cette technologie, comme des tableaux de bord, des mousses et bien d'autres choses encore.

Depuis le 6 juillet 2017, notre vision de l'innovation porte un nom, Mouvent, la nouvelle start-up du groupe Bobst basée en Suisse. Avec environ 100 collaborateurs, Mouvent couvre l'ensemble de la chaîne de conception, d'intégration et de production des moteurs d'impression jet d'encre ou clusters, des produits chimiques, de la préenduction, des vernis, des encres et des logiciels. BOBST ne dépendra plus de la stratégie d'un seul fournisseur. Cette start-up deviendra également le centre de compétences et le fournisseur de solutions d'impression numérique du groupe Bobst.

Mouvent fonctionnera de manière autonome et pourra ainsi se concentrer sur de nouveaux modèles de gestion et espaces concurrentiels. Sur le plan stratégique, nous accèderons ainsi à de nouveaux marchés avec des produits exclusifs adaptés à l'impression numérique. La technologie de Mouvent possède de nombreux arguments uniques de vente : innovante, compacte, haute qualité d'impression, fiable, facile à utiliser et aussi très avantageuse au regard de son coût total de possession.

**Jean-Pascal Bobst**  
Président du Comité de direction

**Alain Guttmann**  
Président du Conseil  
d'administration

Lors de l'édition 2017 de LabelExpo Europe qui s'est tenue en septembre, Mouvent a dévoilé sa gamme innovante d'imprimantes numériques pour l'étiquette. Ces nouveaux produits peuvent imprimer jusqu'à sept couleurs sur une grande variété de supports – papier, étiquettes à colle humide ainsi que matériaux souples – à des vitesses de production allant jusqu'à 100 m/min avec une résolution native de 1200 x 1200 ppp et une résolution optique de 2000 ppp. Au cœur de l'innovation numérique de ces machines réside le Mouvent™ Cluster, une technologie ingénieuse d'impression numérique qui repose sur un cluster hautement intégré, représentant un pas de géant pour l'industrie.

- La **LB701-UV** est la plus petite presse pour étiquette à haute productivité du marché. Extrêmement compacte et ergonomique, avec un coût total de possession très bas, cette presse permet même aux plus petites entreprises d'assurer une production d'étiquettes de très grande qualité, avec flexibilité.
- La presse **LB702-WB** représente une révolution dans la production numérique d'étiquettes, avec des encres Mouvent™ 100% à base d'eau, ce qui en fait une machine 100% sans COV (composé organique volatil) et 100% sûre dans le cadre d'applications alimentaires. Il s'agit d'un changement de paradigme dans la production d'étiquettes à grand tirage, rendant possible la production d'étiquettes de haute qualité, à l'aide d'une méthode d'impression respectueuse de l'environnement, le tout à un coût très attractif.

Mouvent a fait ses premiers pas dans le textile en novembre 2017 lors de ShanghaiTex où elle présentait la TX801, une imprimante textile numérique multi-passes 8 couleurs.

Pour optimiser la productivité jusqu'à 200 m<sup>2</sup>/h, la TX801 utilise également la technologie Mouvent™ Cluster. Synonyme de précision, vitesse et modularité, cette technologie permet de déposer jusqu'à 16 g/m<sup>2</sup> d'encre en un seul passage. La TX801 offre une résolution optique atteignant 2000 ppp, pour une qualité d'impression optimale du produit fini. La machine peut traiter des textiles tricotés, tissés et non-tissés d'une largeur de 1820 mm, avec des bobines d'un diamètre allant jusqu'à 400 mm. La TX801 est une imprimante durable, compacte et accessible, d'un rapport qualité/prix très compétitif comparé aux imprimantes numériques basiques, et atteint, de plus, une qualité d'impression inégalée.

Pour être à la pointe de l'innovation, nous misons sur une approche en quatre étapes de notre cœur de métier :

**Apprendre.** BOBST se tient à l'écoute des besoins actuels et des tendances du secteur de l'emballage pour concevoir des solutions innovantes pour le marché mondial et créer de la valeur pour ses clients.

**Innover.** BOBST consacre annuellement jusqu'à 6% de son chiffre d'affaires à la recherche et au développement. Dans le monde entier, nous sommes renommés pour nos innovations au service de la performance et de la qualité.

**Industrialiser.** BOBST transforme les tendances du secteur en solutions d'emballage exceptionnelles. Depuis plus de 125 ans, nos innovations franchissent avec succès le stade du prototype à celui de l'industrialisation. Nous devons cependant maintenir le cap et améliorer notre efficacité.

**Implanter.** Les lignes de production BOBST sont conçues pour offrir précision, souplesse, performance et simplicité d'utilisation, tandis que la diversité des procédés, formats et niveaux d'automatisation disponibles répond aux besoins d'un très large éventail d'utilisateurs.

Notre quête d'innovation et d'excellence a été récompensée en octobre dernier par le très convoité prix FEFCO Gold Award for Best Innovation 2017 qui récompense le PREMIUM GAP CONTROL, un dispositif indépendant installé après le compteur éjecteur des combinés FFG (Flexo Folder-Gluer). Cette innovation garantit que chaque boîte livrée soit pliée conformément aux spécifications, assure le contrôle total du processus de pliage et permet de réaliser des économies importantes.

MyBOBST, notre nouveau portail B2B, révolutionne notre façon de faire du commerce. Bien plus qu'un simple site de e-commerce, il nous permet de suivre chaque transaction client, de mieux connaître ses besoins, de les anticiper et d'y répondre plus rapidement. Le client trouve sur MyBOBST tout ce dont il a besoin, que ce soit un devis, un manuel de documentation ou un rapport de maintenance. Il a la possibilité de suivre à distance les performances de sa production, de passer une commande et même de prendre rendez-vous avec un technicien pour installer des pièces de rechange commandées.

#### Entrées de commandes

Alors que le Groupe a commencé l'exercice 2017 avec un carnet de commandes inférieur à 2016, les entrées de commandes des deux Business Units machines étaient supérieures par rapport à l'année précédente, en particulier pour la Business Unit Sheet-fed. Globalement, les entrées de commandes ont augmenté de près de 17% par rapport à l'année précédente, grâce à une très forte activité en Europe. Les résultats des zones Amériques, Asie et Afrique sont restés stables. Le Groupe a terminé l'année sous revue avec un carnet de commandes de plus de 20% supérieur à celui de 2016.

#### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé pour l'ensemble de l'exercice 2017 s'élève à CHF 1 529 millions, soit une hausse de CHF 82 millions, ou 5.7%, par rapport à 2016. Les trois Business Units ont connu une croissance soutenue en 2017. Le chiffre d'affaires de la Business Unit Services a augmenté de CHF 30 millions, soit une hausse de 7.1%, celui de la Business Unit Web-fed a augmenté de CHF 21 millions, ou 6.9%, et celui de la Business Unit Sheet-fed est en hausse de CHF 31 millions, ou 4.4%.

#### Rentabilité

Le bénéfice opérationnel (EBIT) du Groupe s'est élevé à CHF 119 millions, soit une augmentation de CHF 15 millions, ou 14.5%, par rapport à l'année précédente. Notre résultat net consolidé, totalisant CHF 107 millions, enregistre une augmentation de CHF 23 millions, ou 26.8%, par rapport à 2016, y compris un impact favorable non récurrent de CHF 15 millions dû à des modifications de la législation fiscale. De bonnes activités commerciales, ainsi que la poursuite d'efforts visant à optimiser le fonds de roulement net et les capitaux investis, ont entraîné une augmentation des liquidités nettes de CHF 82 millions en 2017. La rentabilité des capitaux investis (ROCE) est passé à 23.2%, contre 19.9% en 2016 ; par conséquent le Groupe a une nouvelle fois généré une forte valeur pour ses parties prenantes. Conformément à la forte performance sous-jacente continue, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée Générale des Actionnaires un dividende pour 2017 de CHF 2.60 par action (CHF 1.70 en 2016).

#### Réélections/élections au Conseil d'administration

Les mandats de l'ensemble des membres du Conseil d'administration doivent être renouvelés pour une durée d'un an. Lors de la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires du 28 mars 2018, Alain Guttman, Thierry de Kalbermatten, Jürgen Brandt, Gian-Luca Bona, Philip Mosimann et Patrice Bula seront proposés pour réélection pour une nouvelle période d'un an.

Le Conseil d'administration souhaite proposer Alain Guttman en tant que Président.

#### Perspectives et stratégie

Le monde évolue rapidement et les marchés sont incertains. Nous avons besoin d'un leadership vigoureux pour nous adapter aux nouveaux modèles d'affaires et saisir les nombreuses opportunités offertes par le changement. Les perspectives pour les industries de l'emballage et de l'étiquette sont bonnes et favoriseront la croissance de nos marchés pour les années à venir. Nous construisons l'avenir de notre Groupe en nous adaptant et en innovant pour maintenir notre premier rang avec des produits et des services inégalés, tout en développant nos innovations dans le domaine de l'impression numérique et notre offre de logiciels. Pour atteindre notre ambition stratégique nous mettons en œuvre notre programme « Ambition 2020 », dont les priorités et les axes sont les suivants :

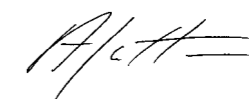
- **Rehausser la satisfaction client.** Nous recruterons et formerons des techniciens pour appuyer nos initiatives de croissance et de satisfaction client. Conception à coût objectif, installation de qualité, prompt résolution des problèmes, mise sur le marché plus rapide seront au cœur de nos préoccupations pour atteindre nos objectifs.

- **Expansion du Groupe.** Nous augmenterons notre part du marché et notre rentabilité en investissant dans l'élargissement de notre portefeuille de produits et le renforcement de nos capacités de services, tout en déployant notre stratégie de Groupe en Asie du Sud-Est, en Afrique et en Amérique du Nord, et en donnant un nouvel élan à nos activités en Chine. De nouveaux centres de compétences verront le jour en 2018 à Lyon (France), en Chine, et en 2019 à San Giorgio (Italie).
- **Améliorer nos processus métiers.** Nous développons, avec notre projet « Bobst Business Systems (BBS) », des processus informatiques communs qui remplaceront nos modes opératoires et systèmes actuels. Une fois BBS déployé dans le Groupe, toutes nos entités locales l'utiliseront de manière efficace et harmonisée, qu'il s'agisse de sites de production ou d'entités locales dédiées à la vente et/ou aux services.
- **Développement du numérique grâce à Mouvent.** Nous voulons devenir un des leaders de la quatrième technologie d'impression dans l'industrie de l'emballage (après l'impression offset, la flexographie et l'héliogravure), et ainsi augmenter notre offre en termes de connectivité et de logiciels.

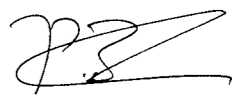
#### Vision

Les nouvelles avancées du groupe Bobst renforcent notre position de créateur de tendances techniques et contribuent à étendre notre présence dans les industries de l'emballage et de l'étiquette. Notre vision est celle d'un « leader de l'innovation » pour les machines et les services, et nous nous focalisons sur les développements numériques dans les domaines des applications, des logiciels et de la connectivité. Notre vision s'affinera au cours des deux prochaines années et nous comptons devenir le fournisseur préféré de machines, de services, de solutions et de logiciels d'impression numérique. Nous nous préparons avec soin aux opportunités et aux risques liés aux défis technologiques à venir. Notre succès dépendra de notre capacité à toujours réinventer BOBST grâce à un leadership et des valeurs fortes au sein du Groupe.

Nous tenons à remercier l'ensemble de nos collaborateurs pour leur soutien sans faille, leur professionnalisme et détermination à mener la stratégie de la Société dans un esprit constructif et audacieux. Nous souhaitons également remercier nos actionnaires, fournisseurs et partenaires financiers de leur fidèle et indéfectible soutien. Ils peuvent compter sur notre engagement pour renforcer encore la position du groupe Bobst dans les années à venir.



**Alain Guttman**  
Président du Conseil d'administration



**Jean-Pascal Bobst**  
Président du Comité de direction

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En millions CHF	2017	2016
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 528.6</b>	<b>1 446.6</b>
Autres produits d'exploitation	23.9	14.5
Matières et services	-923.9	-887.8
Variation des inventaires	-0.6	23.2
Charges de personnel	-454.3	-443.2
Amortissements	-41.2	-34.7
Autres charges d'exploitation	-13.8	-14.9
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>118.7</b>	<b>103.7</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	10.7	8.4
Charges d'intérêts	-6.1	-6.0
Autres produits financiers	8.0	9.4
Autres charges financières	-5.5	-7.1
<b>Résultat avant impôts sur le bénéfice</b>	<b>125.8</b>	<b>108.4</b>
Impôts sur le bénéfice	-18.9	-24.1
<b>Résultat net</b>	<b>106.9</b>	<b>84.3</b>
<b>Attribuable :</b>		
Aux actionnaires	114.4	83.8
Aux participations ne donnant pas le contrôle	-7.5	0.5
Résultat par action nominative (en CHF)	6.93	5.08
Résultat dilué par action nominative (en CHF)	6.93	5.08

Source : Annual report 2017 – Financial statements 2017 – Consolidated financial statements.

## BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

En millions CHF	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Immobilisations incorporelles	36.5	32.0
Immobilisations corporelles	260.6	250.8
Actifs financiers autres	23.3	15.9
Participations dans les sociétés associées	50.2	38.7
Réserve de contribution de l'employeur	25.8	25.8
Débiteurs	4.8	5.6
Débiteurs financement clients	7.8	4.4
Charges payées d'avance et produits à recevoir	1.4	1.5
Impôts différés actifs	40.9	38.3
<b>Actifs non courants</b>	<b>451.3</b>	<b>413.0</b>
Stocks	391.2	331.7
Débiteurs	311.3	301.4
Débiteurs financement clients	2.7	6.5
Créances d'impôts	15.8	12.1
Charges payées d'avance et produits à recevoir	15.5	6.4
Instruments financiers dérivés	3.4	6.1
Disponibilités	402.8	325.5
<b>Actifs courants</b>	<b>1 142.7</b>	<b>989.7</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>1 594.0</b>	<b>1 402.7</b>

En millions CHF	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Capital-actions	16.5	16.5
Réserves	436.9	375.0
Résultat net	114.4	83.8
<b>Fonds propres des actionnaires</b>	<b>567.8</b>	<b>475.3</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	-8.4	2.2
<b>Fonds propres</b>	<b>559.4</b>	<b>477.5</b>
Emprunts	263.1	264.1
Provisions	9.4	15.6
Avantages du personnel	41.1	39.3
Fournisseurs et autres créanciers	27.1	19.1
Impôts différés passifs	41.0	50.8
<b>Passifs non courants</b>	<b>381.7</b>	<b>388.9</b>
Emprunts	6.8	10.1
Provisions	54.0	50.2
Avantages du personnel	5.2	4.9
Fournisseurs et autres créanciers	441.7	360.9
Charges à payer et produits constatés d'avance	110.8	91.1
Dettes d'impôts	20.1	13.6
Instruments financiers dérivés	14.3	5.5
<b>Passifs courants</b>	<b>652.9</b>	<b>536.3</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>1 594.0</b>	<b>1 402.7</b>

Source : Annual report 2017 – Financial statements 2017 – Consolidated financial statements.

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ

En millions CHF		2017	2016
<b>Résultat net</b>		<b>106.9</b>	<b>84.3</b>
Elimination du bénéfice des sociétés associées		-10.7	-8.4
Elimination de l'impôt sur le bénéfice		18.9	24.1
Elimination des amortissements et provisions		38.4	36.6
Elimination du résultat sur cession d'actifs		0.5	2.5
Elimination des charges/(produits) d'intérêts		3.7	3.0
Elimination du résultat sur instruments financiers dérivés		1.4	-4.4
Variations des stocks		-48.8	-10.0
Variations des débiteurs		-17.2	4.6
Variations des créanciers		85.1	8.4
Impôts payés		-28.1	-32.5
<b>Cash flow d'exploitation</b>	<b>Total A</b>	<b>150.1</b>	<b>108.2</b>
Acquisition de filiales, net des disponibilités acquises		-1.4	-8.9
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		-14.7	-15.0
Acquisitions d'immobilisations corporelles		-39.1	-10.9
Acquisition de participations dans les sociétés associées		-1.0	-0.7
Prêts et avances accordés		-0.4	-0.1
Produits de la vente d'immobilisations corporelles		4.0	1.1
Produits de la vente d'actifs financiers		0.0	0.0
Prêts remboursés et avances reçues		0.2	1.7
Intérêts reçus		2.4	3.0
Dividendes reçus		3.9	3.2
<b>Cash flow des activités d'investissement</b>	<b>Total B</b>	<b>-46.1</b>	<b>-26.6</b>
Produits d'intérêts minoritaires		0.2	0.0
Augmentation des emprunts		0.8	3.4
Diminution des emprunts		-8.0	-10.9
Intérêts payés		-6.1	-6.0
Dividendes payés aux actionnaires du Groupe		-28.1	-20.6
Dividendes payés aux minoritaires		-0.3	0.0
<b>Cash flow des activités de financement</b>	<b>Total C</b>	<b>-41.5</b>	<b>-34.1</b>
<b>Effets des différences de change</b>	<b>Total D</b>	<b>14.8</b>	<b>-1.2</b>
<b>Augmentation/(diminution) des disponibilités</b>	<b>A+B+C+D</b>	<b>77.3</b>	<b>46.3</b>
Disponibilités en début de période		325.5	279.2
Disponibilités en fin de période		402.8	325.5
<b>Différence</b>		<b>77.3</b>	<b>46.3</b>

Les disponibilités comprennent les liquidités et les dépôts à vue, ainsi que d'autres placements à court terme hautement liquides, facilement et rapidement convertibles en espèces.

Source : Annual report 2017 – Financial statements 2017 – Consolidated financial statements.

## REPORTING PAR SEGMENT

En millions CHF	2017	2016
<b>Revenu</b>		
Chiffre d'affaires tiers Sheet-fed	745.3	714.1
Inter-segment Sheet-fed	23.0	21.4
Total revenu Sheet-fed	768.3	735.5
Chiffre d'affaires tiers Web-fed	330.2	308.8
Inter-segment Web-fed	4.2	4.0
Total revenu Web-fed	334.4	312.8
Chiffre d'affaires tiers Services	452.5	422.6
Chiffre d'affaires tiers Autres	0.6	1.1
Eliminations inter-segment	-27.2	-25.4
<b>Total chiffre d'affaires tiers</b>	<b>1528.6</b>	<b>1446.6</b>

Aucun segment opérationnel n'a été regroupé pour former les segments opérationnels présentés ci-dessus.

Les opérations entre segments correspondent aux contributions payées par la Business Unit Services pour rétribuer le droit de vendre des pièces détachées et des services sur les équipements des autres Business Units. Ces contributions ne génèrent pas de marge interne.

En millions CHF	Sheet-fed		Web-fed		Services		Autres		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
<b>Résultats</b>										
<b>Résultat opérationnel (EBIT) par segment</b>	<b>64.0</b>	<b>39.5</b>	<b>-7.1</b>	<b>10.9</b>	<b>63.1</b>	<b>54.4</b>	<b>-1.3</b>	<b>-1.1</b>	<b>118.7</b>	<b>103.7</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	10.7	8.4							10.7	8.4
Résultat financier									-3.6	-3.7
<b>Résultat avant impôts</b>									<b>125.8</b>	<b>108.4</b>

Source : Annual report 2017 – Financial statements 2017 – Consolidated financial statements.

Certain statements in the annual profile, including but not limited to those regarding expectations for general economic development and the market situation, expectations for customer industry profitability and investment willingness, expectations for Company growth, development and profitability and the realization of synergy benefits and cost savings, and statements preceded by "expects", "estimates", "forecasts" or similar expressions, are forward-looking statements. These statements are based on current decisions and plans as well as on currently known factors. They involve known and unknown risks and uncertainties which may cause the actual results to materially differ from the results currently expected by the Company. Potential risks and uncertainties include such factors as general economic conditions, foreign exchange rate fluctuations and interest rate fluctuations, competitive product and pricing pressures, the Company's operating conditions, and regulatory developments.

## Bobst Group SA

Case postale  
CH-1001 Lausanne  
Suisse  
Tél. +41 21 621 21 11  
Fax +41 21 621 20 70  
www.bobst.com

## Relations investisseurs

Tél. +41 21 621 25 60  
Fax +41 21 621 20 69  
E-mail: [investors@bobst.com](mailto:investors@bobst.com)

## Security symbols

SIX SWISS EXCHANGE: BOBNN or 1268465  
ISIN: CH0012684657  
SIX Telekurs: BOBNN,4 or 1268465,4  
Bloomberg: BOBNN SW  
Reuters: BOBNN.S

## Publicité des participations

Bobst Group SA  
Registre des actions  
Case postale  
CH-1001 Lausanne  
Suisse  
Fax +41 21 621 20 37  
E-mail: [shareholders@bobst.com](mailto:shareholders@bobst.com)

## Adresses Internet

[investors.bobst.com/documents](http://investors.bobst.com/documents) –  
pour accéder aux Statuts de Bobst Group SA,  
au Règlement d'organisation de Bobst Group SA,  
au Code de conduite Mondial pour l'employé  
et pour la conduite des affaires, à la Charte de Bobst  
Group en matière de sécurité, de santé au travail  
et de protection de l'environnement.  
[investors.bobst.com/publications](http://investors.bobst.com/publications) –  
pour accéder aux rapports annuels,  
profils annuels et rapports sur le développement  
durable de Bobst Group SA.

© Copyright 2018 Bobst Group SA

## Suivez-nous sur :



[bobst.com/LinkedIn](http://bobst.com/LinkedIn)  
[bobst.com/YouTube](http://bobst.com/YouTube)  
[bobst.com/Twitter](http://bobst.com/Twitter)  
[bobst.com/Facebook](http://bobst.com/Facebook)

