

Leader de l'innovation



Profil annuel 2020

Bobst Group SA

 **BOBST**

BOBST est l'un des premiers fournisseurs mondiaux d'équipements et de services destinés au traitement de substrats, à l'impression et au façonnage pour les industries de l'étiquette, de l'emballage flexible, de la boîte pliante et du carton ondulé.





Sommaire

Notre raison d'être	04	Notre approche	30
BOBST en un coup d'œil	06	Innovation orientée client	32
Innovations technologiques	08	Collaboration	34
Solutions d'emballage	10	Réalité augmentée	36
Marques de confiance	12	Connaissance du marché	38
BOBST dans le monde	14	Durabilité	40
		Proximité	42
Notre valeur ajoutée	16	Perspectives d'avenir	44
Connectivité	18	Stratégie	44
Digitalisation	20	Notre vision	46
Automation	22	Management	48
Gamme de services	24	Chiffres clés	51
Nouveaux substrats	26	Lettre à nos actionnaires	52
Force d'innovation	28	États financiers résumés	57

Notre raison d'être

Fondée en 1890 à Lausanne (Suisse) par Joseph Bobst, la société BOBST est présente dans plus de 50 pays, possède 15 sites de production dans 8 pays et emploie plus de 5 500 personnes dans le monde.

Profil annuel 2020

- > **Notre raison d'être**
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



En tant qu'entreprise technologique leader dans le monde de l'emballage, nous transformons l'industrie, avec pour objectif de devenir n° 1 ou 2 dans tous nos marchés.

Leadership
industriel

Le futur, c'est maintenant

Notre vision

Nous avons choisi de transformer l'avenir du secteur de l'emballage en étant au cœur de l'industrie : passage de la mécanique au numérique, et de la production d'équipements aux procédés informatisés, dans toutes les étapes du processus de production.

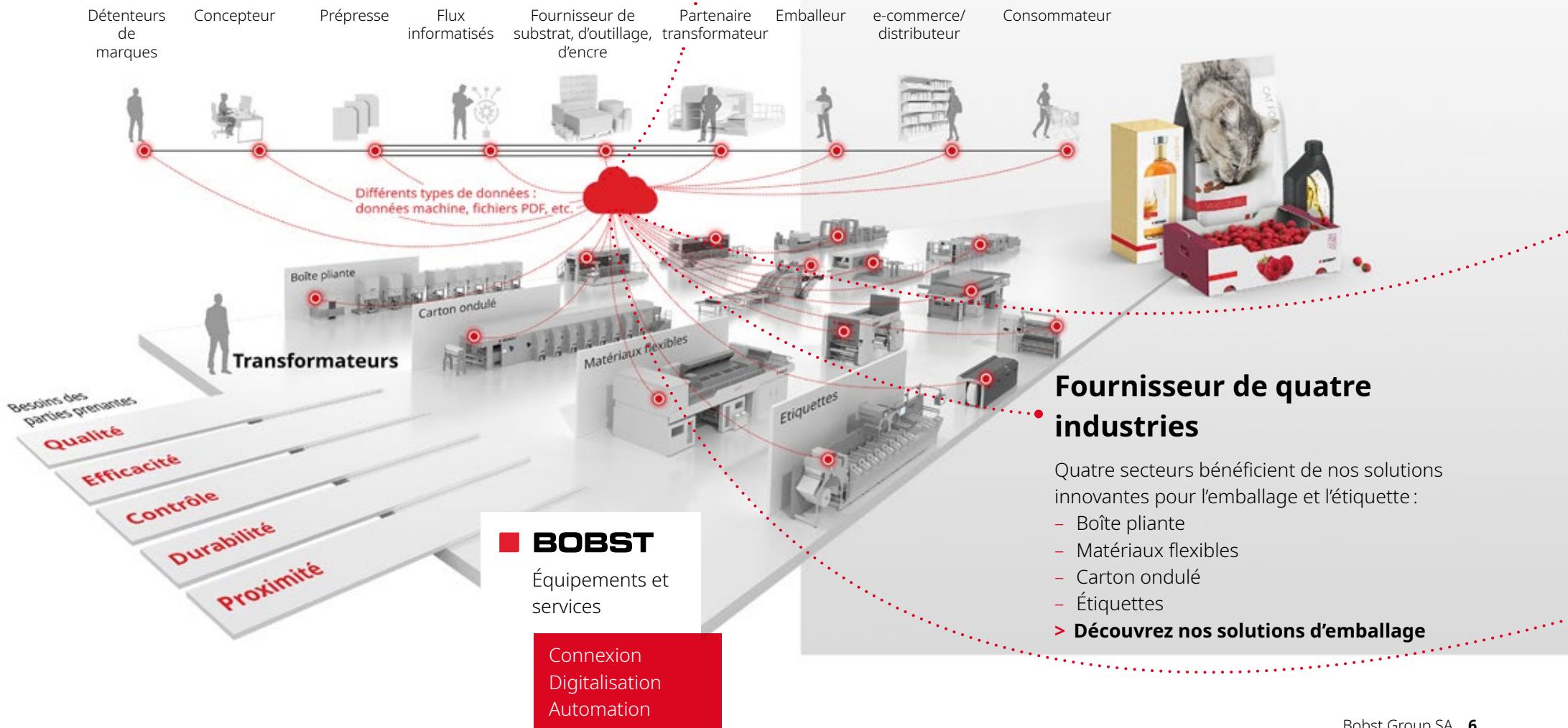
> **Découvrez notre stratégie**

> **Notre raison d'être**

> Notre valeur ajoutée

> Notre approche

> Perspectives d'avenir



Fournisseur de quatre industries

Quatre secteurs bénéficient de nos solutions innovantes pour l'emballage et l'étiquette :

- Boîte pliante
- Matériaux flexibles
- Carton ondulé
- Étiquettes

> **Découvrez nos solutions d'emballage**

Découvrez comment BOBST transforme le marché

- > **Notre raison d'être**
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

• Digitalisation, automation et connectivité

BOBST propose bien plus que des équipements et des services : nous développons des logiciels, intégrons la connectivité, fournissons des conseils et aidons nos clients à élaborer de nouveaux modèles d'affaires.

> **Découvrez nos perspectives numériques**

• Équipements et services

BOBST est un des premiers fournisseurs mondiaux d'équipements et de services destinés aux fabricants d'emballages et d'étiquettes, offrant toute une gamme de machines, de solutions et d'expertises techniques.

> **Découvrez notre approche client**

Impact sur la chaîne de valeur

L'innovation et l'excellence sont nos priorités depuis plus de 130 ans.

Nous tirons parti de nos réalisations pour améliorer notre niveau de performance dans chacune des industries où nous sommes présents. Nos équipements, nos processus, nos solutions et notre service à la clientèle sont devenus une référence dans l'industrie.

Impression sur tous les substrats

La structure du substrat détermine son potentiel de performance. En tant qu'expert en technologies d'impression, processus et flux de travail, BOBST aide les transformateurs et les propriétaires de marques à concevoir et à fabriquer des produits de façon très productive et durable.

> bobst.com/substrates



> Notre raison d'être

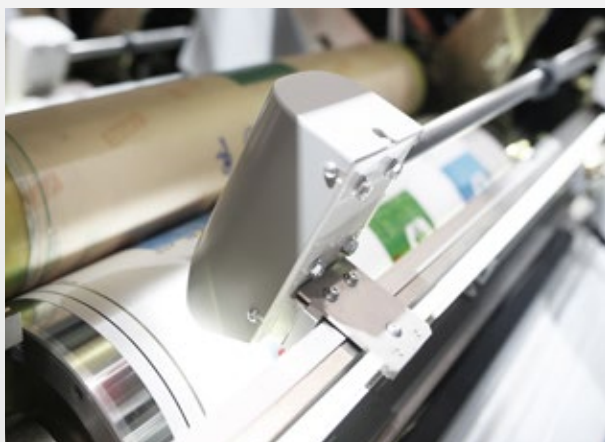
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

Innovations adaptées aux besoins des clients

> BOBST BLOG POUR EN SAVOIR PLUS

> **Notre raison d'être**

- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



Automatisation numérique

L'automatisation numérique des presses DigiFlexo assure un contrôle numérique des opérations de configuration et de production. Les servomoteurs et caméras HD, l'échange de données entre les outils d'impression et de transformation, et l'impression ECG qui incorpore la correspondance numérique des couleurs éliminent toute erreur humaine, garantissent des couleurs homogènes, avec un contrôle, une précision et une constance incomparables, quelle que soit la vitesse de production.



Précision des couleurs

Le processus d'impression ECG (gamme chromatique étendue) offre une constance et une répétabilité des couleurs avec des résultats plus éclatants et plus nets par rapport à une impression CMJN classique. Grâce aux dernières innovations de BOBST, IoD (Ink-on-Demand), DigiColor, et le contrôle digitalisé de la correspondance des couleurs, les teintes sont toujours identiques à celles de l'original – sur tout substrat, partout dans le monde.



Flux de travail connectés

La chaîne d'approvisionnement doit gagner en agilité, de la conception du produit à l'expérience client. C'est précisément ce que nous proposons : une production sans interruption utilisant des technologies numériques qui reproduisent de façon optimale, constante et agile, tous les travaux d'impression et les opérations de transformation. Toutes les étapes du cycle de fabrication sont contrôlées (fichier – plaque – impression – transformation) pour garantir un produit final de qualité et une production efficace.

Les détails font la différence

Emballage flexible

Expert en impression, métallisation, enduction et contrecollage. Pour répondre à la demande pour plus de responsabilité en matière d'emballage, BOBST innove aussi dans des emballages flexibles recyclables.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



Étiquettes

BOBST propose une gamme complète d'équipements, avec des procédés de gestion numérique des couleurs, pour produire de 1 à 1 million d'étiquettes (jet d'encre, flexo, hybride, hélió).

Boîte pliante

Les équipements BOBST font toute la différence en termes de flexibilité et de qualité des emballages. Nous protégeons la valeur des marchandises efficacement et de façon durable.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

Fabriqué sur un
équipement BOBST



Carton ondulé

Nous ajoutons régulièrement des innovations à nos équipements pour raccourcir les délais de mise sur le marché, et garantir la qualité et la sécurité. BOBST fournit une offre complète pour le secteur du carton ondulé.

Satisfaction client garantie

Témoignages



Maintenir de la compétitivité requiert un flux de travail aussi automatisé et productif que possible

Part de marché

L'imprimeuse flexo à tambour central EXPERT CI équipée du smartGPS est l'un des produits phares de BOBST en termes de puissance et de production durable. SmartGPS évite le gaspillage d'encre, de solvant et d'énergie, des coûts de main-d'œuvre tout en accélérant les temps de changement de travail et en maximisant le temps de fonctionnement de l'imprimeuse.



Un gain de temps et de flexibilité précieux

Chiffre d'affaires

DS Smith est un acteur majeur du marché des emballages de consommation avec une conception intégrant les dernières technologies. Ses clients ont besoin de grandes quantités d'emballages en carton ondulé à la fois fiables, attrayants et d'une qualité constante. La FFG 924 NT RS permet d'obtenir une impression de très haute qualité, avec une précision de découpe et de pliage remarquable en un seul passage. Cette machine assure plus de 20% de la production de DS Smith dans son usine de Rosà en Italie.



Imprimeuse flexo à tambour central EXPERT CI



Combiné FFG (Flexo Folder Gluers) FFG 924 NT RS



Alessio Bressan, CEO de IGB

(Industrie Grafiche Bressan, Italie)

« La créativité de notre R&D exige une solution capable de travailler avec tout type de système de pliage et de collage. L'EXPERTFOLD avec GYROBOX offre un rendement élevé et une précision incomparable pour les produits de grande complexité. »

- > **Notre raison d'être**
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

Qualité garantie

Variabilité

La Table d'inspection numérique BOBST vérifie le registre entre le support imprimé, les épreuves découpées et le dessin initial. Elle permet à l'utilisateur de numériser le flux de travail entre les services de conception et de production, et de procéder à un contrôle qualité. Toutes les vérifications sont regroupées sans qu'il soit nécessaire d'arrêter les machines. BOBST peut accéder à distance à la Table, ce qui rassure les utilisateurs comme Cartonajes Santorromán.



Table d'inspection numérique de BOBST

Présence globale

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



Sites de production du Groupe, avec vente et services

2 x

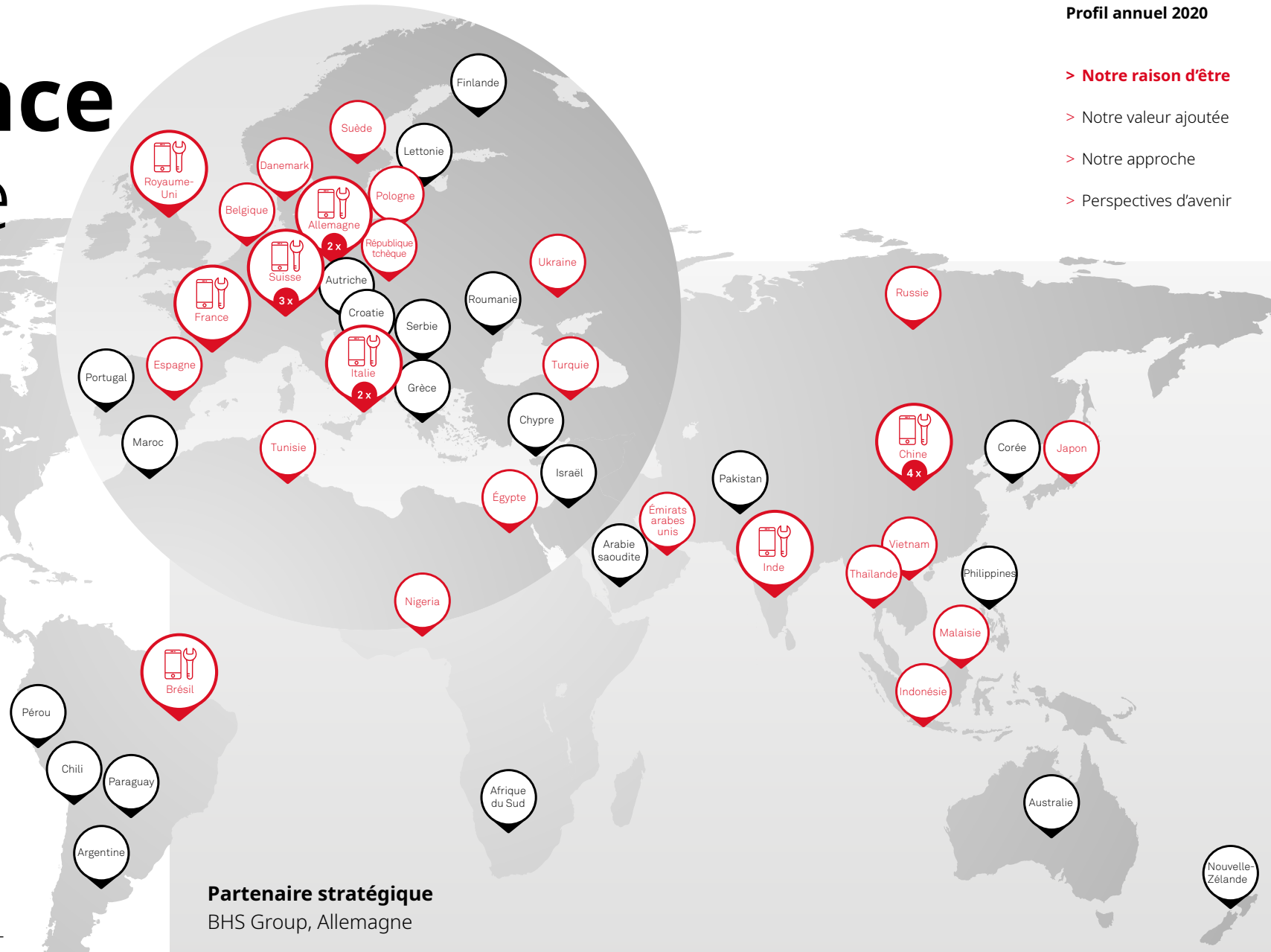
Nombre de sites de production du Groupe dans le pays



Sociétés et représentations du Groupe pour la vente et les services



Agences et représentations pour la vente et les services



Partenaire stratégique

BHS Group, Allemagne

Autres filiales

Boxplan GmbH, Allemagne

Gordon Ltd, Chine

Mouvent AG, Suisse

Les centres de compétences BOBST sont des lieux uniques, dans lesquels les exigences de nos clients en matière d'emballage sont développées et présentées à l'échelle de production.

Uniques dans l'industrie – il ne s'y déroule pas que de simples tests. Les centres de compétences BOBST présentent en effet l'intégralité du processus aux visiteurs, du fichier de conception à l'impression et à la transformation. Ce sont de véritables laboratoires qui concrétisent des opportunités pour les transformateurs, les propriétaires de marques et les consommateurs.

> **Notre raison d'être**

- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



Le centre de compétences de **Bobst Manchester** comprend un métalliseur sous vide et une ligne d'enduction NOVA CO 750 avec procédé AlOx. Il propose différentes solutions d'enduction pour de nouveaux matériaux aux performances barrière élevées. Des tests de performances barrière et d'adhésion peuvent également y être effectués.



Le centre de compétences de **Bobst Italia** abrite des machines d'impression hélio et de contrecollage, ainsi qu'une ligne d'enduction ayant la capacité de répliquer les conditions de production réelles des clients – unique dans le secteur. Trente méthodes d'enduction et quatre technologies de séchage sont proposées dans ce centre. Des technologies avancées de production d'emballages flexibles y sont présentées, destinées tant aux produits industriels qu'aux biens de consommation.



Dans le centre de compétences de **Bobst Bielefeld**, BOBST développe et présente des solutions d'impression flexo bénéficiant des derniers progrès technologiques, et destinées aux nouveaux substrats. Il intègre le flux complet de travail flexo avec tambour central, la fabrication de plaques d'impression avec des encres à base de solvant, d'eau, et à séchage par faisceau d'électrons (encre EB).

> Notre raison d'être

> **Notre valeur ajoutée**

> Notre approche

> Perspectives d'avenir

Notre valeur ajoutée

Nous proposons des solutions intégrées et complètes pour l'industrie de l'emballage – telles que des machines, des équipements, des services et des logiciels.



- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



Moteur de l'innovation

Notre offre couvre l'ensemble de la chaîne de valeur – des idées aux produits finis. Notre savoir-faire s'étend du prépresse, aux logiciels, aux analyses de données, à la connectivité; et de la chimie à l'impression, à la transformation et à la logistique – quels que soient les substrats d'emballage. Nous couvrons presque tous les besoins, des solutions d'entrée de gamme aux équipements les plus sophistiqués.

Données intelligentes

● Qualité

Fournir des emballages de qualité supérieure revêt de plus en plus d'importance. La détection précoce des non-conformités assure la qualité finale, comme avec le Premium Gap Control.



BOBST IoT

FFG 8.20 EXPERT

● Contrôle

Le suivi à distance de la production vous permet de garder le contrôle sur votre productivité. Les données peuvent être utilisées pour garantir une prise de décision éclairée, afin que les modifications apportées au processus conduisent à un résultat optimal.

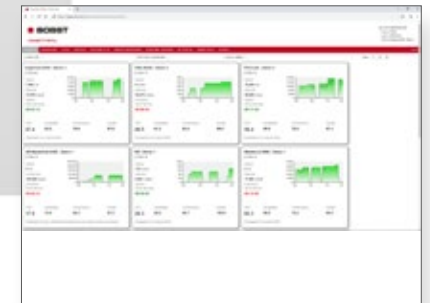
● Proximité

Des rapports personnalisés et adaptés aux besoins des clients leur permettent de prendre les bonnes décisions.

**Toutes les données
dont vous avez
besoin**

Réunies sur une seule et même plateforme, simple d'utilisation, avec un aperçu complet de la production.

> **En savoir plus**

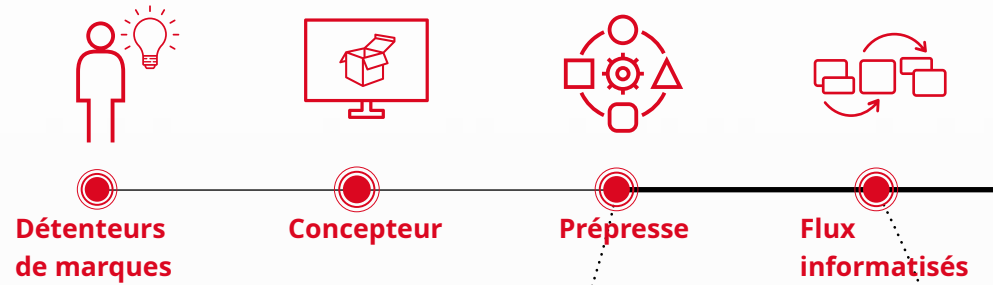


● Efficacité

Les interruptions de machines sont coûteuses. Pouvoir les réduire et identifier les causes devient possible grâce à l'application de suivi des interruptions.

BOBST propose des solutions intégrées, prenant en compte la qualité et la proximité.

Impact sur la chaîne de valeur



Nouveaux flux de travail

Imaginez une usine d'emballage dans laquelle les machines et les équipements de différents fournisseurs sont connectés entre eux via l'Internet des objets (IoT) à leur environnement cloud respectif. Ajoutez un écosystème d'applications numériques, connecté localement au MES (Manufacturing Execution System), qui fournit un large éventail de services, du prépresse / production à la surveillance et au suivi, et de l'optimisation des performances à la maintenance / support technique. En interconnectant les données tout au long du flux de travail, vous améliorez considérablement les processus de fabrication d'emballages, et bouleversez la chaîne de valeur actuellement lente et linéaire.

Flux de travail digitalisé

Tous les intervenants sont connectés à un flux de travail numérique automatisé. Via le cloud, ils ont accès aux informations à tout moment et en tout lieu – pour une collaboration opérationnelle agile et flexible.

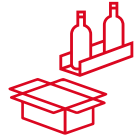




Fournisseur
de substrat,
d'outillage,
d'encre



Partenaire
transformateur



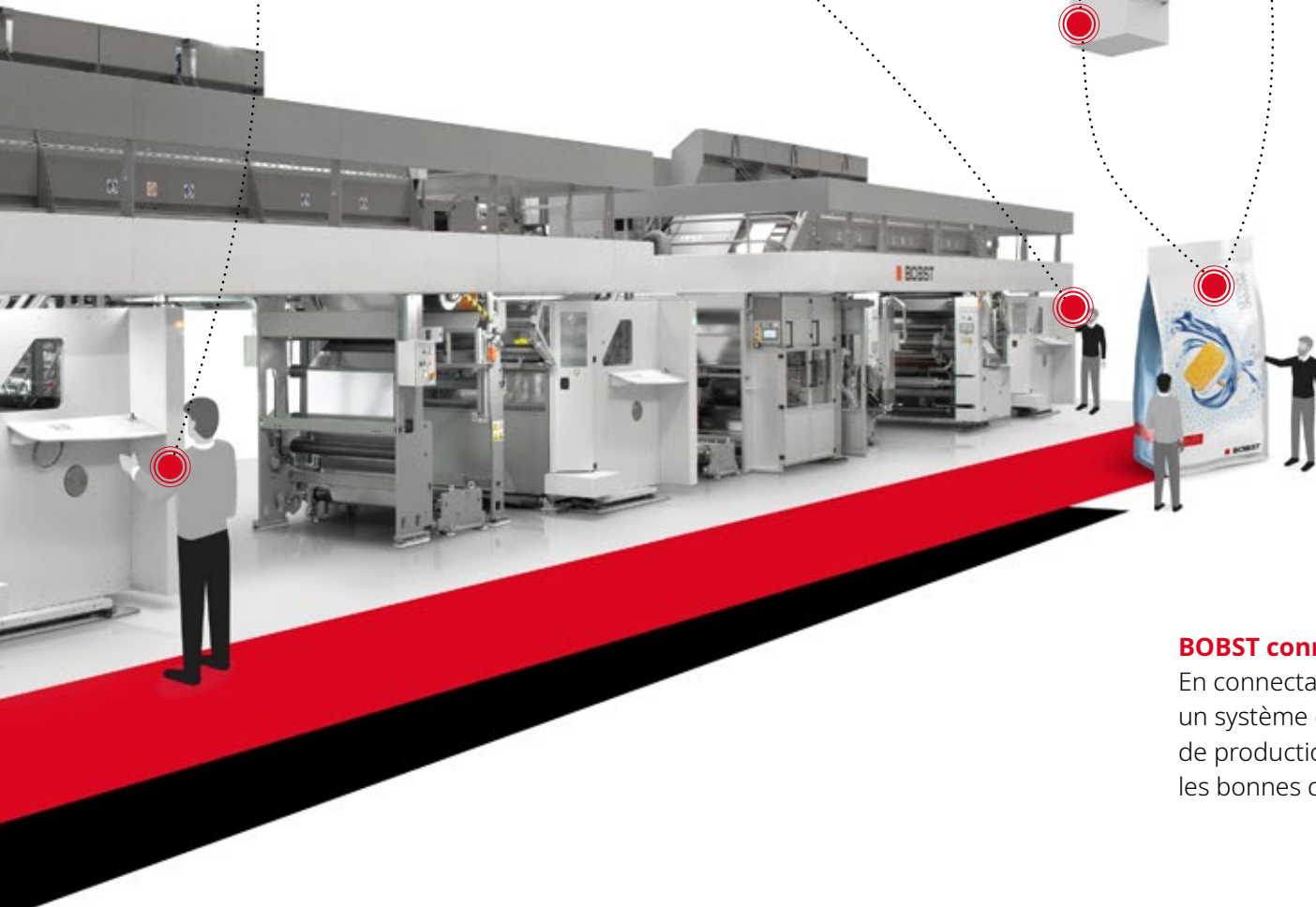
Emballeur



e-commerce/
distributeur



Consommateur



- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

Connectivité et échange
de données à toutes les étapes
de la production d'emballages

Flux de travail digitalisé

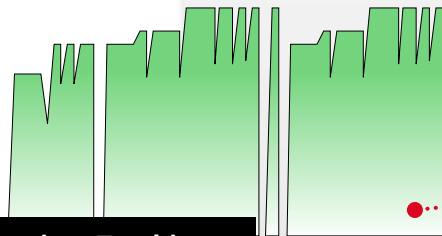
Tout commence avec les idées des propriétaires de marques. Les données constituent la composante majeure de toute la ligne de production d'emballages. Elles peuvent être partagées entre les machines et entre les humains, ce qui permet aux propriétaires de marques, aux transformateurs, aux conditionneurs et aux distributeurs de travailler efficacement et de façon durable.

BOBST connecte

En connectant vos machines, vous établissez un système capable de suivre toute la ligne de production, de la contrôler et de prendre les bonnes décisions en toute autonomie.

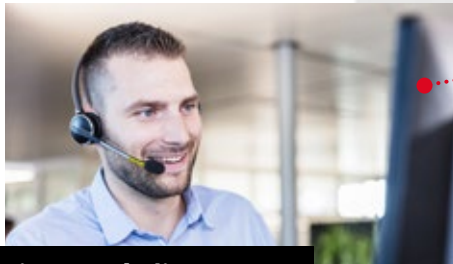
Booster la productivité

En connectant vos machines, vous pouvez suivre leur performance en temps réel et prendre les bonnes décisions pour améliorer leur productivité.



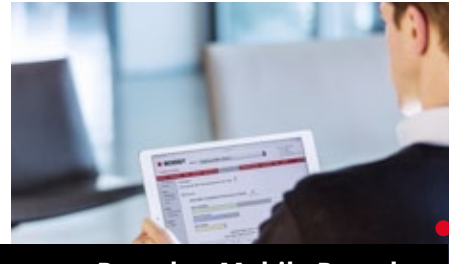
Downtime Tracking

Analyse précise de la cause de l'interruption d'une machine spécifique ou de l'atelier complet.



Assistance à distance

Réduisez les temps d'arrêt des machines et économisez sur les coûts de réparation. 80% des problèmes peuvent être réglés à distance.



Connect Portal et Mobile Portal

Fournit des renseignements précieux qui mènent à une prise de contrôle et à des améliorations en fonction des données directement issues de la machine.



Remote Monitoring

Un outil complet de rapport de production. Il fournit en temps réel l'historique des données à analyser par équipe, par jour, par machine et par entreprise.

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

FFG 8.20 EXPERTLINE

Vitesse

24 000

boîtes/h

Paramétrage ultra-rapide de la ligne

1 à 2

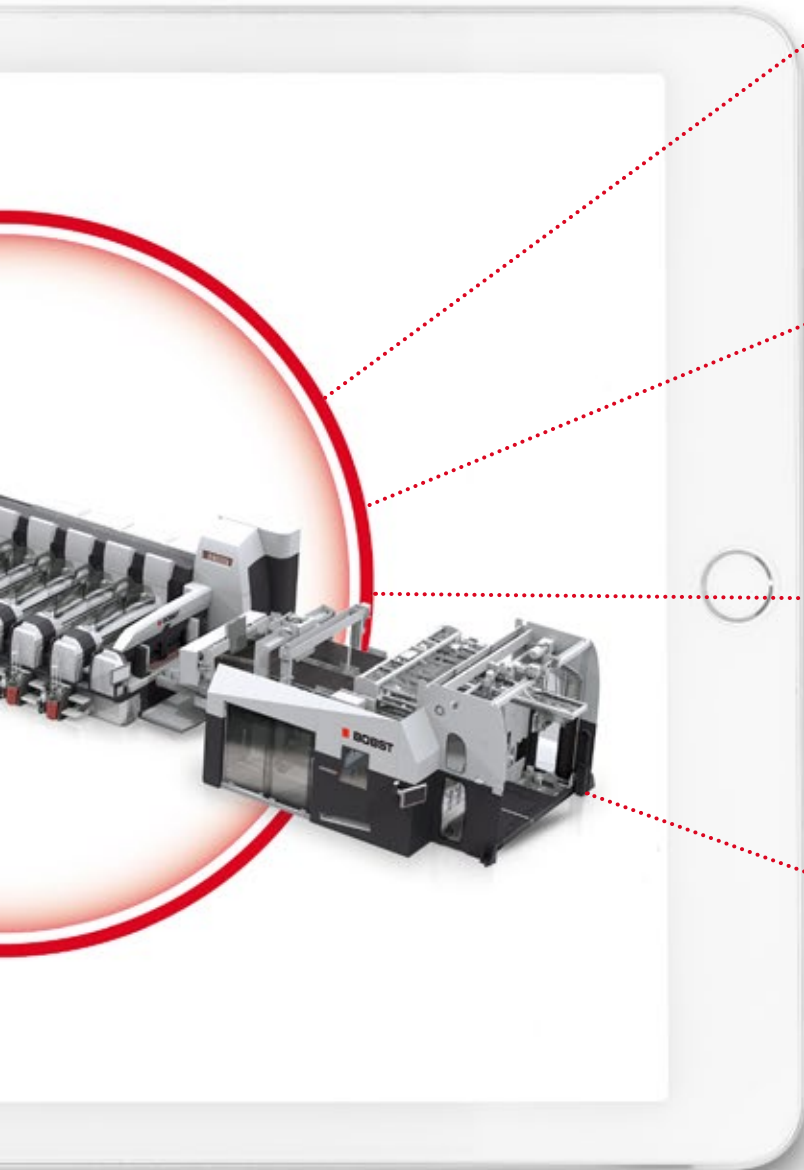
minutes

390 000

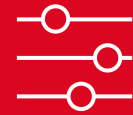
boîtes/24h

(record réel détenu par un client américain)

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



AR assistant



Modification des paramètres



Diagnostic à distance



Fonction de sauvegarde

Les avantages de la digitalisation

Nous interconnectons nos équipements / services à nos flux de production / conception, pour pouvoir accéder instantanément aux données de toute la chaîne de valeur, et simplifier la production. Les ressources numériques hébergées dans le cloud offriront de nouvelles opportunités pour :

- Améliorer l'efficacité et la fiabilité du service prépresse.
- Accéder au statut des équipements, et l'interpréter à tout moment et en tout lieu.
- Exploiter les données et optimiser les performances de manière globale.
- Obtenir les bonnes pièces, consommables et/ou les savoir-faire.
- Offrir de nouvelles prestations de maintenance et de service.

Une interface.
Contrôle total

Perspectives attrayantes

Des solutions et des innovations qui améliorent la qualité, optimisent la disponibilité des machines et les niveaux de productivité.

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



MyBOBST

Interface d'achat en ligne pour tout ce qui concerne les machines, pièces détachées et services BOBST.

Connect Portal

Accès direct aux données exploitables pour suivre et améliorer la qualité.

Accessoires

La passion du détail pour vous garantir la meilleure qualité.

Technologies d'encre

Le système Ink-on-Demand (IoD) assure la constance des couleurs dont vous avez besoin.



- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



Optimisation des processus

Nos experts vous aident à améliorer les flux et performances de votre production.



Contrôle de qualité

Des systèmes de contrôle de qualité ingénieux pour assurer une parfaite qualité des emballages.



Formation

Des cours dispensés par nos experts, dédiés au développement des compétences de vos collaborateurs.



Outillage

Outillage de grande qualité pour une production de grande qualité et un minimum de gâche.



Assistance à distance

Expertise technique disponible 24/7 pour une résolution rapide des problèmes.

Au service des industries



Nouveaux substrats

Stimuler l'innovation

Traitement de substrat

Concevoir des solutions plus respectueuses de l'environnement

L'industrie souhaite que des emballages plastiques recyclables, avec les mêmes propriétés mécaniques et barrière que les produits actuels, soient mis au point. En partenariat avec des entreprises leaders du secteur, nous avons développé de nouvelles solutions de films barrière – créés à partir de substrats mono-matière –, utilisables pour une production d'emballages à l'échelle industrielle.

Pour aider les propriétaires de marques à répondre aux enjeux de la durabilité, nous testons ces nouvelles structures d'emballage dans notre centre de compétences (des matières premières à l'emballage imprimé et transformé). Nous vérifions qu'elles répondent aux exigences de l'industrie en termes d'usinage, de performances barrière, de sécurité et de qualité optique.

En matière d'impression flexo à tambour central, l'imprimeuse EXPERT CI est capable de traiter les nouveaux substrats (MDO PE, BOPE, BOPP, CPP et CPE) pour en faire des emballages mono-matière recyclables. En outre, pour obtenir des imprimés d'une qualité irréprochable à des vitesses élevées, nous utilisons la technologie d'impression ECG 7 couleurs, avec des encres à base d'eau ou à séchage par faisceau d'électrons (encre EB).

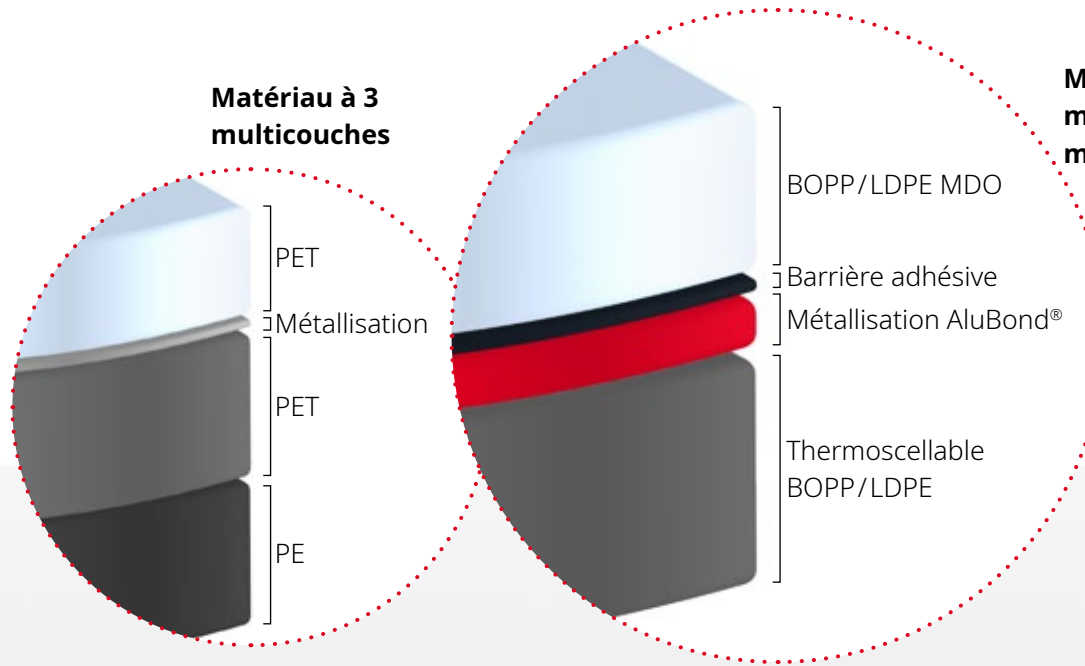
Profil annuel 2020

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



Remplacement du polyester métallisé

La technologie de contrecollage et le procédé AluBond® de BOBST permettent de passer d'un matériau à trois multicouches à un matériau à deux multicouches mono-matière.



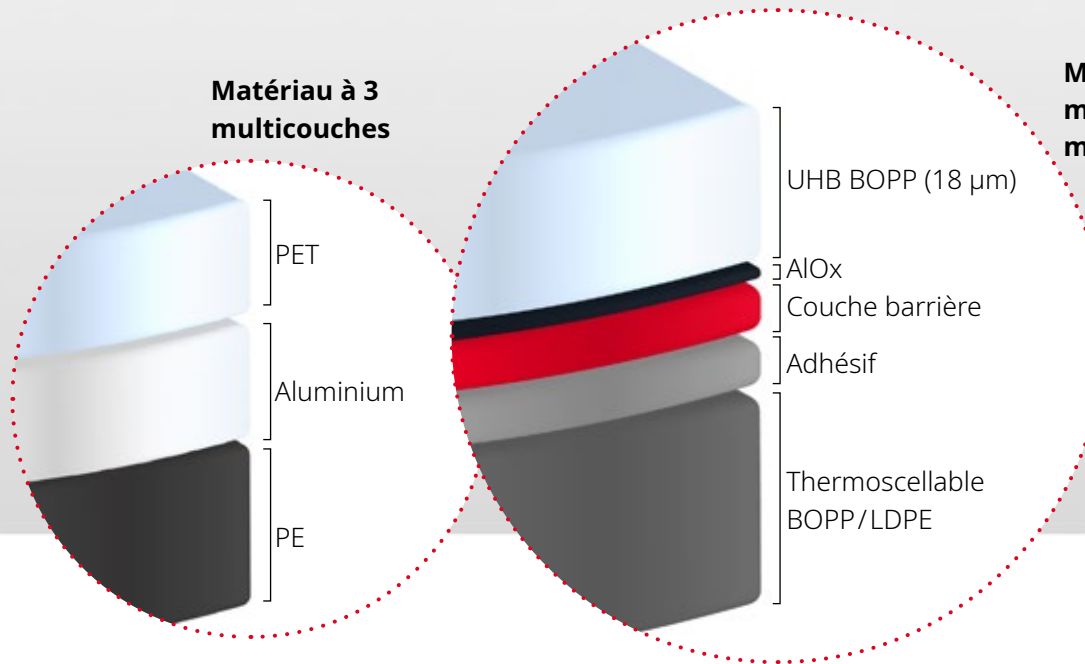
Matériau à 2 multicouches mono-matière

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

Traitement intelligent pour des substrats plus durables

Remplacement de l'aluminium

La technologie de contrecollage et d'enduction BOBST (AlOx et couche de finition barrière) permet un meilleur recyclage.



Matériau à 2 multicouches mono-matière



Moteur de la transformation de l'industrie

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



Pour aider les entreprises pharmaceutiques à se conformer à une nouvelle législation européenne très stricte dans le domaine de l'emballage, BOBST met au point l'**ACCUBRAILLE**, qui assure un gaufrage fiable, précis et rapide du Braille sur les emballages de médicaments.



FFG 8.20 EXPERTLINE est le seul combiné au monde à offrir une ligne de production entièrement automatisée, de l'alimentation du carton au palettiseur.

2000



POWER REGISTER est le seul système de repérage qui garantit un positionnement découpe-impression sans contact avec le bord de la feuille. Il raccourcit considérablement les temps de réglage et élimine les arrêts liés à l'alimentation.

2008



2011

Le BOBST **ACCUCHECK** devient le premier système de contrôle qualité intégré zéro défaut pour plieuses-colleuses. Le General **Hawkeye** de BOBST détecte, compte et catégorise les piqûres et défauts de métallisation de dimension égale ou supérieure à 0.1 mm.

2013

2017



Création du centre de **compétences pour l'impression numérique** et lancement du **Cluster Mouvent** – une solution d'impression pour tous les substrats, applications et marchés.



Le procédé flexo **THQ FlexoCloud** offre une très haute définition d'impression à moindre coût et une protection anticounterfeiting.

130 ans de leadership en matière d'innovation

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



New ACCUCHECK, c'est le système de contrôle qualité en ligne qui offre aux fabricants la possibilité de produire des boîtes zéro défaut pour les secteurs pharmaceutique, cosmétique et alimentaire.

Premium Gap Control assure un contrôle précis et fiable de 100% du pliage des boîtes finies en carton ondulé à très haute vitesse de production.



Deux innovations majeures en termes d'encre flexo et de correspondance des couleurs : **Ink-on-Demand (IoD)**, un système qui permet de supprimer l'encric et la racle, et **DigiColor**, un processus ECG numérisé qui offre aux transformateurs et aux propriétaires de marques l'assurance d'être conformes à la valeur Delta E, quels que soit la vitesse, le substrat, l'opérateur et l'endroit où ils se trouvent dans le monde.

2018

2020

2019



La Table d'inspection numérique est une innovation primée lauréate de la catégorie « Meilleur système d'inspection » aux European Digital Press Association (EDP) Awards de 2019.

Helpline Plus AR est un service d'assistance à distance avec lunettes de réalité augmentée (AR).



BOBST est un des leaders de l'industrie. En partenariat avec des entreprises comme Dow Chemicals, Brückner Maschinenbau, Hosokawa Alpine et Elba, nous avons mis au point des **emballages mono-matière recyclables** avec une nouvelle génération de polymères.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

Notre approche

Nous anticipons la transformation de l'univers de l'emballage en modifiant notre potentiel technologique.



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

Toujours à l'écoute de nos clients



Qu'il s'agisse d'étiquettes, d'emballages flexibles, de boîtes pliantes ou de carton ondulé, nous capitalisons sur de nouvelles connaissances pour aider durablement nos clients à répondre aux besoins actuels et futurs des consommateurs – et pour relever les défis des propriétaires de marques, des distributeurs et des e-commerçants, sur des flux de travail agiles et flexibles.

Grande avancée

Besoins du client

- Les étiquettes doivent établir un lien émotionnel de par leurs caractéristiques tactiles et visuelles. Toute une variété de techniques d'embellissement et les meilleures qualités de découpe sont donc essentielles.
- Solutions de bout en bout et automatisation.
- Optimisation de l'atelier de production via un flux de travail intégré, du fichier à l'étiquette finie.
- Des couleurs constantes sur tous les substrats, partout dans le monde, grâce à un contrôle des couleurs numérisé en boucle fermée.
- Connectivité Web pour les propriétaires de marques et les transformateurs.

Nouvelle génération de solutions d'impression numérique

Plus petite

Plus rapide

Plus agile

Impression numérique

Gamme chromatique étendue (ECG)

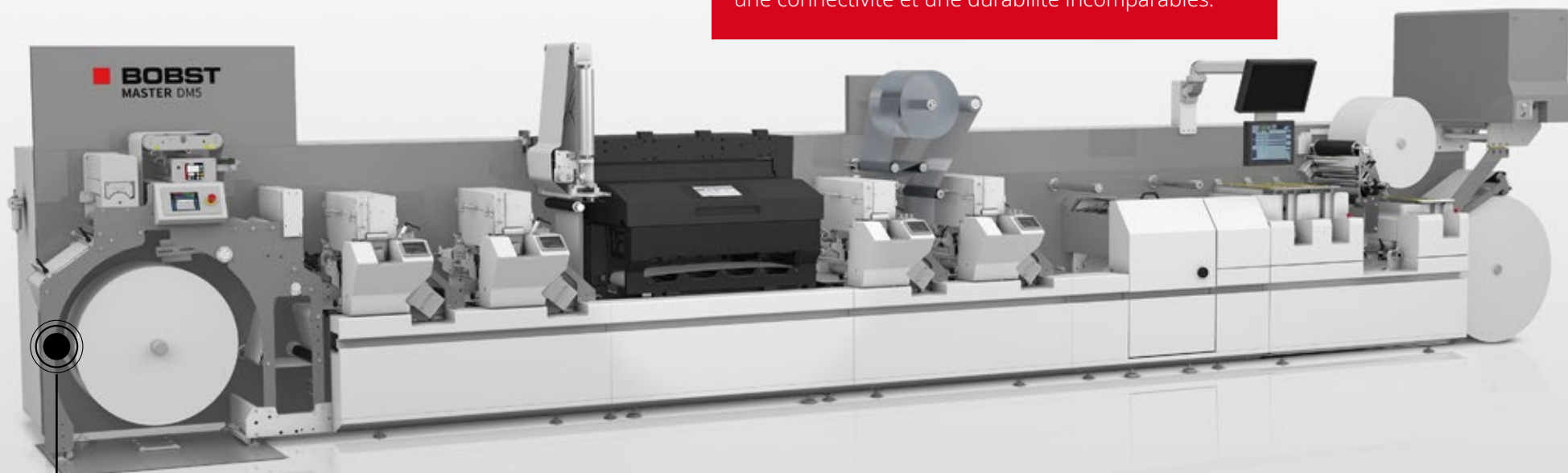
Bobst Group SA

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

Solution BOBST

Une gamme complète de presses numériques DigiFlexo hybrides et natives, parfaitement intégrées, interchangeables et adaptables à tous les besoins, actuels et futurs, offrant une productivité, une connectivité et une durabilité incomparables.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



La **MASTER DM5** est une presse hybride réunissant les technologies d'impression flexo Flower DigiFlexo et la tête à jet d'encre numérique Mouvent, pour une intégration totale de la conversion flexo-numérique – avec une productivité sans interruption et une gamme complète de fonctionnalités en un seul passage.

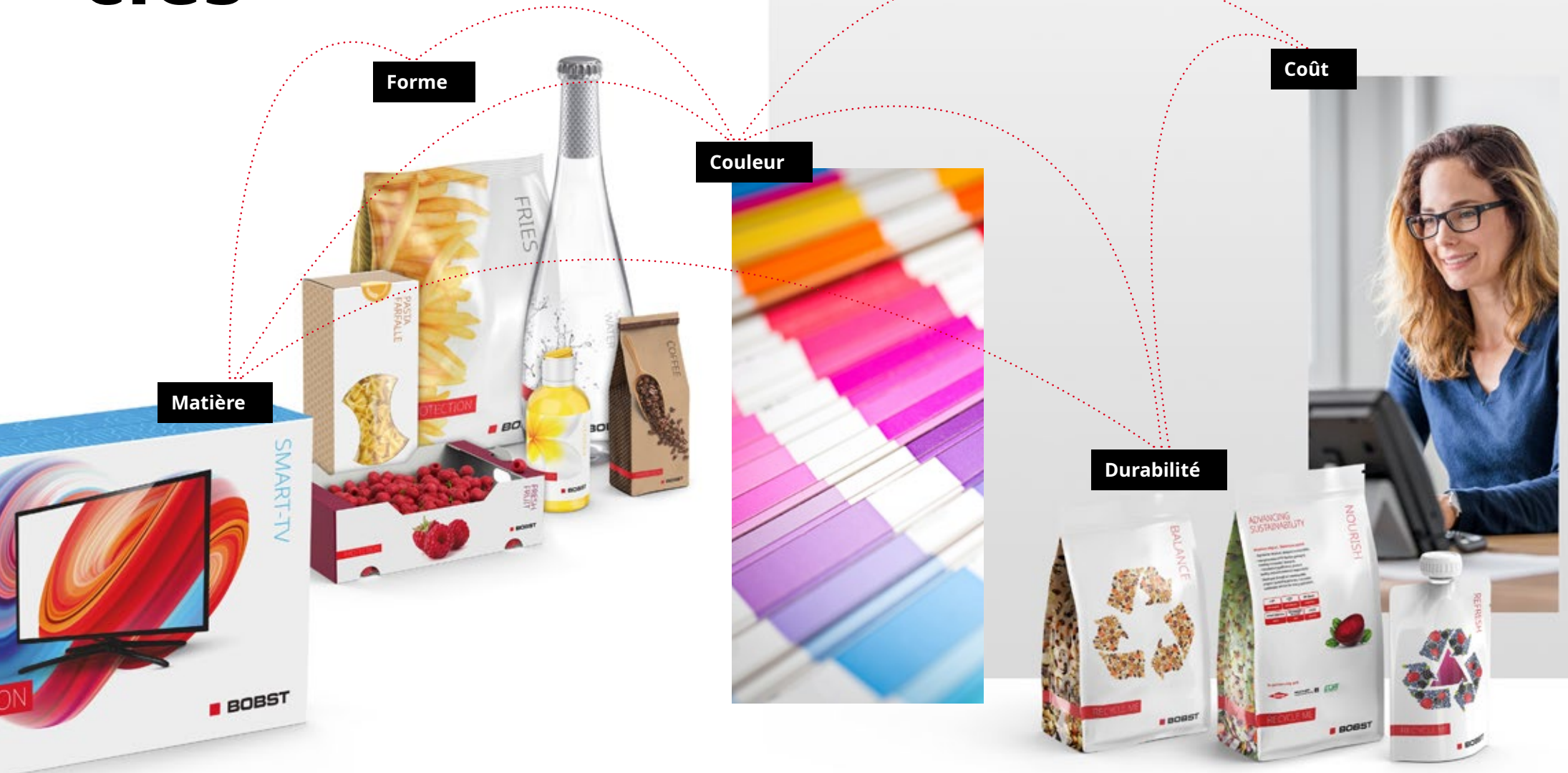
La presse **Mouvent LB702-WB** permet d'imprimer des étiquettes sur une largeur de 340 mm, sans renoncer à la qualité ou à la productivité, avec des **encres à base d'eau** (CMJNOV) développées par Mouvent, idéales pour le secteur de l'alimentation.



Éléments clés

L'avenir de l'emballage repose avant tout sur « cinq facteurs essentiels »

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

Packaging MASTERCLASS 28 octobre 2020

Le nouveau rôle de l'emballage

Protéger les biens, informer les consommateurs et attirer de nouveaux clients : le rôle de l'emballage continue d'évoluer avec des expériences client originales et personnalisées, une sécurité accrue et un impact environnemental réduit.



Insuffler l'innovation

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



**Booster la
productivité**



**Conseil
d'expert**



**Moins
d'interrup-
tions**



**Avoir les
mains
libres**



**Combler
les lacunes**

**Toujours en
ligne**



Helpline Plus

L'expert BOBST établit une connexion à distance pour obtenir les premiers renseignements sur l'état de la machine.

Service à la clientèle

Le client appelle pour indiquer que son module de réception s'est arrêté. Cela a provoqué un bouchage et il ne parvient pas à déterminer l'origine de la panne. Le service à la clientèle transfère l'appel au service technique.



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

Helpline Plus AR

Avec ses lunettes de réalité augmentée, le client montre précisément ce qui s'est passé au niveau du module de réception de la machine, cela élimine tout risque de malentendu et toute perte de temps. En quelques minutes, l'expert BOBST identifie un capteur de comptage défaillant.

Service sur site et pièces détachées

Sur la base des indications de dépannage reçues à distance grâce à la réalité augmentée, le client peut effectuer une réparation temporaire du capteur de comptage.

La production reprend mais le capteur doit être remplacé. La pièce a déjà été commandée via MyBOBST et sera livrée le jour ouvré suivant. L'intervention d'un technicien BOBST a aussi été prévue pour le remplacement du capteur.



La réalité augmentée au travail

Offrir une expertise

Étant l'un des leaders technologiques mondiaux du monde de l'emballage, nous recherchons sans relâche comment transformer les tendances du secteur en solutions d'emballage exceptionnelles.

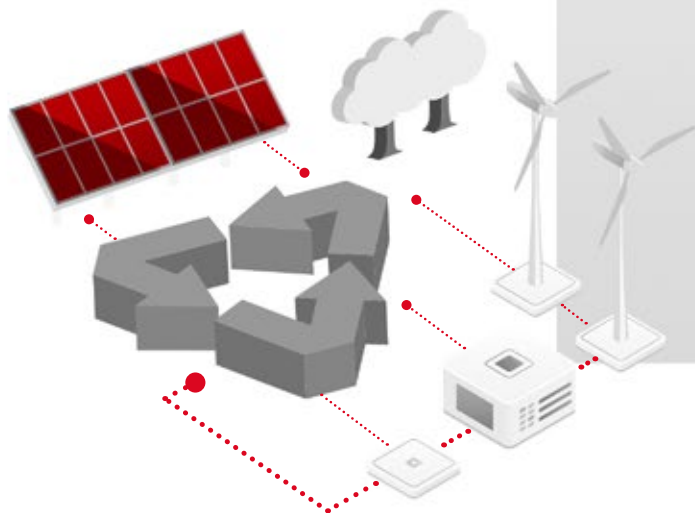
Digitalisation de l'économie

Les **propriétaires de marques** ont besoin d'accéder aux données machine pour garantir la qualité finale.

Les **transformateurs** souhaitent garder le contrôle sur toute la ligne de production.

BOBST digitalise toutes les étapes du cycle de fabrication, du PDF initial au produit final.

> bobst.com/digicolor



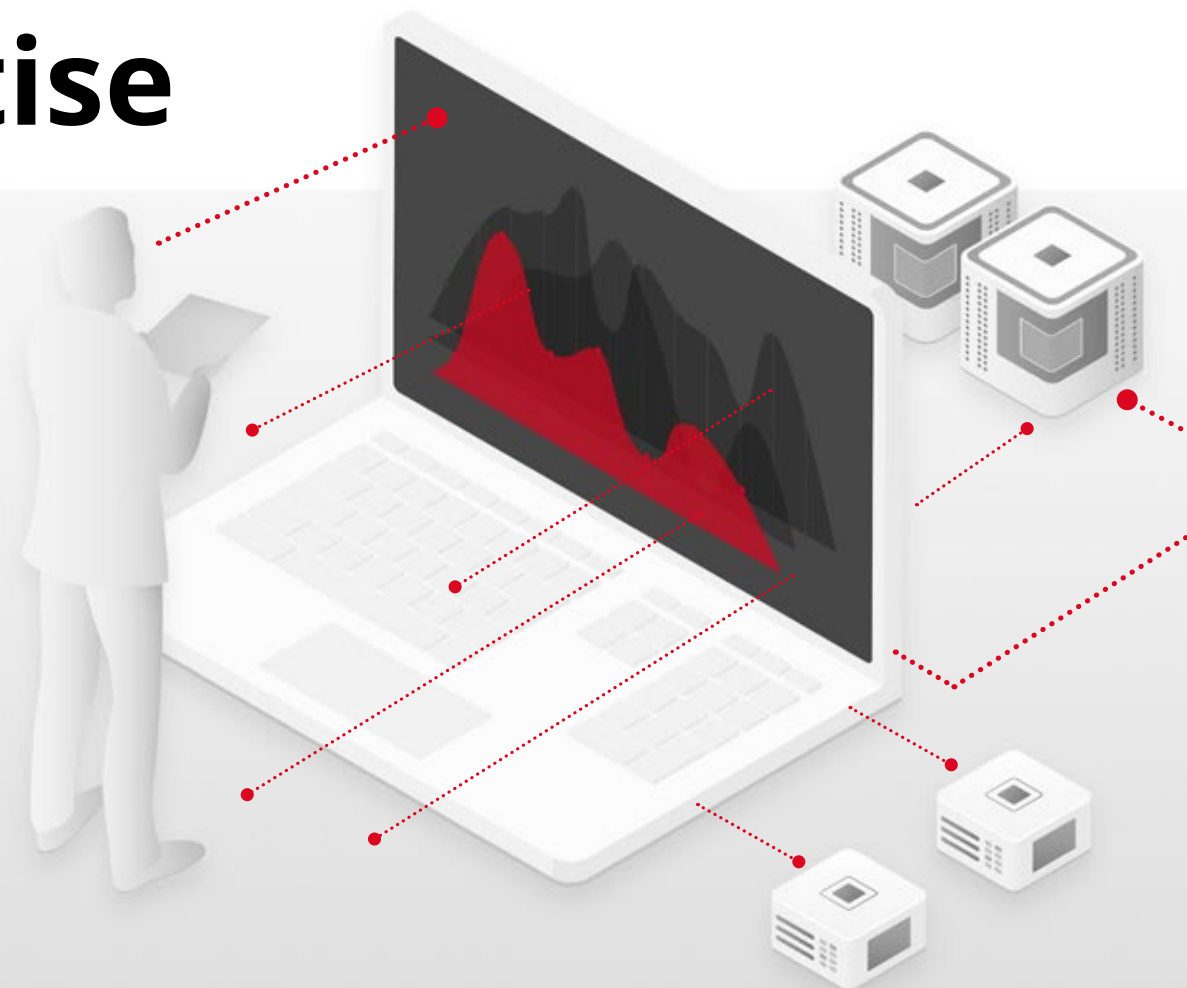
Durabilité

Les **propriétaires de marques** souhaitent des emballages 100% responsables.

Les **transformateurs** doivent traiter des substrats mono-matière plus fins.

BOBST crée des substrats recyclables utilisables pour une production d'emballages à l'échelle industrielle.

> bobst.com/sustainability



Customisation et individualisation

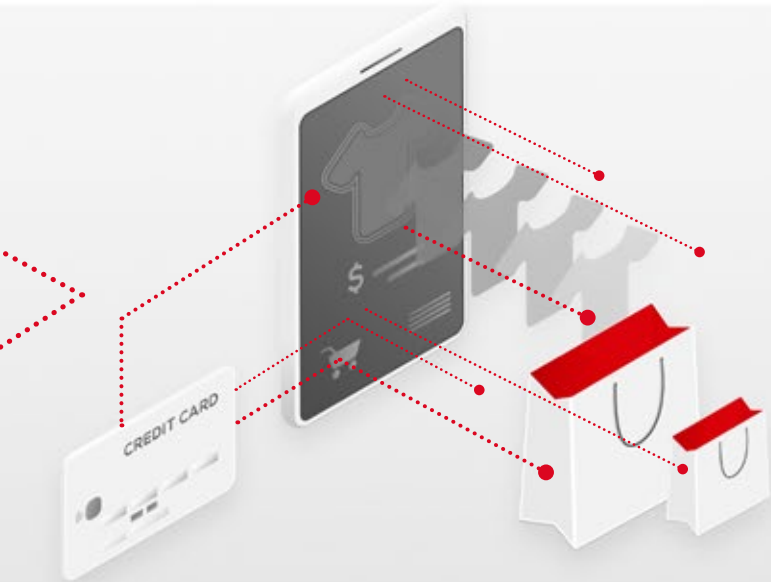
Les **propriétaires de marques** redéfinissent les modèles d'engagement du consommateur pour attirer et fidéliser la clientèle. Les **transformateurs** doivent fournir des variantes d'emballage toujours plus complexes et sophistiquées.

BOBST conçoit de nouvelles imprimeuses numériques qui répondent à la demande de tailles de lots réduites.

> bobst.com/masterdm5



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



Nouveaux canaux de distribution

Les **propriétaires de marques** redéfinissent leurs modèles d'affaires et l'expérience client.

Les **transformateurs** doivent fournir des emballages destinés à l'e-commerce.

BOBST conçoit de nouvelles machines qui répondent aux exigences des e-commerçants.

> bobst.com/ecommerce



BOBST digitalise les processus de production d'emballages

Connectivité

Les **propriétaires de marques** produisent des emballages selon un processus linéaire complexe, sans points de contrôle connectés.

Les **transformateurs** doivent participer à un processus intégré et collaboratif, de la demande initiale au conditionneur et au distributeur.

BOBST interconnecte les données tout au long du flux de travail, ce qui bouleverse la chaîne de valeur.

> bobst.com/connectivity

Engagement concret

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Mode de travail optimisé « digital workplace »

Le Groupe a mis en place des technologies numériques pour faciliter la communication interne et réduire les déplacements nationaux et internationaux.



Emballages durables pour les opérations logistiques

Réduction des déchets plastiques et de la consommation de cuivre en Inde.



Efficacité thermique des bâtiments et -3.3% d'électricité consommée

Pompe à chaleur et panneaux solaires chauffent l'eau sans émissions de CO₂ en Chine. En Allemagne, 98% des ateliers sont équipés d'éclairages LED.



Nouvelles technologies d'impression

La technologie Extended Color Gamut (ECG) de la gamme BOBST THQ réduit la consommation d'eau (33%), d'encre (25%) et de plaques d'impression (33%). L'imprimante Mouvent LB702-WB utilise des encres à base d'eau.

Objectif : -30% d'émissions de CO₂ à l'horizon 2020

Remplacer le plastique des emballages par des matériaux recyclables



Une convention lie BOBST à la Suisse depuis 2013 pour réduire l'empreinte carbone des activités industrielles du site de Mex (Suisse). En 2019, 6 300 m² de panneaux solaires ont produit 1182 MWh de courant, soit 12.6% des besoins du site.

En partenariat avec des entreprises pionnières dans la conception d'encres et de substrats, BOBST a contribué au lancement en 2019 de sachets mono-matière pour un recyclage optimum.



Un engagement concret qui s'inscrit dans une démarche globale

Le Groupe met en place une nouvelle génération d'équipements qui intégrera la durabilité, de la conception d'une machine à sa fabrication, son utilisation, ses mises à niveau, tout au long de sa durée de vie.



Passer le relais à la prochaine génération

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

Pour son programme dédié à l'Internet des objets (IoT), BOBST fait appel à de nouvelles compétences : scientifiques des données, analystes et ingénieurs de données. Chaque fonction apporte ses connaissances spécifiques qui, lorsqu'elles sont combinées, optimisent l'exploitation des données recueillies sur nos machines.



Faites la connaissance de **Houda Kji**. Diplômée de l'EPFL (École polytechnique fédérale de Lausanne), elle possède un Master en ingénierie mécanique avec option Ingénierie financière. Elle a rejoint BOBST en tant que stagiaire au sein de l'équipe R&D Mesure et Analyse, avant d'être engagée au poste d'Analyste de données machine. Houda a intégré le programme IoT en 2018, et avec l'équipe IoT, elle travaille sur des façons innovantes de générer de la valeur à partir des données machine.

Elle met sa passion et ses connaissances au service de la conception mécanique et des processus de fabrication des machines BOBST, pour développer des algorithmes d'apprentissage automatique. Cette méthode sera utilisée pour détecter et prévenir les erreurs et non-conformités, par exemple.

Prix de l'inventeur BOBST

Le Prix de l'Inventeur BOBST a été créé en reconnaissance d'inventions révolutionnaires. En 2019, il a été attribué à Nick Copeland, Directeur R&D de Bobst Manchester, pour le brevet AluBond.

EPFLoop 2019

Hyperloop Pod Competition



Nous partageons notre savoir-faire avec des partenaires talentueux et passionnés prêts à se surpasser pour atteindre des objectifs ambitieux. Nous avons apporté notre soutien à l'équipe EPFLoop qui, en 2019, pour l'ultime étape de l'Hyperloop Pod Competition d'Elon Musk, a décroché une impressionnante troisième place.

> epfloop.ch

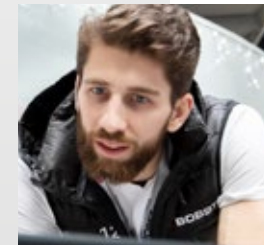
Lauzhack 2019



Lors du hackathon de l'EPFL, les nouvelles générations de talents se confrontent à des défis industriels. Pour nous, c'est également l'opportunité de rencontrer les ingénieurs logiciels de demain et d'échanger autour d'une passion commune pour l'innovation et la créativité. En 2018, le jury a remis le premier prix à une équipe ayant relevé le défi BOBST.

> lauzhack.com

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



Léonard Badet

Responsable Innovation
Groupe

Les nouvelles générations comptent dans notre cheminement vers la digitalisation. Bercées par le numérique, elles utilisent les outils et technologies numériques de façon parfaitement naturelle. Si l'on y ajoute le savoir-faire et les compétences des experts BOBST, on obtient les meilleures équipes, capables de développer des solutions avant-gardistes.

> bobst.com/nextgen

Perspectives d'avenir

Profil annuel 2020

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Objectifs stratégiques

Stratégie, faits
& chiffres

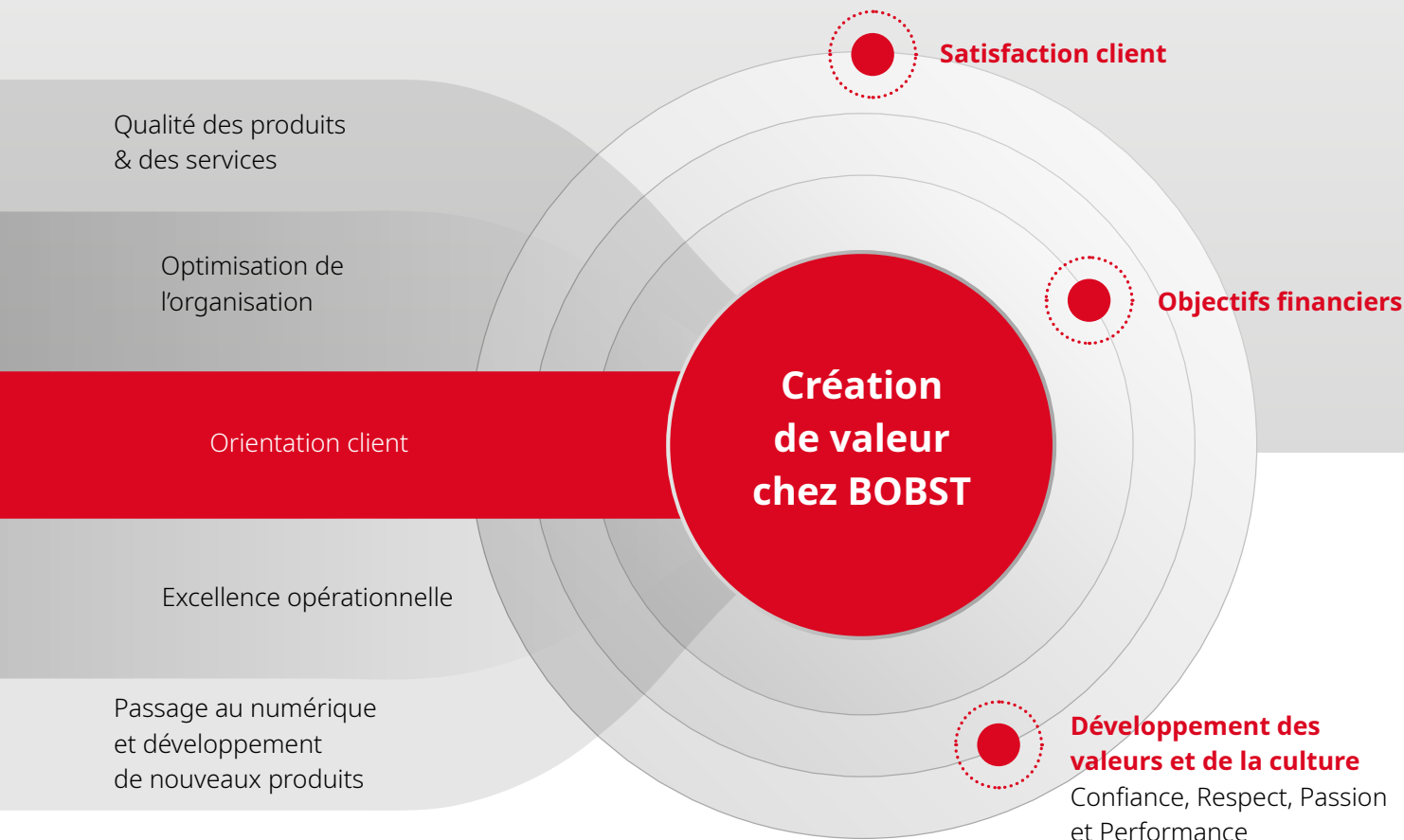
Leader de l'innovation

Être ou
devenir
n° 1 ou **n° 2**
dans chaque
technologie

Cadre stratégique de Bobst Group

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Priorités principales



BOBST suit une stratégie à long terme

Nous voulons être ou devenir numéro un ou numéro deux sur les marchés dans lesquels nous opérons, afin de contribuer à la croissance à long terme du Groupe. Pour atteindre ces objectifs dans les secteurs de l'étiquette, des emballages flexibles, de la boîte pliante et du carton ondulé, nous nous appuyons sur une stratégie à long terme basée sur quatre piliers essentiels – l'innovation, l'excellence opérationnelle, le développement du personnel et la croissance. Nous investissons dans notre personnel, depuis les collaborateurs concentrés sur l'excellence opérationnelle en interne, jusqu'à ceux chargés d'aider nos clients à maximiser leur productivité et leur satisfaction. Nous concevons de nouvelles technologies de traitement de substrats pour accroître la durabilité. Nous contribuons à transformer l'avenir de l'univers de l'emballage.

Leader de l'innovation

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Étant l'un des leaders technologiques mondiaux de l'univers de l'emballage, nous transformons le secteur, en occupant la première ou la deuxième place dans chacun de nos segments. Tous les membres du Groupe y sont engagés – et assurent une dynamique continue d'innovation.

● **Nous transformons l'avenir en élaborant de nouveaux modèles d'affaires.** Nous anticipons la transformation de l'univers de l'emballage en élargissant notre potentiel technologique. Qu'il s'agisse d'étiquettes, d'emballages flexibles, de boîtes pliantes ou de carton ondulé, nous capitalisons sur de nouvelles connaissances pour aider durablement nos clients à répondre aux besoins actuels et futurs des consommateurs – et pour relever les défis des propriétaires de marques, des distributeurs et des e-commerçants, sur des flux de travail agiles et flexibles.



Transformer l'avenir du

Notre vision du
groupe Bobst

● **Nous proposons des solutions complètes et intégrées pour l'industrie de l'emballage** – notamment des machines, des équipements, des services et des logiciels. Notre offre couvre l'intégralité de la chaîne de valeur – des idées aux produits finis. Notre savoir-faire s'étend du prépresse aux logiciels, aux analyses de données, à la connectivité ; et de la chimie à l'impression, la transformation et la logistique – quels que soient les substrats de l'emballage. Nous couvrons presque tous les besoins, des solutions d'entrée de gamme aux équipements les plus sophistiqués.

● **Nous comprenons le monde de l'emballage** et aidons nos clients à construire un environnement collaboratif optimal avec des logiciels, des machines et des services intelligents et connectés. BOBST s'engage pour la durabilité – composante clé de la conception, de la production, de la distribution, de l'utilisation et du recyclage des emballages.

secteur de l'emballage

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Leadership basé sur les valeurs

Comité de direction du Groupe

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**



Stephan März

Responsable de la Business Unit Web-fed depuis le 01.01.2019. 1971, nationalité allemande.

Attilio Tissi

Chef des Finances du Groupe depuis le 08.11.2011. 1968, nationalités suisse et italienne.

Jean-Pascal Bobst

Président du Comité de direction depuis le 07.05.2009. 1965, nationalité suisse.

Philippe Milliet

Responsable de la Business Unit Sheet-fed depuis le 08.11.2011. 1963, nationalité suisse.

Julien Laran

Responsable de la Business Unit Services depuis le 01.01.2019. 1977, nationalité française.

« Des Hommes, du Savoir et des Valeurs » : tel est le principe directeur de notre culture d'entreprise.

> bobst.com/values



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Valeurs

« Des Hommes, du Savoir et des Valeurs », tel est le slogan qui définit le mieux BOBST, car ce sont nos collaborateurs et leur immense savoir-faire technique qui sont à la base de notre succès. La Confiance, le Respect, la Passion et la Performance sont autant de valeurs que nous souhaitons défendre, aussi bien en tant que Groupe qu'en tant qu'individus. Elles constituent le fondement de toutes nos collaborations et nous aident à atteindre nos objectifs communs, tout en assurant notre avenir. Ces valeurs doivent notamment nous permettre de concilier harmonieusement vie professionnelle et vie privée, de bénéficier d'un environnement de travail agréable et d'une meilleure responsabilité sociale.

Actionnaires

Nous recherchons une rentabilité durable, indépendamment des cycles économiques, afin de « créer de la valeur » pour notre Groupe. Notre défi est de devenir l'innovateur technique leader dans le secteur de l'emballage et de l'étiquette, afin de proposer le plus haut degré de qualité et de productivité. Il nous faudra pour cela renforcer davantage encore nos relations avec nos clients, partenaires et fournisseurs, afin d'assurer le « bien commun » de tous, dans la durée.

Futur durable

L'actionnariat de BOBST est majoritairement familial. S'efforçant de consolider la position du Groupe et de garantir sa pérennité, il investit dans la digitalisation et les solutions d'emballage durables. Tout en s'acquittant de ses responsabilités au niveau local, il souhaite non seulement développer le potentiel des nouvelles générations de leaders, mais également révéler et encourager les jeunes talents de demain. Une gestion transparente, la communication intergénérationnelle, la prise en considération des forces et des compétences de chacun, ainsi que la création de valeur sont les fondements sur lesquels repose son approche.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche

> Perspectives d'avenir

Dans un monde en constante évolution, nous poursuivons notre avancée technologique, sans perdre de vue les hommes et les femmes qui y contribuent.

BOBST en un coup d'œil

En millions CHF		2019		2018		2017		2016		2015	
Actifs	Actifs non courants	489.9	32%	501.9	29%	451.3	28%	413.0	29%	419.7	31%
	Actifs courants	1 034.9	68%	1 219.7	71%	1 142.7	72%	989.7	71%	928.6	69%
		1 524.8	100%	1 721.6	100%	1 594.0	100%	1 402.7	100%	1 348.3	100%
Passifs	Fonds propres	559.2	37%	553.5	32%	559.4	35%	477.5	34%	421.8	31%
	Passifs non courants	234.6	15%	405.5	24%	381.7	24%	388.9	28%	391.7	29%
	Passifs courants	731.0	48%	762.6	44%	652.9	41%	536.3	38%	534.8	40%
		1 524.8	100%	1 721.6	100%	1 594.0	100%	1 402.7	100%	1 348.3	100%
Liquidités nettes/ Dettes nettes		-58.6		-20.7		132.9		51.3		-1.7	
Chiffre d'affaires		1 636.3		1 634.5		1 528.6		1 446.6		1 330.9	
Résultat opérationnel (EBIT)		81.0		86.5		118.7		103.7		83.9	
En % du chiffre d'affaires		5.0%		5.3%		7.8%		7.2%		6.3%	
Résultat net		52.6		50.4		106.9		84.3		67.1	
En % du chiffre d'affaires		3.2%		3.1%		7.0%		5.8%		5.0%	
En % des fonds propres		9.4%		9.1%		19.1%		17.7%		15.9%	
Dépenses d'investissement (CAPEX)		55.6		55.2		53.4		27.0		20.9	
Rentabilité des capitaux investis (ROCE)		12.9%		14.2%		23.2%		19.9%		16.0%	
Rendement de l'action											
Cours de l'action à la fin de l'année		56.4		68.3		129.6		70.8		42.0	
Capitalisation boursière		930.8		1 128.2		2 140.8		1 169.5		693.0	
Résultat par action (16 518 478 actions)		4.12		3.84		6.93		5.08		4.02	
Ratio cours/bénéfice		13.7		17.8		18.7		13.9		10.4	
Dividende payé :											
- total, en millions CHF		24.8		24.8		42.9		28.1		20.6	
- payout ratio		47.1%		49.2%		40.1%		33.3%		30.7%	
- rendement boursier		2.7%		2.2%		2.0%		2.4%		3.0%	
Nombre d'employés		5 555		5 660		5 397		5 055		4 907	
Variation en % par rapport à l'année précédente		-1.9%		4.9%		6.8%		3.0%		1.4%	

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Objectifs financiers à long terme

- Chiffre d'affaires (en millions CHF) 1700 – 1800
- Résultat opérationnel (EBIT) min. 8%
- Rentabilité des capitaux investis (ROCE) min. 20%
- Payout ratio 30 – 50%
- Ratio des fonds propres 40 – 45%

Priorités et perspectives



Jean-Pascal Bobst
Président du Comité de direction

Alain Guttman
Président du Conseil d'administration

Chers actionnaires

Malgré un léger ralentissement économique et des tendances du marché imprévisibles, 2019 a été une bonne année. Nous faisons progresser des initiatives clés, notamment en matière d'Internet des objets (IoT), de services, de lancement de nouveaux produits et d'emballages recyclables, tout cela afin d'assurer l'avenir de notre entreprise.

Nous avons fait la preuve de notre leadership technique grâce à des évolutions majeures au niveau de la digitalisation des processus. Le portail Web de la BU Services, MyBOBST, qui offre aux clients un service de commande en ligne rapide, simple et pratique dans la plupart des pays européens, et notre

technologie à jet d'encre Mouvent, intégrée à la machine d'impression hybride UV flexo **MASTER DM5**, dévoilée en première mondiale à Labelexpo 2019, en sont deux exemples.

Lors de K 2019, nous avons présenté à nos clients de nouvelles solutions aux performances barrière élevées, développées en partenariat avec des leaders de l'industrie, et adapté nos offres pour proposer des solutions intégrant les dernières tendances en matière de recyclage d'emballages, telles que la technologie SiOx, et l'**imprimeuse flexo à tambour central VISION CI** qui utilise des encres à base de solvant ou d'eau et inclut des technologies intelligentes exclusives améliorant la productivité des machines et présentant des avantages en termes de **durabilité**.

Eterna, notre marque locale chinoise, a récemment annoncé son intention d'acquérir une participation majoritaire dans Yancheng Hongjing Machinery Co. Ltd, l'un des principaux fabricants chinois dans les secteurs de la boîte pliante et du carton ondulé. Cette transaction, finalisée dans le courant du premier trimestre 2020, fera d'Eterna le fournisseur numéro 1 de plieuses-colleuses

pour le marché chinois, consolidant sa position actuelle de leader dans le marché des presses à découper pour la boîte pliante et le carton ondulé. Sa nouvelle image de marque sera présentée à la drupa en juin 2020, et à SinoCorrugated en juillet 2020.

Notre stratégie d'**outillage** répond parfaitement aux besoins des outilleurs-ajusteurs et de nos clients, et anticipe les tendances à venir du marché pour les outils connectés ; ces solutions vont rapidement évoluer pour améliorer la qualité et la productivité des transformateurs. Notre programme de certification d'outilleurs-ajusteurs, lancé en Europe et aux États-Unis, a certifié 15 outilleurs-ajusteurs en 2019.

L'engagement direct avec nos clients a été l'une de nos priorités en 2019. Quatre **centres de compétences** (Bobst Italia, Bobst Firenze, Bobst Bielefeld et Bobst Manchester) ont évolué pour représenter notre vision du secteur.

BOBST s'attache à cerner précisément les nouvelles tendances du marché et à établir une chaîne d'approvisionnement numérique globale pour l'industrie de l'emballage. À Mex, nous avons proposé la première packaging

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**



MASTERCLASS destinée aux propriétaires de marques. Sa réussite a été telle que l'événement sera renouvelé le 28 octobre 2020.

Sur le plan opérationnel, l'exercice 2019 a permis d'enregistrer des résultats satisfaisants. Le Groupe a commencé l'année avec un carnet de commandes bien fourni, mais qui s'est étioilé en fin d'année. En novembre 2019, nous avons confirmé nos prévisions pour l'année, avec un chiffre d'affaires comparable à celui de l'année précédente et une marge opérationnelle (EBIT) légèrement en dessous de 5%.

Pour l'année 2019, le chiffre d'affaires consolidé s'est établi à CHF 1 636 millions, très similaire à celui de 2018. La Business Unit Sheet-fed et la Business Unit Services ont été stables tandis que la Business Unit Web-fed a légèrement reculé de 2.2%.

En termes de rentabilité, nous ne sommes pas pleinement satisfaits du résultat. Nous visions un EBIT d'environ CHF 100 millions, mais notre résultat opérationnel a atteint CHF 81 millions (ou 5.0%) du chiffre d'affaires, par rapport à CHF 87 millions (ou 5.3%) en 2018. Cela a fait chuter le cours de notre action et accru la pression sur le marché. Ce recul est principalement dû à une baisse de la rentabilité de la Business Unit Sheet-fed en raison de son mix produits, un faible taux d'utilisation des capacités de production et la pression sur les prix. Mouvent, notre centre

de compétences dédié à l'impression numérique, a également contribué à la diminution de la rentabilité : bien que le potentiel de cette technologie particulièrement complexe soit avéré, l'industrialisation des premières presses bêta nécessite beaucoup plus d'énergie et de ressources que prévu.

Le résultat net a atteint CHF 53 millions (CHF 50 millions en 2018). Cette amélioration par rapport à l'année précédente est due à des coûts financiers plus bas et à une diminution des taxes.

La rentabilité des capitaux investis (ROCE) a reculé à 12.9% durant l'année, comparée à 14.2% en 2018, en raison d'une augmentation des capitaux investis et de la diminution du résultat opérationnel (EBIT). Le ratio de fonds propres a atteint 36.7% (ou 32.2% l'année précédente) en raison de la réduction du total des actifs.

Compte tenu de la performance du Groupe, le Conseil d'administration propose à l'assemblée générale ordinaire des

actionnaires un dividende pour 2019 de CHF 1.50 par action (CHF 1.50 en 2018).

Les mandats de l'ensemble des membres du Conseil d'administration doivent être renouvelés pour une durée d'un an. Lors de la prochaine assemblée générale ordinaire des actionnaires du 7 avril 2020, Alain Guttmann, Thierry de Kalbermatten, Jürgen Brandt, Gian-Luca Bona et Philip Mosimann seront proposés pour réélection pour une nouvelle période d'un an. Le Conseil d'administration souhaite proposer Alain Guttmann comme Président du Conseil.

Vision de l'industrie

En 2019, les discussions avec nos clients – à la fois les propriétaires de marques et les transformateurs – s'articulaient pour la plupart autour de perspectives pour plus de durabilité, d'automatisation et de digitalisation, en vue de lancer les produits plus rapidement sur le marché et d'élargir les possibilités de customisation. Dans un monde en changement permanent, nous devons repenser nos priorités et mettre

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

« BOBST s'attache à cerner précisément les nouvelles tendances du marché et à établir une chaîne d'approvisionnement numérique globale pour l'industrie de l'emballage. »

toute notre énergie dans l'évolution profonde de la culture du Groupe, qui tend vers « l'usine connectée et les solutions globales ». Tous les acteurs de l'emballage conviennent qu'il faut faire évoluer les moyens de production du secteur.

Notre nouvelle vision de l'industrie exprime clairement la façon dont BOBST souhaite transformer l'avenir de la production d'emballage, dans les segments de l'étiquette, des emballages souples, de la boîte pliante ou du carton ondulé. Tous les intervenants sont connectés à un flux de travail numérique automatisé et accèdent aux informations, via le cloud, à tout moment et en tout lieu – pour une collaboration opérationnelle efficace et agile (cf. page 6 du Profil annuel 2020 de BOBST).



Stratégie

BOBST poursuit une stratégie à long terme basée sur quatre objectifs stratégiques – l'innovation, l'excellence opérationnelle, le développement du personnel et la croissance. L'atteinte de ces objectifs implique de mettre en place toute une série d'initiatives en lien avec la qualité de nos produits et services, l'optimisation de notre organisation, l'orientation client, le développement de nouveaux produits et la digitalisation.

Le **développement durable** prend de plus en plus d'importance et est désormais intégré de la conception des machines au traitement des substrats. Chefs de file des solutions industrielles, les dirigeants clés de l'industrie développent conjointement de nouveaux emballages flexibles recyclables et écologiques. BOBST investit massivement avec les propriétaires de marques dans la recherche de solutions d'emballage et d'étiquetage respectueuses de l'environnement.

Priorités clés

En raison du Brexit, de la crise politique qui touche de nombreux pays, de la tendance à la parité EUR/CHF à long terme, du conflit commercial entre les États-Unis et la Chine, sans citer la baisse des commandes depuis le milieu de l'année 2018, nous devons concentrer nos efforts sur nos priorités clés. En cas de ralentissement économique

mondial, le Groupe sera prêt à réduire ses activités à court terme. Notre stratégie sera alors revue. En janvier 2020, une épidémie de coronavirus s'est déclarée en Chine et se propage désormais en Europe et dans d'autres régions. Cela impacte dans une certaine mesure les activités commerciales de BOBST. Son incidence réelle dépendra de la situation et de la durée de l'épidémie de coronavirus.

En 2020, différentes initiatives seront prises dans chacune de nos Business Units.

La **Business Unit Sheet-fed** s'attachera à garantir les entrées de commandes et le chiffre d'affaires, adaptera sa stratégie chinoise aux besoins du marché, élargira son portefeuille de produits et se penchera sur la flexibilité de ses sites. De plus, elle s'efforcera d'accroître la qualité et la satisfaction client.

La **Business Unit Web-fed** recherchera la croissance, avec le lancement de nombreux nouveaux produits, et tirera parti des immenses progrès réalisés en 2019 en matière de qualité et de satisfaction client. Rétablir le leadership technologique fera également partie du plan d'action de la Business Unit.

La **Business Unit Services** renforcera son activité de service par le biais d'acquisitions et de façon organique, et travaillera à l'amélioration de la satisfaction client tout en poursuivant ses efforts de formation et de

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche

> Perspectives d'avenir

réention de ses collaborateurs. En parallèle, elle accélérera sa transformation digitale à l'aide de scénarios d'utilisation IoT (use cases), afin de répondre aux attentes des clients en matière de gestion des données.

La **digitalisation** soutien et stimule la transformation du Groupe, par le biais de nombreuses initiatives telles qu'une plateforme de processus commune au Groupe, l'IoT et Mouvent. Nous continuerons à développer l'impression numérique pour les étiquettes, les films et la boîte pliante, pour offrir des solutions complètes utilisant des encres à base d'eau, respectueuses de l'environnement (conçues par Mouvent). Par ailleurs, les besoins non satisfaits en termes de flux de travail et de connectivité sont à l'étude, et les solutions – largement liées à la digitalisation des processus – constitueront un élément majeur des discussions à la drupa 2020. Nous relevons tous ces nouveaux défis en développant et en innovant en matière de connectivité (humains et machines) et de digitalisation (en interne, via BOBST Business System – BBS – pour remplacer nos modes opératoires et systèmes actuels, et en externe, via l'IoT).

drupa 2020 sera une formidable plateforme de communication et d'évaluation des perceptions. Nous lui consacrons beaucoup de temps et d'importants investissements. Ce sera un événement primordial pour le secteur et nous assisterons sans nul doute à des lancements de nouvelles solutions en termes de machines, de logiciels, de chimie des encres et de modèles d'affaires. Les transformateurs traditionnels recherchent, pour la plupart, des moyens de production d'emballages numériques, et les imprimeurs commerciaux envisagent, quant à eux, toutes les opportunités commerciales pour compenser le déclin actuel de leurs revenus, en explorant par exemple de nouveaux modèles d'affaires comme le web-to-pack pour tirer parti de leurs capacités web-to-print.

Nous sommes persuadés qu'une grande partie de la chaîne de production sera remodelée en fonction des évolutions de l'Industrie 4.0. Nous profiterons de drupa pour présenter officiellement **notre vision de l'industrie de l'emballage**.

Grâce à notre programme de **développement du leadership et du personnel**, nos valeurs sont au cœur de la culture de l'entreprise et représentent véritablement les préoccupations des clients, des fournisseurs et des collaborateurs. Nous sommes persuadés qu'établir de solides relations professionnelles et améliorer le travail d'équipe ont un impact positif sur la productivité.

Cette année, nous célébrons également avec émotion le 130^e anniversaire de BOBST – magnifique preuve, s'il en est, de la ténacité et des compétences de nos collaborateurs, ainsi que de notre réussite dans la création de valeur à long terme.

Nous souhaitons exprimer notre profonde gratitude à nos actionnaires, à nos clients, et à nos partenaires ainsi qu'à nos plus de 5 500 collaborateurs, pour leur travail, leur soutien, leur dévouement et leur confiance dans l'avenir de notre entreprise. Nous nous réjouissons de collaborer étroitement avec vous pour longtemps encore.

Alain Guttman

Président du Conseil
d'administration

Jean-Pascal Bobst

Président du Comité
de direction

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

« Le développement durable prend de plus en plus d'importance et est désormais intégré de la conception des machines à l'élaboration de substrats. »

Compte de résultat consolidé

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

En millions CHF	2019	2018
Chiffre d'affaires	1 636.3	1 634.5
Autres produits d'exploitation	20.4	19.5
Matières et services	-985.6	-1 052.0
Variation des inventaires	-39.9	39.3
Charges de personnel	-492.9	-499.4
Amortissements	-40.5	-38.3
Autres charges d'exploitation	-16.8	-17.1
Résultat opérationnel (EBIT)	81.0	86.5
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	10.1	9.8
Charges d'intérêts	-5.6	-6.1
Autres produits financiers	7.2	3.4
Autres charges financières	-8.6	-6.0
Résultat avant impôts sur le bénéfice	84.1	87.6
Impôts sur le bénéfice	-31.5	-37.2
Résultat net	52.6	50.4
Attribuable :		
Aux actionnaires	68.1	63.5
Aux participations ne donnant pas le contrôle	-15.5	-13.1
Résultat par action nominative (en CHF)	4.12	3.84
Résultat dilué par action nominative (en CHF)	4.12	3.84

Source : Annual report 2019 – Financial statements 2019 – Consolidated financial statements.

Bilan consolidé au 31 décembre

En millions CHF	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Immobilisations incorporelles	45.6	41.8
Immobilisations corporelles	266.2	264.1
Actifs financiers autres	26.2	23.1
Participations dans les sociétés associées	57.5	53.9
Réserve de contribution de l'employeur	51.0	64.7
Débiteurs	2.8	3.6
Débiteurs financement clients	6.9	8.4
Charges payées d'avance et produits à recevoir	1.5	1.5
Impôts différés actifs	32.2	40.8
Actifs non courants	489.9	501.9
Actifs détenus en vue de la vente	1.8	0
Stocks	385.6	454.4
Débiteurs	372.0	320.9
Débiteurs financement clients	4.6	3.4
Créances d'impôts	4.1	18.8
Charges payées d'avance et produits à recevoir	21.3	22.7
Instruments financiers dérivés	4.2	3.2
Disponibilités	241.3	396.3
Actifs courants	1034.9	1219.7
Total des actifs	1524.8	1721.6

En millions CHF	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Capital-actions	16.5	16.5
Réserves	514.8	495.4
Résultat net	68.1	63.5
Fonds propres des actionnaires	599.4	575.4
Participations ne donnant pas le contrôle	-40.2	-21.9
Fonds propres	559.2	553.5
Emprunts	137.0	287.7
Provisions	4.5	7.9
Avantages du personnel	17.6	36.9
Fournisseurs et autres créanciers	34.3	29.6
Impôts différés passifs	41.2	43.4
Passifs non courants	234.6	405.5
Emprunts	162.9	129.4
Provisions	52.2	57.2
Avantages du personnel	5.6	5.3
Fournisseurs et autres créanciers	388.6	433.3
Charges à payer et produits constatés d'avance	116.9	112.2
Dettes d'impôts	3.0	17.7
Instruments financiers dérivés	1.8	7.5
Passifs courants	731.0	762.6
Total des passifs	1524.8	1721.6

Source : Annual report 2019 – Financial statements 2019 – Consolidated financial statements.

Tableau de financement consolidé 1/2

En millions CHF		2019	2018
Résultat net		52.6	50.4
Élimination du bénéfice des sociétés associées		-10.1	-9.8
Élimination de l'impôt sur le bénéfice		31.5	37.2
Élimination des amortissements et provisions		14.9	38.0
Élimination du résultat sur cession d'actifs		-3.6	1.4
Élimination des charges/(produits) d'intérêts		4.0	4.5
Élimination du résultat sur instruments financiers dérivés		-3.0	1.5
Variations des stocks		61.7	-72.4
Variations des débiteurs		-42.8	-19.7
Variation des réserves de contribution de l'employeur		13.8	-39.0
Variations des créanciers		-36.9	2.2
Impôts payés		-26.7	-40.3
Cash-flow d'exploitation	Total A	55.4	-46.0
Cession de sociétés – net de liquidités		6.8	0
Acquisition de branches d'activité		0.0	-1.2
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		-15.6	-14.6
Acquisitions d'immobilisations corporelles		-41.5	-39.4
Prêts et avances accordés		-3.6	-0.8
Produits de la vente d'immobilisations corporelles		0.5	0.9
Prêts remboursés et avances reçues		0.2	0.2
Intérêts reçus		1.6	1.6
Dividendes reçus		4.5	4.0
Cash-flow des activités d'investissement	Total B	-47.1	-49.3
Acquisitions d'intérêts minoritaires		-15.2	0.0
Acquisition d'actions propres		-0.1	-0.4
Augmentation des emprunts		11.5	151.3
Diminution des emprunts		-125.4	-5.0
Intérêts payés		-7.6	-4.8
Dividendes payés aux actionnaires du Groupe		-24.8	-43.0
Dividendes payés aux minoritaires		-0.3	-0.2
Cash-flow des activités de financement	Total C	-161.9	97.9

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Source : Annual report 2019 – Financial statements 2019 – Consolidated financial statements.

Tableau de financement consolidé 2/2

En millions CHF		2019	2018
Effets des différences de change	Total D	-1.4	-9.1
Augmentation/(diminution) des disponibilités	A+B+C+D	-155.0	-6.5
Disponibilités en début de période		396.3	402.8
Disponibilités en fin de période		241.3	396.3
Différence		-155.0	-6.5

Les disponibilités comprennent les liquidités et les dépôts à vue, ainsi que d'autres placements à court terme hautement liquides, facilement et rapidement convertibles en espèces.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche

> **Perspectives d'avenir**

Reporting par segment

En millions CHF	2019	2018
Revenu		
Chiffre d'affaires tiers Sheet-fed	810.4	804.6
Inter-segment Sheet-fed	24.3	24.8
Total revenu Sheet-fed	834.7	829.4
Chiffre d'affaires tiers Web-fed	337.5	342.9
Inter-segment Web-fed	5.0	4.3
Total revenu Web-fed	342.5	347.2
Chiffre d'affaires tiers Services	488.3	486.2
Chiffre d'affaires tiers Autres	0.1	0.8
Eliminations inter-segment	-29.3	-29.1
Total chiffre d'affaires tiers	1 636.3	1 634.5

Aucun segment opérationnel n'a été regroupé pour former les segments opérationnels présentés ci-dessus. Les opérations entre segments correspondent aux contributions payées par la Business Unit Services pour rétribuer le droit de vendre des pièces détachées et des services sur les équipements des autres Business Units. Ces contributions ne génèrent pas de marge interne.

En millions CHF	Sheet-fed		Web-fed		Services		Autres		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Résultats										
Résultat opérationnel (EBIT) par segment	39.6	59.7	-15.5	-37.4	59.2	66.3	-2.3	-2.1	81.0	86.5
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	10.1	9.8							10.1	9.8
Résultat financier									-7.0	-8.7
Résultat avant impôts									84.1	87.6

Source : Annual report 2019 – Financial statements 2019 – Consolidated financial statements.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

> Notre raison d'être

> Notre valeur ajoutée

> Notre approche

> **Perspectives d'avenir**

Certain statements in the annual profile, including but not limited to those regarding expectations for general economic development and the market situation, expectations for customer industry profitability and investment willingness, expectations for Company growth, development and profitability and the realization of synergy benefits and cost savings, and statements preceded by "expects", "estimates", "forecasts" or similar expressions, are forward-looking statements. These statements are based on current decisions and plans as well as on currently known factors. They involve known and unknown risks and uncertainties which may cause the actual results to materially differ from the results currently expected by the Company.

Potential risks and uncertainties include such factors as general economic conditions, foreign exchange rate fluctuations and interest rate fluctuations, competitive product and pricing pressures, the Company's operating conditions, and regulatory developments.

Progresser avancer

Profil annuel 2020

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

> [BOBST.COM](https://www.bobst.com)

Le futur commence ici

Êtes-vous prêt ?

Bobst Group SA

Case postale
CH-1001 Lausanne
Suisse
Tél. +41 21 621 21 11
Fax +41 21 621 20 70
www.bobst.com

Relations investisseurs

Tél. +41 21 621 25 60
Fax +41 21 621 20 69
E-mail: investors@bobst.com

Security symbols

SIX SWISS EXCHANGE: BOBNN or 1268465
ISIN: CH0012684657
SIX Telekurs: BOBNN,4 or 1268465,4
Bloomberg: BOBNN SW
Reuters: BOBNN.S

Publicité des participations

Bobst Group SA
Registre des actions
Case postale
CH-1001 Lausanne
Suisse
Fax +41 21 621 20 37
E-mail: shareholders@bobst.com

Adresses Internet

investors.bobst.com/documents – pour accéder aux Statuts de Bobst Group SA, au Règlement d'organisation de Bobst Group SA, au Code de conduite mondial pour l'employé et pour la conduite des affaires, à la Charte de Bobst Group en matière de sécurité, de santé au travail et de protection de l'environnement.
investors.bobst.com/publications – pour accéder aux rapports annuels, profils annuels et rapports sur le développement durable de Bobst Group SA.

© Copyright 2020 Bobst Group SA

Concept et design: Markenfels AG

Suivez-nous sur :



Imprimer responsable