

# Accélérer la croissance



Profil annuel 2022

Bobst Group SA

 **BOBST**

BOBST est l'un des premiers fournisseurs mondiaux d'équipements et de services destinés au traitement de substrats, à l'impression et au façonnage pour les industries de l'étiquette, de l'emballage flexible, de la boîte pliante et du carton ondulé.





# Sommaire

<b>Notre raison d'être</b>	<b>4</b>	<b>Notre approche</b>	<b>36</b>
BOBST en un coup d'œil	6	Expertise	38
Innovations technologiques	8	Nos collaborateurs	40
Solutions d'emballage	10	Innovations orientées client	42
Marques de confiance	12	Service et performance	44
Satisfaction client	14	Industrie 4.0	46
Centres BOBST	16	Cap sur la durabilité	50
BOBST dans le monde	18		
<b>Notre valeur ajoutée</b>	<b>20</b>	<b>Perspectives d'avenir</b>	<b>52</b>
Innovation	22	Stratégie	53
Innovations marchés	24	Notre vision	54
Étiquettes	26	Management	56
Matériaux flexibles	28	Chiffres clés	59
Boîte pliante	30	Lettre à nos actionnaires	60
Carton ondulé	32	États financiers résumés	68
Force d'innovation	34		

# Notre raison d'être

Fondée en 1890 à Lausanne (Suisse) par Joseph Bobst, la société BOBST est présente dans plus de 50 pays, possède 19 sites de production dans 11 pays et emploie plus de 5 800 personnes dans le monde.



- > **Notre raison d'être**
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



En tant qu'entreprise technologique leader dans le monde de l'emballage, nous transformons l'industrie, avec pour objectif de devenir n° 1 ou 2 dans tous nos marchés.

Le Président et le Vice-président du Conseil fédéral (Suisse) ont rendu visite à notre entreprise en été 2021 dans le cadre de la traditionnelle Conférence des ambassadeurs.

Leadership  
industriel

# Le futur, c'est maintenant

## Notre vision

Nous avons choisi de transformer l'avenir du secteur de l'emballage depuis le cœur de l'industrie : passage de la mécanique au numérique, et de la fabrication d'équipements aux procédés informatisés, dans toutes les étapes du processus de production.

### > Découvrez notre stratégie

#### > Notre raison d'être

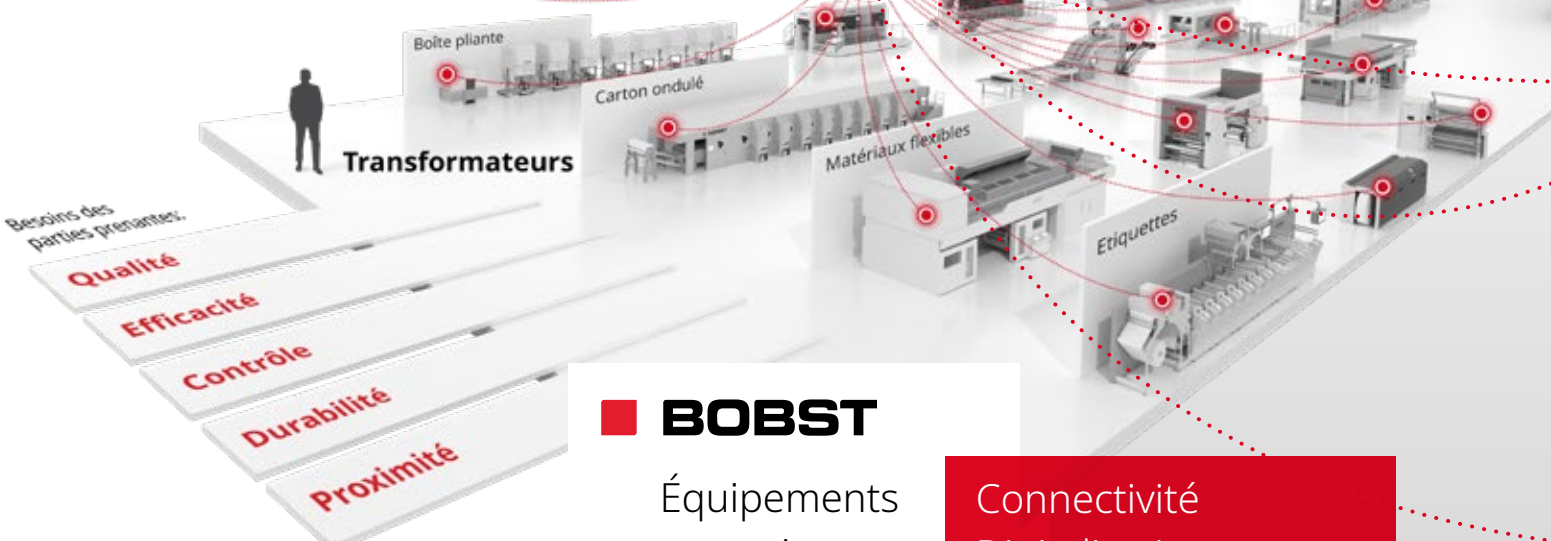
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

Détenteurs de marques    Concepteur    Prépresse    Flux informatisés    Fournisseur de substrat, d'outillage, d'encre    Partenaire transformateur    Emballeur    e-commerce/distributeur    Consommateur



Différents types de données : données machine, fichiers PDF, etc.

BOBST Connect



## Fournisseur de quatre industries

Quatre secteurs bénéficient de nos solutions innovantes pour l'emballage et l'étiquette :

- Boîte pliante
- Matériaux flexibles
- Carton ondulé
- Étiquettes

### > Découvrez nos solutions d'emballage

**BOBST**

Équipements  
et services

Connectivité  
Digitalisation  
Automation  
Durabilité

# Découvrez comment BOBST transforme le marché

> **Notre raison d'être**

> Notre valeur ajoutée

> Notre approche

> Perspectives d'avenir

## • Digitalisation, automation et connectivité

BOBST propose bien plus que des équipements et des services : nous développons des logiciels, intégrons la connectivité, fournissons des conseils et aidons nos clients à concevoir de nouveaux modèles d'affaires.

> Découvrez nos perspectives numériques

## • Équipements et services

BOBST est l'un des premiers fournisseurs mondiaux d'équipements et de services destinés aux fabricants d'emballages et d'étiquettes, offrant toute une gamme de machines, de solutions et d'expertises techniques.

> Découvrez notre approche client

# Expérience utilisateur optimale

L'innovation et l'excellence sont nos priorités depuis plus de 130 ans.

Nous tirons parti de nos réalisations pour améliorer notre niveau de performance dans chacune des industries où nous sommes présents. Nos équipements, nos processus, nos solutions et notre service à la clientèle sont devenus une référence dans l'industrie.

## Impression sur tous les substrats

La structure du substrat détermine son potentiel de performance. En tant qu'expert en technologies d'impression, processus et flux de travail, BOBST aide les transformateurs et les propriétaires de marques à concevoir et à fabriquer des produits de façon très productive et durable.

> [bobst.com/substrates](https://bobst.com/substrates)



### > Notre raison d'être

- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

## Innovations au cœur des attentes clients

> **BOBST BLOG POUR EN SAVOIR PLUS**

> **Notre raison d'être**

> Notre valeur ajoutée

> Notre approche

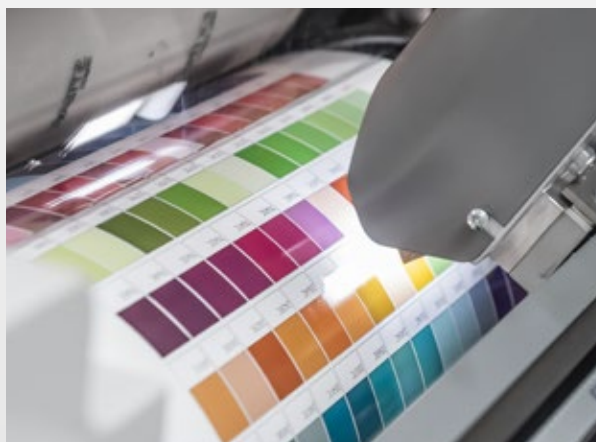
> Perspectives d'avenir



### oneINSPECTION

oneINSPECTION fournit un ensemble de solutions de contrôle qualité numériques, automatisées et totalement fiables. Il fait de l'emballage zéro défaut une réalité dans les industries de l'étiquette, des matériaux flexibles, du carton plat et du carton ondulé. oneINSPECTION peut être installé sur de nouvelles lignes de production ou existantes, et offre tranquillité d'esprit aux transformateurs et aux propriétaires de marques. Cela leur permet de relever le défi du contrôle qualité.

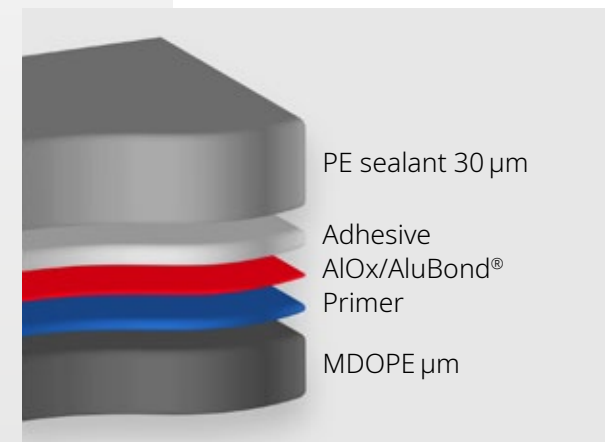
> [bobst.com/oneinspection](https://bobst.com/oneinspection)



### oneECG

oneECG est la technologie de gamme chromatique étendue (ECG) de BOBST qui donne réalité à la numérisation du processus de correspondance des couleurs. Quels que soient le procédé d'impression, le support ou le lieu de production, les couleurs sont stables, reproductibles, cohérentes et indépendantes de l'interprétation humaine. Désormais, chaque emballage et chaque identité visuelle de marque portent des couleurs d'une qualité exceptionnelle.

> [bobst.com/oneecg](https://bobst.com/oneecg)



### oneBARRIER

oneBARRIER introduit de nouveaux matériaux d'emballage aux propriétés barrière intégrées, développés en collaboration avec nos partenaires. Les structures existantes composées de films stratifiés PE haute barrière sont une solution économique, sans EVOH et recyclables. Il en résulte un emballage mono-matériau à la fois opaque et transparent sans couche de finition, apte à remplacer les films PET métallisés.

> [bobst.com/onebarrier](https://bobst.com/onebarrier)

# Les détails font la différence

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



## Emballage flexible

Expert en impression, métallisation, enduction et contrecollage, BOBST innove également dans la production d'emballages flexibles recyclables pour répondre à la demande des propriétaires de marques et des convertisseurs.



## Étiquettes

BOBST propose une gamme complète d'équipements (numérique, Tout-en-Un, flexo, héliο) avec une gestion entièrement digitale des couleurs, pour produire des étiquettes de la plus haute qualité, de 1 à 1 million d'exemplaires.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



## Boîte pliante

Les équipements BOBST font toute la différence en matière de flexibilité et de qualité des emballages. Nous protégeons la valeur des marchandises efficacement et de façon durable.



## Carton ondulé

Nous apportons régulièrement des innovations à nos équipements pour raccourcir les délais de mise sur le marché, et garantir la qualité et la sécurité. BOBST fournit une offre complète pour le secteur du carton ondulé.



Fabriqué sur un équipement BOBST

# Satisfaction client garantie

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



**Kim Nelson**, Présidente & CEO

Royal Containers, Brampton, Canada

« Avec la MASTERLINE DRO nous pouvons imprimer l'intérieur et l'extérieur d'une boîte en un seul passage avec un rendement de plus de 40 millions de mètres carrés par an. Cet équipement produit des emballages à forte valeur ajoutée pour le commerce en ligne, de façon durable et rentable. »



**Roberto Spreafico**, CEO

I.B.E., Merate, Italie

« La modularité de cette presse a permis à notre entreprise de la configurer à nos besoins spécifiques, et son haut degré d'automatisation nous a aidés à réduire les coûts, les délais et le volume de la gâche. »



**MASTERLINE DRO**



**MASTER DM5**



**Moira Griffin**, Directrice générale

Beamglow Ltd, Saint Ives, Royaume-Uni

« Je souhaiterais que nos processus de contrôle de qualité soient plus axés sur les données, plus précis et nous offrent un véritable avantage business ainsi que la certitude d'obtenir un produit final de qualité. Les solutions de contrôle qualité numériques qui nous ont été présentées jusqu'ici ne nous ont pas vraiment enthousiasmé, sauf la table d'inspection numérique de BOBST qui a dépassé toutes nos attentes. »



**Table d'inspection numérique  
FC 106**

« La table d'inspection numérique BOBST FC 106 dépasse toutes les attentes. »



**Adams Skrzyniarz**, Président du Conseil  
**Anna Skrzyniarz**, Vice-présidente du Conseil

Adams Sp. z.o.o., Baranowo, Pologne

« La MASTERCUT est la machine la plus fiable de notre parc technologique. Équipée du POWER REGISTER pour un réglage parfait de la découpe, elle est capable de produire les boîtes les plus sophistiqués à des vitesses très élevées, tout en garantissant une qualité optimale. »

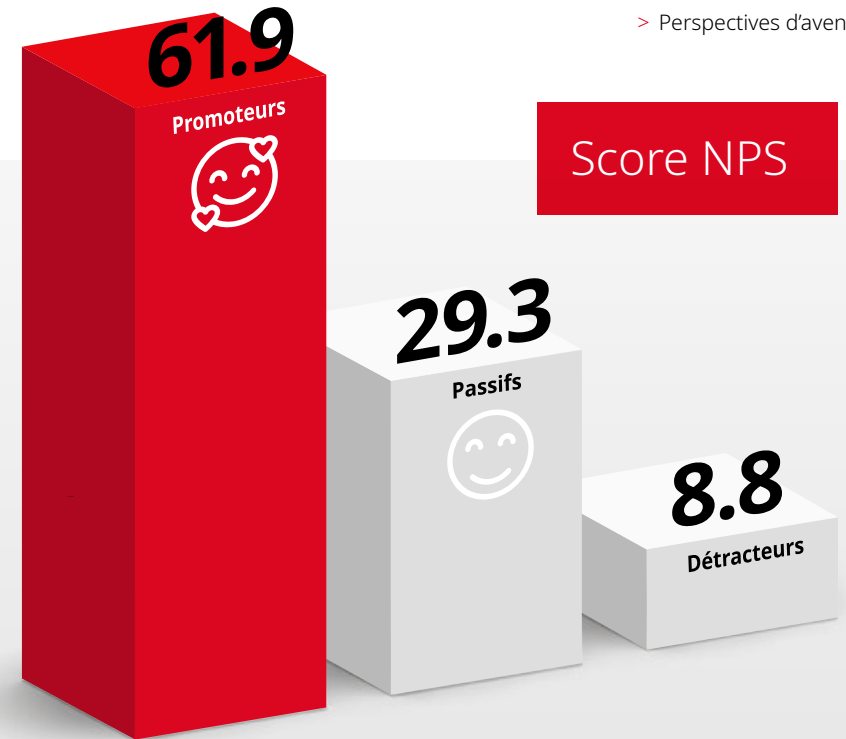


**MASTERCUT 2.1**

# Stimuler l'engagement client

BOBST s'est toujours fixé comme objectif principal d'établir des relations privilégiées et de confiance avec ses clients. Nous avons à cœur de leur offrir l'excellence avec des équipements, des solutions et des services à haute valeur ajoutée. Pour mesurer précisément le degré de satisfaction de la clientèle et comprendre où il est possible d'améliorer encore ses prestations, BOBST recourt au Net Promoter Score (NPS).

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



## La voix du client en 2021

# 53.1

**Net Promoter Score**  
(396 clients interrogés)

En 2021, notre Centre d'excellence mondial de technologies d'impression héliographique, de complexage et d'enduction pour l'industrie des emballages flexibles a reçu 245 commentaires de clients satisfaits (promoteurs) issus de 51 pays. Cela représente +12.5% par an depuis la mise en place du programme d'amélioration continue de nos produits et services en 2019.

### Méthode de calcul

$$\text{NPS} = \% \text{ de promoteurs} - \% \text{ de détracteurs}$$

Nous sommes à l'écoute  
de nos clients

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

### Programme de fidélité client

# 35 000

**commentaires clients collectés**  
depuis le début du programme  
jusqu'au 5 octobre 2021

Nous avons développé une culture axée sur le client, ancrée dans l'ADN de BOBST. Valeur perçue de 7 lignes de produits dans 4 industries. Interactions avec 6 691 sites de clients dans 115 pays.

#### Amériques

**13 292** réponses  
**1 780** sites  
**22** pays

15% Emballage flexible  
60% Boîte pliante  
25% Carton ondulé

#### Afrique

**1 407** réponses  
**396** sites  
**35** pays

28% Emballage flexible  
42% Boîte pliante  
30% Carton ondulé

#### Europe

**15 266** réponses  
**2 960** sites  
**43** pays

16% Emballage flexible  
47% Boîte pliante  
37% Carton ondulé

#### Asie

**5 035** réponses  
**1 555** sites  
**15** pays

20% Emballage flexible  
67% Boîte pliante  
13% Carton ondulé

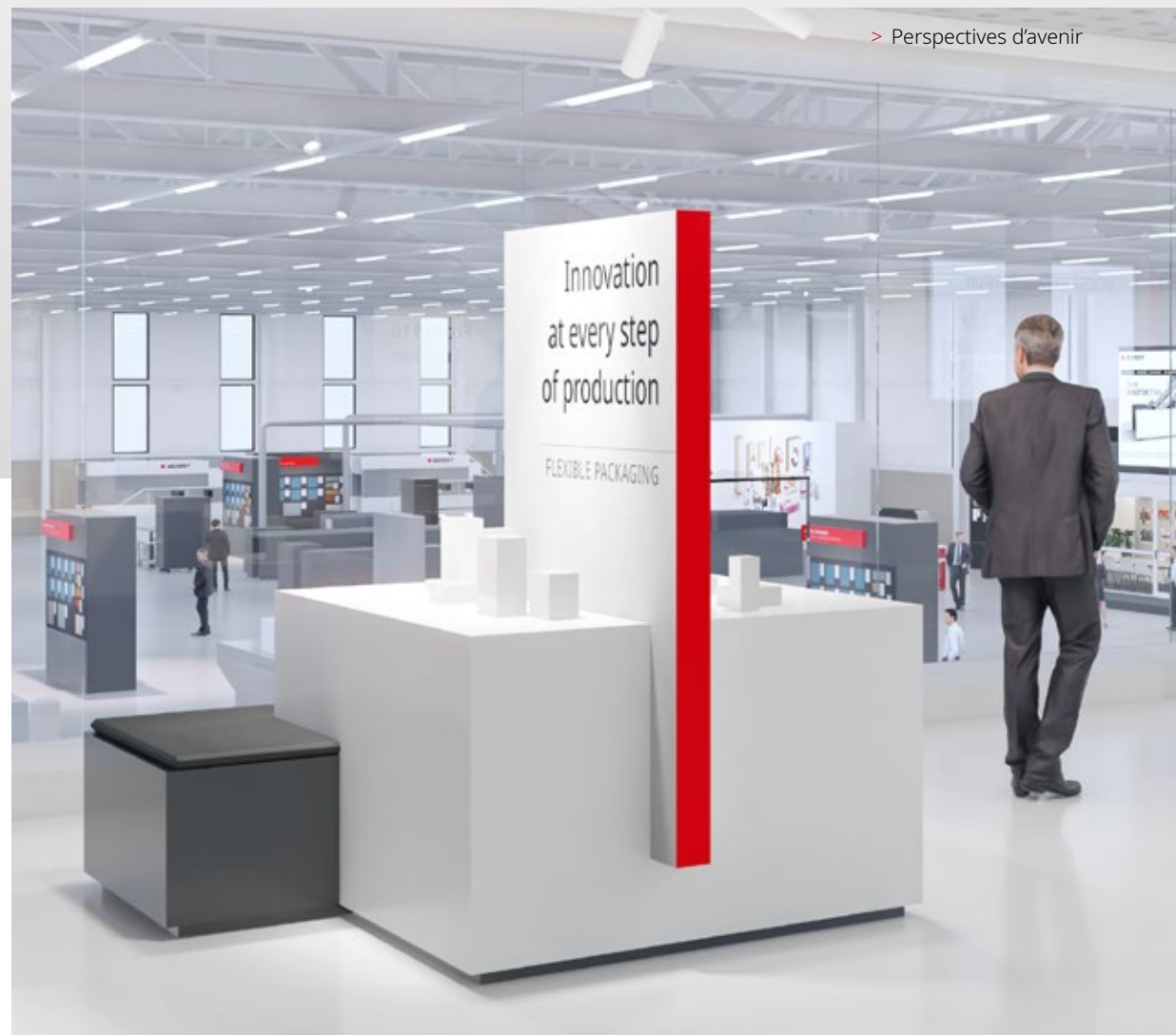
# Concevoir l'avenir

Les Centres BOBST passent à un niveau supérieur permettant aux clients et aux prospects d'accéder à des démonstrations de solutions innovantes et complètes de bout en bout.

De nouveaux Centres, dédiés aux applications et aux opérations « axées sur le bout en bout » sont en cours de création. Ils incluront des salons présentant les nouvelles technologies, des partenaires et des experts en applications. Les clients pourront y découvrir l'avenir de la production des emballages.

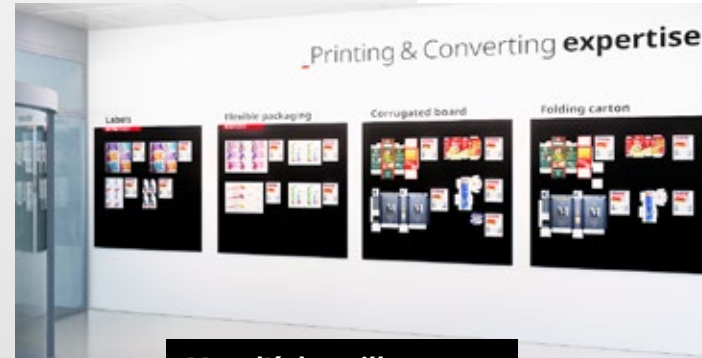
Tout ce qui est nécessaire à la fabrication d'étiquettes, de sachets ou de boîtes y sera présenté. Du traitement des substrats à la préparation des travaux, gestion des couleurs, impression, outillage et transformation. Et, en plus, la possibilité pour les industriels de l'emballage de tester des travaux spécifiques.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir





Centre BOBST –  
l'expérience client menée  
au niveau supérieur



Mur d'échantillons

- > **Notre raison d'être**
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

### Salons Nouvelles Technologies

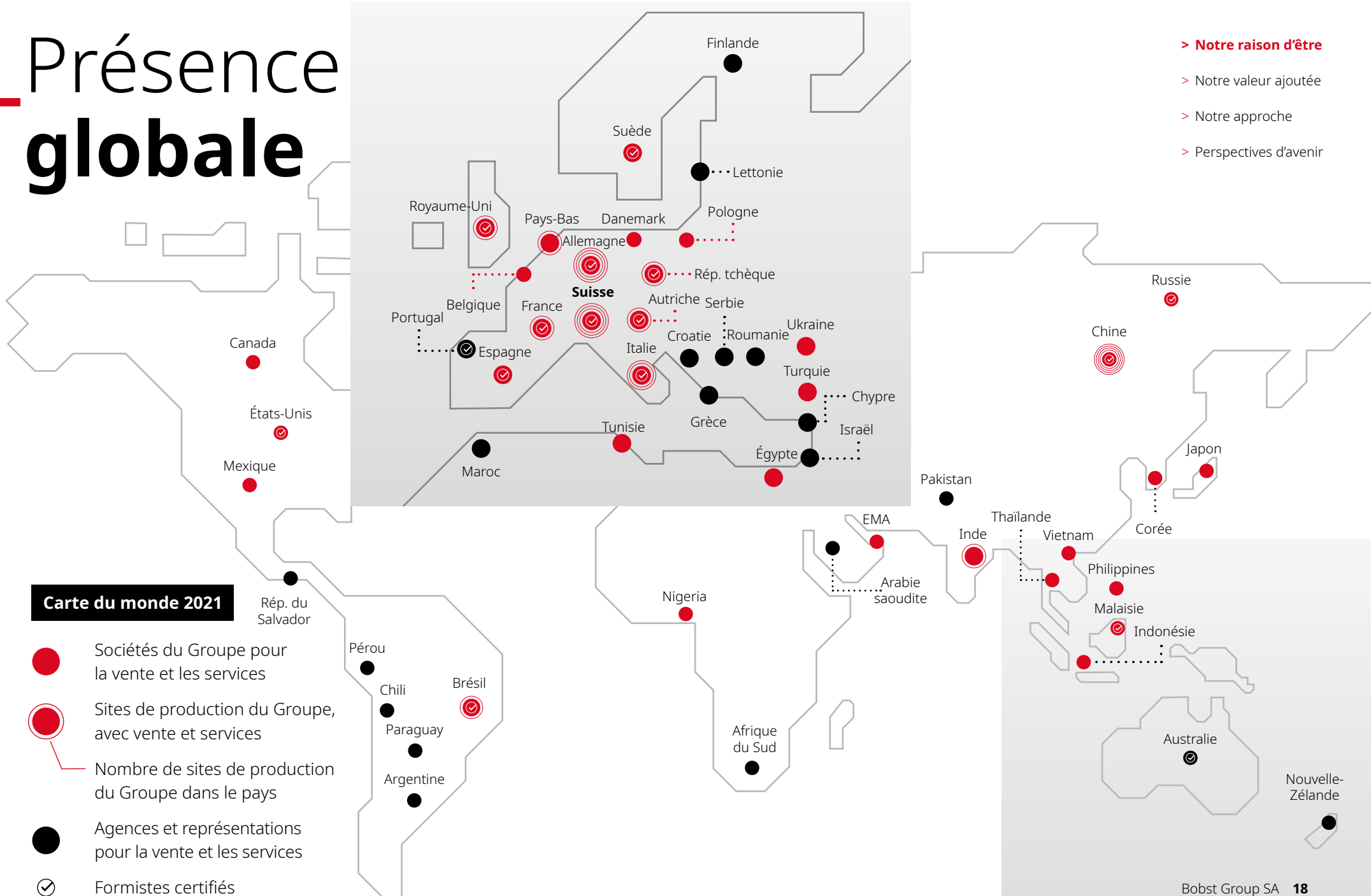
Les clients y découvriront des innovations basées sur la connectivité, la digitalisation, l'automatisation et la durabilité ainsi que tout ce qui donnera vie à notre vision de l'industrie. Parmi les solutions de production garantissant qualité, efficacité, contrôle et proximité (telles que oneECG, oneINSPECTION et l'impression numérique), les clients auront accès à des démonstrations de BOBST Connect – notre offre complète en matière de solutions logicielles.

### Centres BOBST

De plus, des Centres de compétences et de démonstrations seront disponibles dans le monde entier. Grâce aux produits et aux formations proposés, ces Centres offriront aux clients la possibilité de découvrir, de comprendre et de tester des solutions d'impression et de transformation, sans que le calendrier de leur production en soit perturbé.

# Présence globale

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir





### Bobst Italia à San Giorgio Monferrato

La rénovation complète et l'extension de ce site italien en font l'un des centres de production les plus modernes de BOBST en matière de démonstrations de machines et d'essais R&D pour le secteur de l'emballage flexible.



### Bobst Lyon

Le site français regroupe désormais toutes ses activités sous un même toit, ce qui renforce la cohésion et la création de liens entre les équipes. Conçu pour promouvoir le bien-être au travail, la collaboration et l'innovation, il s'agit d'un lieu privilégié pour accueillir clients et leur faire découvrir un site de référence en matière de production d'équipements innovants dédiés aux emballages en carton ondulé.

BOBST investit dans de nouveaux sites pour fournir des produits et des services de la plus haute qualité



### Bobst Alpharetta

Le Centre de compétences Alpharetta de BOBST présente les dernières techniques d'impression numérique et ouvre un nouveau chapitre dans la production d'étiquettes. Il offre une occasion unique aux convertisseurs et aux propriétaires de marques de découvrir par eux-mêmes la Technologie Mouvent qui combine haute qualité, productivité optimale et coût total de possession compétitif. En outre, les experts de BOBST se feront un plaisir de partager sur les projets et exigences quotidiennes, et d'offrir leur expertise pour réaliser toutes sortes d'étiquettes.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

# Notre valeur ajoutée

Nous proposons des solutions intégrées et complètes pour l'industrie de l'emballage – tels que des machines, des équipements, des services et des logiciels.





Leader de  
l'innovation

## Profil annuel 2022

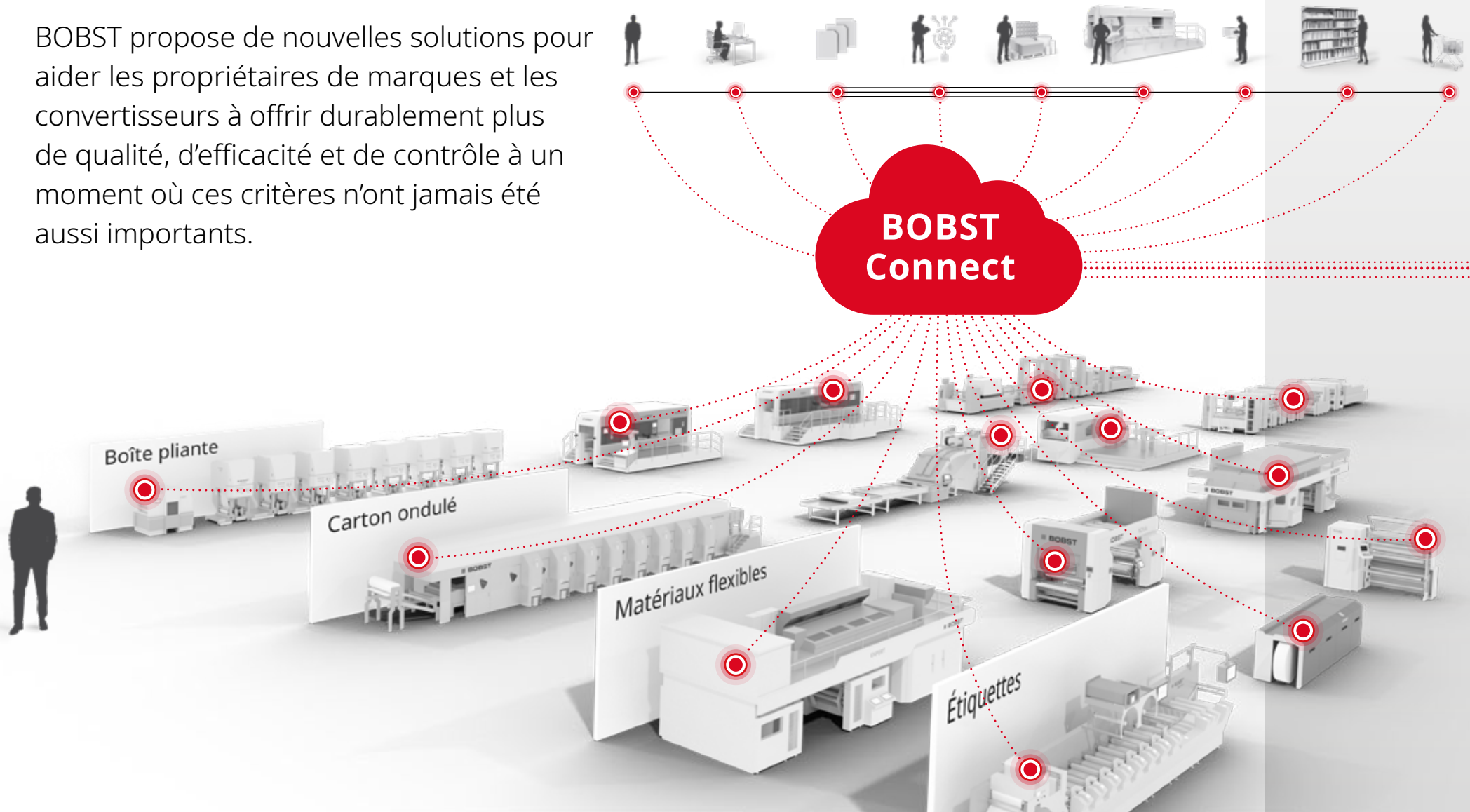
- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

Notre offre couvre l'ensemble de la chaîne de valeur – des idées aux produits finis. Notre savoir-faire s'étend du prépresse à la logistique couvrant les domaines des logiciels, l'analyse des données et la connectivité ainsi que la chimie, l'impression et la transformation – quels que soient les substrats d'emballage. Nos solutions répondent à presque tous les besoins: de l'entrée de gamme aux équipements les plus sophistiqués.

# Mener la transformation de l'industrie

BOBST propose de nouvelles solutions pour aider les propriétaires de marques et les convertisseurs à offrir durablement plus de qualité, d'efficacité et de contrôle à un moment où ces critères n'ont jamais été aussi importants.

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

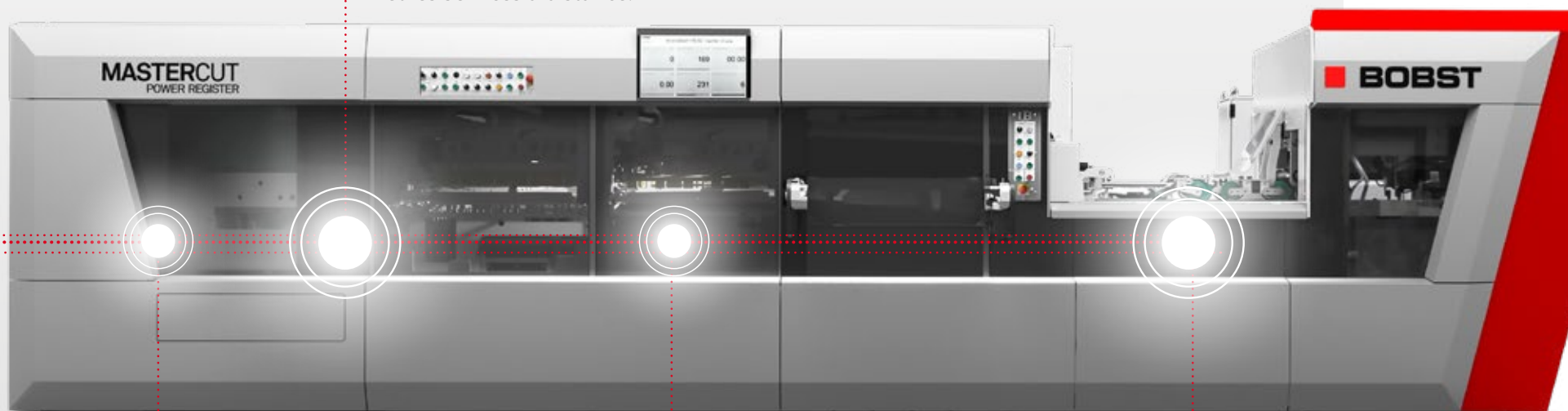


# Des innovations qui modifient la production des emballages

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

## Connectivité

Machines automatisées, outils connectés, gestion des travaux, tout en améliorant l'assistance et les services à distance.



## Digitalisation

Solutions numériques et intégrées de bout en bout pour des sites de production client plus performants.

## Automation

Productivité optimisée, changements de tâches et préparations des travaux rapides, interface homme-machine SPHERE intuitive, systèmes de contrôle qualité.

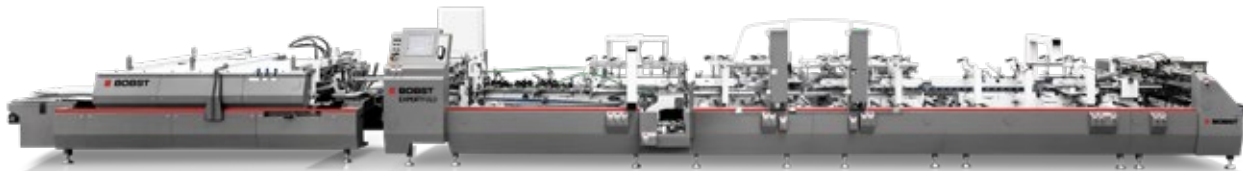
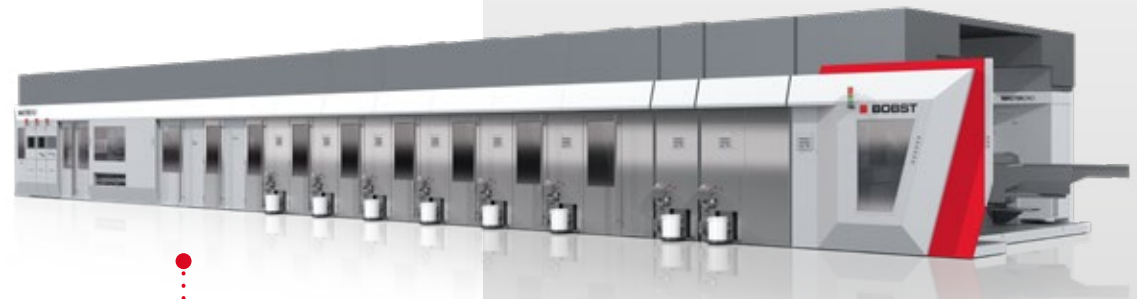
## Durabilité

Réduction de la gâche, gains en efficacité, respect des dernières réglementations, solutions d'emballages flexibles respectueuses de l'environnement.

# Partager notre vision de l'industrie

Nous avons choisi de transformer l'avenir du secteur de l'emballage depuis le cœur de l'industrie : passage de la mécanique au numérique, et de la fabrication d'équipements aux procédés informatisés, dans toutes les étapes du processus de production.

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



Nous avons développé des solutions innovantes dans chaque secteur pour aider les convertisseurs à optimiser leurs sites de production, à réduire la gâche et maximiser la qualité.

Transformer l'avenir du secteur de l'emballage

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



**De 1 à 1 million**

**Production d'étiquettes** avec des presses et processus de qualité supérieure, tant pour l'impression flexo, héliographe que numérique, au meilleur coût total de possession.

> **En savoir plus**



**Innovation et durabilité**

**Emballages flexibles** produits à partir de mono-matériaux recyclables sur une presse numérique et des encres à base d'eau : c'est possible.

> **En savoir plus**



**Emballage zéro défaut**

**Boîtes pliantes** fabriquées à grande vitesse grâce à un contrôle qualité sans égal pour des emballages avec 0 retour, 0 réclamation, à chaque production.

> **En savoir plus**



**Performances et valeur ajoutée**

**Carton ondulé** transformé en boîtes extrêmement raffinées à l'aide de processus automatisés qui répondent aux défis du marché actuels.

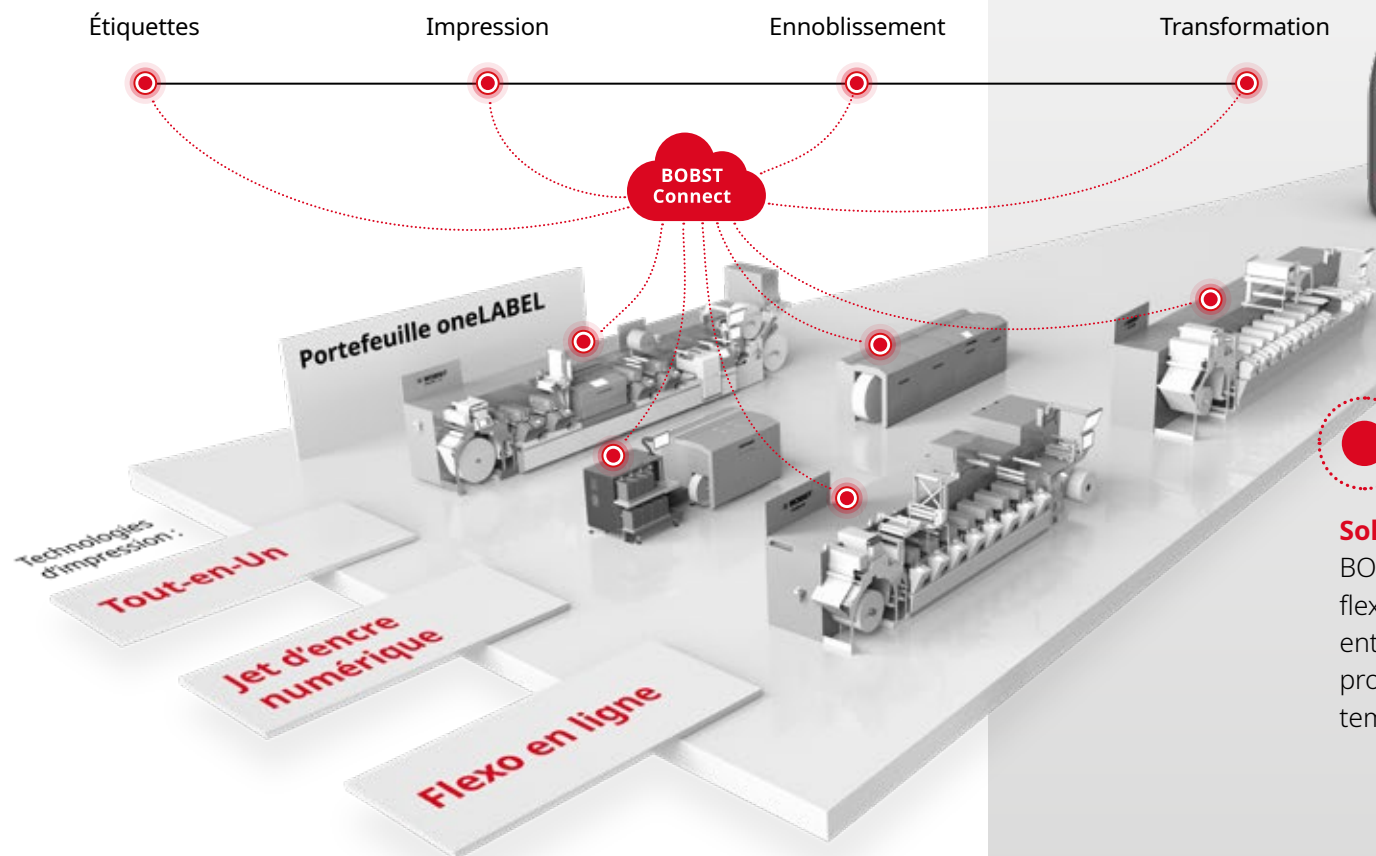
> **En savoir plus**



# Leader de la digitalisation

Étiquettes: de 1 à 1 million d'unités. Que vous deviez imprimer un million d'étiquettes ou juste une seule, BOBST propose des solutions numériques en utilisant le meilleur des technologies à jet d'encre et flexo pour optimiser votre outil de production.

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



## Solutions utiles

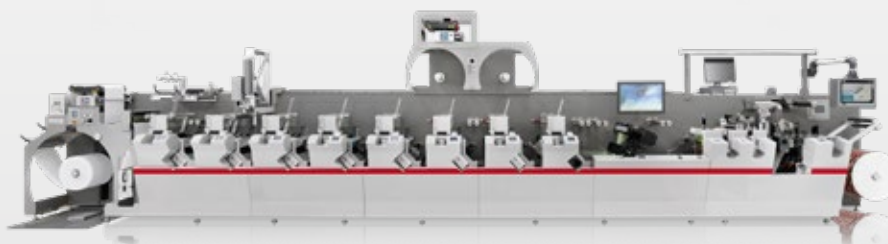
BOBST a mis au point des solutions d'impression flexo en ligne ou multi-procédés exclusives et entièrement automatisées qui délivrent des produits à haute valeur ajoutée, font gagner du temps et génèrent moins des déchets.

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

**MASTER DM5**  
**Tout-en-Un, Tout-en-Ligne.** Solution pour imprimer, ennoblir et découper.



**MASTER M5**  
La dernière **presse digitalisée pour la flexographie.**



**Mouvent Technology**  
Au cœur de l'impression digitale. **La technologie à jet d'encre la plus compacte et la plus performante.**



> En savoir plus



Optimisez votre outil de production

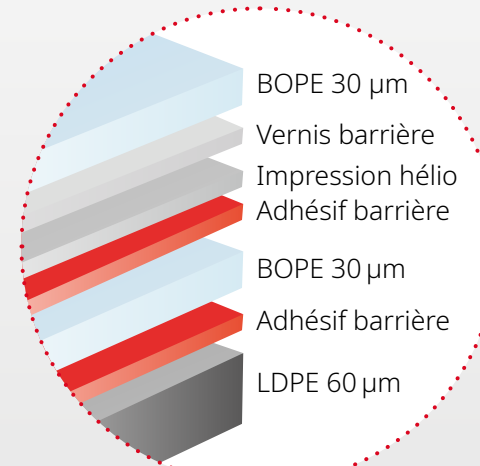


# Engagement pour une économie circulaire

**Structures d'emballages mono-matière recyclables**  
Solutions à haute et très haute performance barrière

Matériaux flexibles : le marché de l'emballage flexible devrait croître de 3.2% d'ici 2026\*, toutefois il évolue et changera en termes de taille, forme, matériaux, composition et coûts.

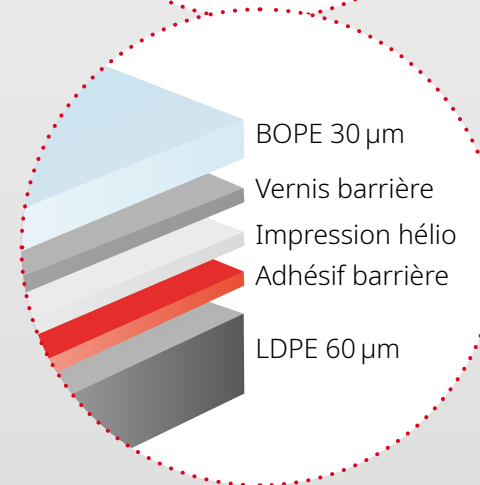
- Le changement est une nécessité, pas une tendance. La durabilité est un must, pas un mot à la mode.
- L'objectif commun (propriétaires de marques, convertisseurs, fabricants de machines) est de remplacer les structures d'emballage complexes traditionnelles par des structures duplex ou triplex durables, mono-matière, à haute et très haute performance barrière.
- BOBST élabore des matériaux en fonction de trois piliers de durabilité :
  1. Films mono-matière en polyoléfine (PE/PP),
  2. Structures en papier/fibres de papier,
  3. Polymères biosourcés compostables et biodégradables.
- Projets R&D transposés en applications industrielles apportant de réelles solutions au marché – avec des échantillons, des résultats et une certification (en 2022).
- Production durable : des équipements (p.ex. séchage en mode éco, double flux, chariot flexo) aux procédés (p.ex. oneECG, substances à base d'eau et compostables) et aux solutions (p.ex. échantillons « Génération 2.0 », oneBARRIER).
- La collaboration est la clé – BOBST et ses partenaires développent de véritables solutions, en travaillant avec des organismes certifiés.



## Triplex

### Mono-matière PE

p.ex. emballages pour café, plats cuisinés



## Duplex

### Mono-matière PE

p. ex. emballages pour fromage, jambon, viande

\* Source: 2021\_The Future of Global Flexible Packaging to 2026.



Échantillons « Génération 2.0 »  
de BOBST et ses partenaires

Distributeurs

Propriétaires  
de marques

## Faire un pas de plus ensemble

- Solutions industrialisées ;
- Solutions certifiées durables ;
- Plusieurs années d'expérience en recherche et développement ;
- Équipements, laboratoires et experts dédiés ;
- Connaissances approfondies des processus et équipements de bout en bout ;
- Implication et collaboration des partenaires ;
- De nombreuses occasions de le prouver en 2022 ; événements, démonstrations, échantillons, vidéos, communication, témoignages.

> En savoir plus



### La collaboration est essentielle



In partnership with



# Cohérence et performance

Boîte pliante : BOBST fait de l'emballage zéro défaut une réalité pour l'industrie de l'emballage.

- BOBST fait de l'emballage zéro défaut une réalité, tout en garantissant une vitesse de production optimale et un rendement très élevé.
- Pour la première fois, nous proposons des options avancées qui vont au-delà des machines. Elles aident le client tout au long du processus de production, inspirent confiance, permettent de pousser la productivité à son maximum, et garantissent un résultat parfait.
- Pour gérer efficacement la production, BOBST Connect orchestre l'ensemble de la fabrication, du PDF client au produit fini, tout en effectuant des contrôles de qualité à chaque étape et en garantissant le résultat final.
- Selon notre vision, BOBST Connect sera en mesure d'extraire automatiquement les informations du PDF client, de fournir les instructions aux machines concernées et d'exécuter l'ensemble du processus de production. Cette solution permettra d'améliorer la performance des équipements.

> En savoir plus



## ACCUCHECK

Système de contrôle qualité

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

Emballage zéro défaut

Notre vision du secteur de l'emballage devient réalité

- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

**MASTERFOLD 110**

Pieuse-colleuse



**Toolink**

Identification digitale des formes de découpe



**Table d'inspection numérique**

Pour le carton plat



**MASTERCUT 106 PER**

Presse à découper Autoplatine®

# Haute performance et valeur ajoutée

Carton ondulé : chez BOBST, nous continuons de faire progresser l'industrie en offrant des innovations utiles et les technologies les plus fiables, pour vous soutenir où que vous soyez.

## Le cœur de l'industrie

- Expérience et connaissances étendues acquises au cours des années.
- La norme pour toute l'industrie.
- Un emballage sur deux a été réalisé par un équipement BOBST.
- BOBST continue de faire progresser l'industrie et d'apporter des nouveautés.
- Le réseau d'assistance et de service de BOBST est implanté dans 130 pays, et assure l'accès aux pièces de rechange et à toutes les prestations, de l'assistance technique à l'optimisation des processus.

> En savoir plus



- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



## BOBST Connect

Toutes les machines et tous les outils sont connectés et communiquent entre eux grâce à BOBST Connect. En reliant toutes les machines au cloud, nous sommes en mesure de gérer les équipements, de fournir des données en temps réel, d'offrir une assistance et des services de maintenance prédictive à distance.

## MASTERSTAR

Les machines les plus automatisées du marché. Par exemple, la nouvelle contrecolleuse MASTERSTAR équipée du dispositif de repérage de feuilles automatique POWER ALIGNER garantit une précision et un rendement hors du commun. L'empaqueteur automatique SPEEDPACK permet de conditionner une large gamme de boîtes de formats et de types différents.

### Le portefeuille d'équipements et de services le plus étoffé

- **MASTERCUT**, la gamme la plus utilisée dans l'industrie.
- Des solutions innovantes à chaque étape du processus de production, de l'alimentation automatique au palettiseur.
- **FFG 924**, la gamme de combinés flexo la plus fiable, polyvalente et productive du marché.
- **FFG 8.20 Expertline**, la ligne la plus automatisée du marché, aux performances inégalées dans la production de boîtes
- **MASTERLINE DRO**, le nouveau standard de l'industrie : une productivité optimale et une qualité d'impression intérieure/ extérieure incomparables.

> Notre raison d'être

> **Notre valeur ajoutée**

> Notre approche

> Perspectives d'avenir

## 4 solutions stars



### Table d'inspection numérique

Nous offrons des solutions digitales pour toutes les étapes de la production. Par exemple, la numérisation du processus de contrôle qualité avec la table d'inspection numérique.

### oneECG

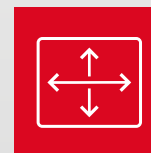
oneECG réduit considérablement les pertes et la consommation d'encre. Nos machines produisent des emballages de très grande qualité qui assurent aux marchandises une excellente protection en réduisant les dommages et les pertes. Ceci est particulièrement important dans le monde du e-commerce.



**Meilleure qualité**



**Productivité optimale**



**Grande polyvalence**

# Transformation de l'industrie

Fournir des équipements, des services et des solutions qui aident les clients à fabriquer des emballages de la manière la plus productive et la plus durable est au cœur des préoccupations de BOBST.



FFG 1330 Superline **1989**

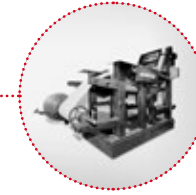


POWER REGISTER **2000**

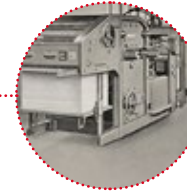


MASTERFOIL 106 PR;  
MASTERFLUTE **2010**

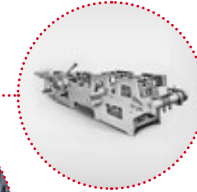
**1915** Presse BOBST à imprimer le Braille



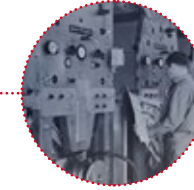
**1940** BOBST AP 900



**1942** PCR 382



**1968** CORSAIR 940/1225



**1975** Eurocat 120/150/160



**1992** CUBE



**2008** ACCUBRAILLE; smartGPS; CL 850



**2011** ACCUCHECK; Hawkeye



- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir



EXPERTCUT 106 LE/LER;  
série 20SIX **2012**



NOVACUT 106 ER; LILA II;  
FFG 8.20 DISCOVERY;  
NOVAFLUTE;  
EXPERTFOLD 145/165;  
RS 5002/RS 3.0 **2014**



Technologie Mouvent;  
technologie THQ FlexoCloud  
pour le carton ondulé;  
outillage BOBST;  
RS 6003 **2017**

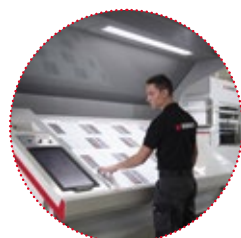
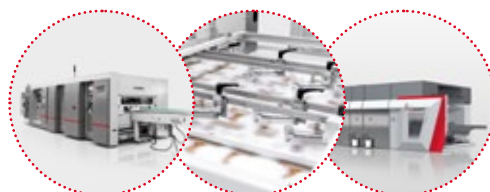


Table d'inspection numérique;  
DigiColor; VISION CI;  
EXPERT CI;  
NOVA SX550;  
NOVA D800 **2019**



iQ 500; oneBARRIER;  
SPEEDPACK; MASTERCUT 1.65;  
NOVAFOIL 106; ACCUREGISTER;  
EXPERTFOLD 110;  
MASTERLINE **2021**

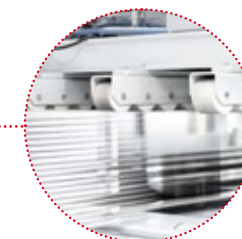
**2013** FFG 8.20 EXPERTLINE



**2015** MASTERCUT 106 PER; VISIONCUT LER;  
EXPERTCODE; SPEEDPACK;  
MW 85 F; M5/M6 flexo; première  
presse digitale pour le carton ondulé



**2018** PREMIUM GAP CONTROL ;  
programme de certification  
de formistes



**2020** MASTER DM5; MASTER CI; MASTERCUT 106  
PER; Mouvent LB701/LB702-UV; TooLink;  
oneECG; oneINSPECTION;  
Double Slotter ; Fluid  
Folding; BOBST Connect;  
substrats mono-matière



- > Notre raison d'être
- > **Notre valeur ajoutée**
- > Notre approche
- > Perspectives d'avenir

# Notre approche

Nous anticipons la transformation de l'univers de l'emballage en modifiant notre potentiel technologique.


## Profil annuel 2022

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

## Transformer l'industrie

A woman with long brown hair, wearing a white blouse and a black watch, is shown in profile, gesturing with her hands as if speaking or presenting. She is positioned on the left side of the page, against a grey background.

Qu'il s'agisse d'étiquettes, d'emballages flexibles, de boîtes pliantes ou de carton ondulé, nous capitalisons sur de nouvelles connaissances pour aider durablement nos clients à répondre aux besoins actuels et futurs des consommateurs – et pour relever les défis des propriétaires de marques, des distributeurs et des e-commerçants, en matière de flux de travail agiles et flexibles.

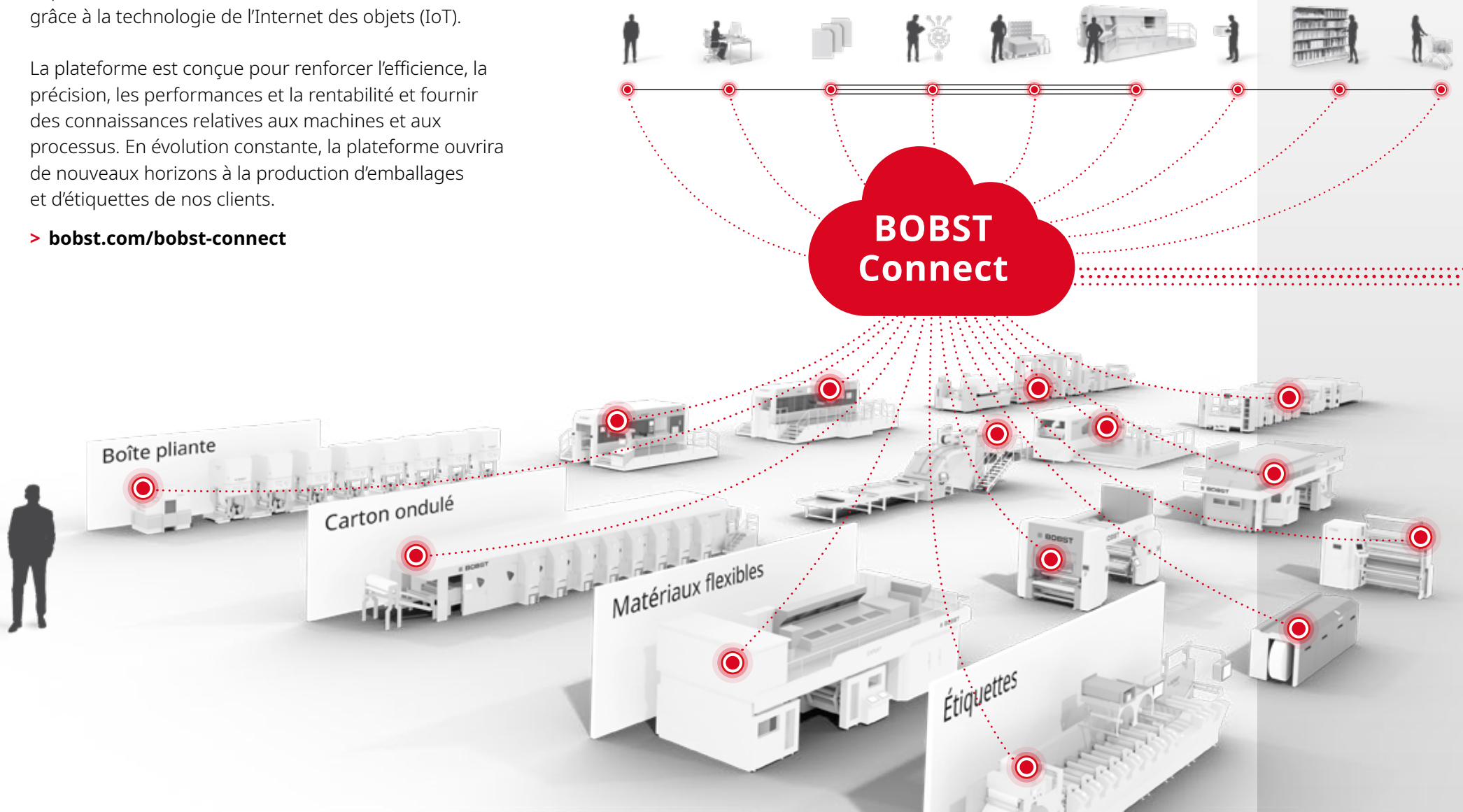
# Connectivité intelligente

BOBST Connect est une plateforme centralisée qui donne accès à notre écosystème de solutions numériques aux imprimeurs, aux convertisseurs et aux fabricants d'outils grâce à la technologie de l'Internet des objets (IoT).

La plateforme est conçue pour renforcer l'efficacité, la précision, les performances et la rentabilité et fournir des connaissances relatives aux machines et aux processus. En évolution constante, la plateforme ouvrira de nouveaux horizons à la production d'emballages et d'étiquettes de nos clients.

> [bobst.com/bobst-connect](https://bobst.com/bobst-connect)

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



## Préparer

Des solutions permettant un flux de données efficace entre le prépresse et l'équipement physique sont mises en place pour tirer parti des informations numériques, améliorer le temps de mise en route et automatiser la préparation des travaux.

## Produire

Des solutions pour accéder aux données les plus précises et les plus exploitables à partir d'un travail exécuté sur une machine BOBST, ainsi que pour améliorer l'efficacité, le contrôle et la connaissance des données.

## Réagir

Des solutions offrant une gamme complète de services d'assistance à distance pour résoudre la plupart des problèmes directement en ligne et avec le soutien des experts BOBST.

## Optimiser

Des solutions permettant d'optimiser pleinement la production et l'efficacité globale des équipements et de tirer parti d'informations factuelles basées sur des données.

## Maintenir

Des solutions pour accéder aux pièces de rechange, consommables et documentations utiles. Sur la base de données de surveillance des machines BOBST, les bonnes décisions de maintenance peuvent être prises au bon moment.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



> 4 100 machines connectées  
dans 97 pays

# Solutions incroyables

Matthieu Richard, ingénieur en chef chargé du développement des systèmes optoélectroniques et expert en optique chez BOBST à Mex, en Suisse, s'est vu décerner le prestigieux Prix de l'inventeur BOBST pour sa technologie de détection de gaufrage, qu'il a intégré au système d'inspection en ligne ACCUCHECK.

Pour la deuxième année consécutive, nous avons le plaisir de récompenser l'un de nos ingénieurs pour la technologie révolutionnaire de détection de gaufrage qu'il a mis au point avec son équipe.

Cette innovation permet d'effectuer une capture d'image et de contrôler précisément la structure et la position du gaufrage.

> [bobst.com/Award2021](https://bobst.com/Award2021)

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



**Matthieu Richard**  
Expert Optical Microsystem Engineer



## Prix de l'inventeur BOBST 2021

D'une précision extraordinaire, cette mesure peut être effectuée sur une grande variété de substrats aux propriétés mates, vernies, brillantes ou sombres, laquées ou même métallisées.

L'introduction de cette technologie pousse encore plus loin la précision des mesures que nous pouvons réaliser sur différents types de machines BOBST. Elle contribue à garantir la meilleure qualité à nos clients, qui sont sûrs de fournir des emballages zéro défaut, à chaque production.

### Profil annuel 2022

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



### ACCUCHECK

Le système de contrôle en ligne pour la boîte pliante qui détecte les défauts des poses, des codes, du texte et du registre. Les emballages défectueux sont automatiquement éjectés et 100% de la production est contrôlée.

> **[bobst.com/ACCUCHECK](https://www.bobst.com/ACCUCHECK)**

# Étoffer les possibilités

MASTERLINE DRO : La solution la plus polyvalente, automatisée et ergonomique d'impression intérieure/extérieure en une seule passe des boîtes en carton ondulé.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



## Impression intérieure/extérieure

Le boom du e-commerce exige des usines de transformation aux capacités de production optimales pour assurer rentabilité et durabilité. Considérée comme une révolution dans le marché du carton ondulé et des emballages à haute valeur ajoutée pour le e-commerce, cette ligne représente la solution la plus productive, avec un rendement de plus de 40 millions de mètres carrés par an, de l'alimentation automatique au palettiseur.

En combinant digitalisation, connectivité et automatisation, cette ligne garantit une impression intérieure/extérieure de haute qualité, des possibilités de découpes complexes et des changements de commandes rapides.

## MASTERLINE DRO

Ligne d'impression flexo & découpe rotative



BOBST calque ses innovations sur les besoins des clients et des propriétaires de marques

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

### Portefeuille oneLABEL

Impression flexo, jet d'encre numérique et solutions Tout-en-Un pour la production de 1 à 1 million d'étiquettes. Choisissez la solution la plus adaptée à vos travaux dans la gamme de presses d'impression d'étiquettes de BOBST.

#### Tout-en-Un / Tout-en-Ligne

MASTER DM5 : fixe de nouveaux standards dans l'industrie de l'étiquette. Impression flexo ou à jet d'encre numérique, architecture modulaire, automatisation et processus multiples pour apprêter, imprimer, ennoblir et découper.



#### MASTER DM5

Presse Tout-en-Un & Tout-en-Ligne



#### Impression numérique à jet d'encre

La Technologie Mouvent aux têtes d'impression compactes conçue par BOBST assure une impression de qualité incomparable, une productivité optimale et un coût total de possession compétitif.

#### Impression digitalisée flexo en ligne

Impression flexo et multi-procédés pour une automatisation complète du flux de production, grâce à des systèmes et des solutions permettant de réduire les temps d'immobilisation et la gâche.

# Performance exceptionnelle

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

## Service client

Le client appelle pour indiquer que son module de réception s'est arrêté. Cela a provoqué un bourrage et il ne parvient pas à déterminer l'origine de la panne. Le service client transfère l'appel au service technique.



**Booster la  
productivité**



**Conseils  
d'expert**



**Moins  
d'interruptions**



**Combler  
les lacunes**



## Helpline Plus

Un expert BOBST établit une connexion à distance pour obtenir les premiers renseignements sur l'état de la machine.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

## Services connectés

### Assistance à distance

Grâce à la technologie de streaming, nos experts peuvent inspecter la machine et établir un diagnostic sans délai. Cela écarte tout risque de malentendu et permet de gagner du temps.



### Service sur site et pièces détachées

Sur la base des indications de dépannage reçues à distance, le client peut effectuer une réparation temporaire du capteur de comptage.

La production reprend, mais le capteur doit être remplacé. La pièce a déjà été commandée via MyBOBST et sera livrée le jour ouvré suivant. L'intervention d'un technicien BOBST a aussi été prévue pour le remplacement du capteur.

# Passer à l'usine intelligente

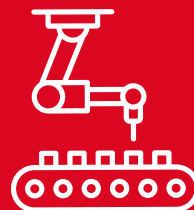
L'Industrie 4.0 fait référence au concept d'usines intelligentes. Les machines, reliées à des réseaux sans fil et à des capteurs, sont connectées à un système capable de superviser la ligne de production dans sa globalité de la contrôler et de coordonner les opérations.



**Industrie 1.0**  
Mécanisation  
Vapeur



**Industrie 2.0**  
Chaînes de production  
Électricité



**Industrie 3.0**  
Automation  
Électronique



**Industrie 4.0**  
Informations  
Données



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



\* Industrie 4.0: Concept inventé en Allemagne en 2011-12 – participation active de BOSCH et de l'Académie allemande des sciences techniques.

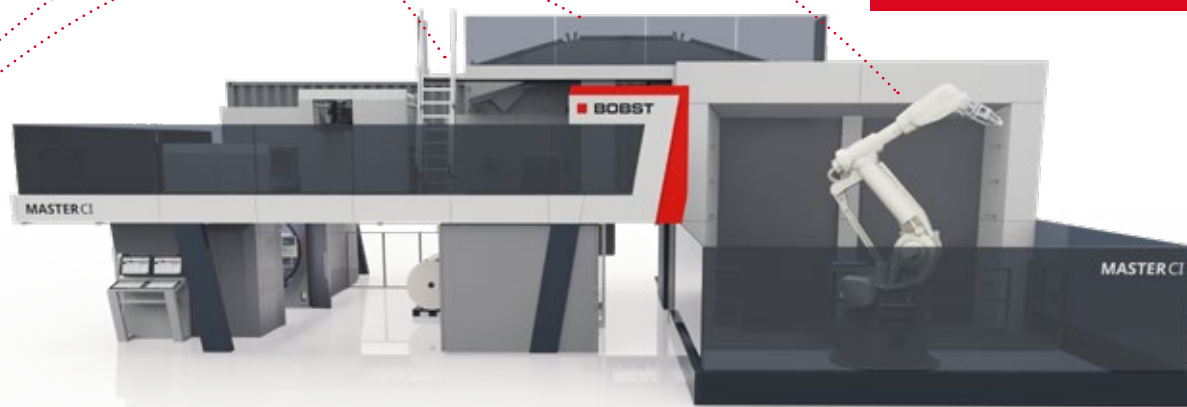
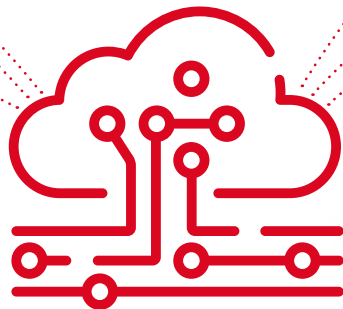
## Opportunités pour l'industrie de l'emballage

Comment construire une chaîne d'approvisionnement agile pour le secteur de l'emballage ? En créant un système capable de superviser toutes les étapes de la production, de les contrôler et de les gérer.

Notre vision de l'industrie de l'emballage suit les principes de l'Industrie 4.0. En connectant les équipements, en numérisant l'ensemble du flux de production et en automatisant les tâches et les processus les plus importants, nous nous engageons à aider les convertisseurs à se servir des données, à adopter des usines intelligentes et des procédés agiles.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

BOBST introduit l'automatisation numérique dans la production d'emballage



# Intelligence **connectée**

Le monde de l'emballage est en train de changer et les principes de l'Industrie 4.0 qu'il intègre présentent de nouveaux défis.

Les convertisseurs de toute taille sont mis sous pression. On leur demande de fournir l'emballage idéal et l'étiquette parfaite dans des délais et des tirages toujours plus courts, incluant personnalisation de masse, production zéro défaut, ainsi que de nouveaux modèles d'affaires (e-commerce).

BOBST comprend ces nouveaux défis comme une occasion d'offrir non seulement des équipements plus rapides et fiables, mais aussi de les intégrer au flux de production et de tirer pleinement profit de la valeur des données.



1

## Automation

Des systèmes robotisés et des capteurs intelligents réalisent les opérations clés; il en résulte une qualité supérieure et des économies de temps, de main-d'œuvre et de coûts.

2

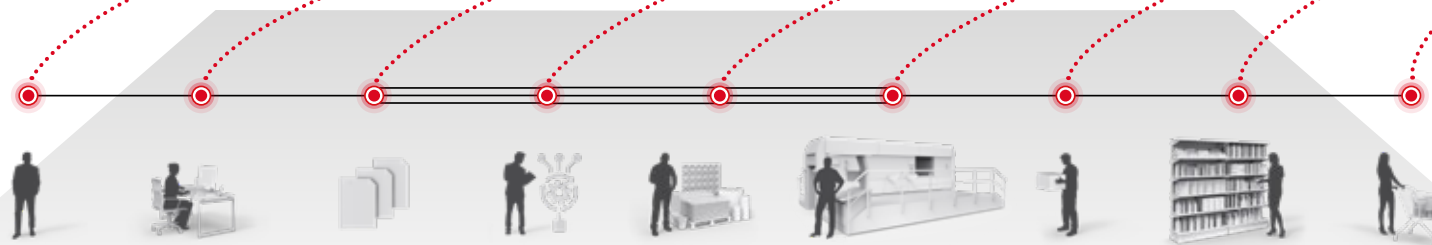
## Connectivité

Les machines/outillages de BOBST et les systèmes de tiers « dialoguent » entre eux de manière continue via une plateforme hébergée dans le cloud; les données sont transmises en ligne.

3

## Digitalisation

L'impression et la transformation sont numérisées offrant plus d'efficacité et d'agilité, des mises sur le marché encore plus rapides et des processus de production optimisés.



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir



## Création de travaux pour le système d'inspection

La gestion des travaux qu'offre BOBST Connect permettra au responsable qualité d'intégrer un système d'inspection dans une des solutions de contrôle oneINSPECTION. En fonction du graphisme, le travail contenant les critères de qualité prédéfinis sera envoyé directement à l'équipement. Toutes les données relatives à la qualité (p.ex. les rapports) seront retransmises à BOBST Connect.



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

## OEE\* et analyse des causes profondes

BOBST Connect procure au responsable de production des applications pour suivre les indicateurs de performance et de rendement de la production, par périodes, travaux et équipes. En ayant accès aux données globales de la machine (p.ex. nombre de feuilles éjectées ou cause de l'arrêt d'une machine), en étant en mesure de fixer des objectifs pour chaque travail ou équipement p.ex. la vitesse de production) et en bénéficiant de l'apprentissage artificiel, les responsables de production peuvent enfin remédier de manière efficace à une défaillance et éviter qu'elle ne se reproduise.

\* Efficacité globale de l'équipement.

**BOBST  
Connect**

## Gestion des outils

Avec BOBST Connect, la gestion des outils de découpe se fera au travers des données de ToolLink et fournira aux transformateurs une vision claire de la durée de vie de leurs outils, de leur entreposage, d'éventuels dysfonctionnements, et de leurs performances. Et pour renforcer la chaîne de valeur du façonnage, les formistes et les convertisseurs pourront partager des données et des informations avec la fonction Tool management.



**BOBST Connect  
en pratique**

# Concevoir pour mieux recycler

La durabilité est devenue une priorité. Changer la façon dont les emballages sont produits pour minimiser leur impact sur l'environnement est l'objectif numéro un des propriétaires de marques et des convertisseurs. La stratégie de durabilité de BOBST englobe presque tout ce qu'il est possible de faire aujourd'hui pour réduire l'empreinte environnementale globale des emballages, avec des solutions pragmatiques et des innovations constantes.

## Équipements BOBST

Produits endommagés, emballages de mauvaise qualité, interruption de production – au sein de la chaîne de valeur de l'emballage et des usines de fabrication les causes d'erreurs ont un impact environnemental important. BOBST travaille sans relâche à l'amélioration de la conception de ses machines et des dispositifs de contrôle qualité. Nous développons des solutions digitalisées, connectées et automatisées et proposons des remises à neuf de machines existantes pour prolonger leur durée de vie et réduire l'empreinte carbone de la production d'emballages.

## Utilisation et fin de vie des emballages

La transition des matériaux d'emballage traditionnels vers des matériaux d'emballage compostables ou biodégradables représente un énorme défi technique. BOBST et ses partenaires développent des substrats respectueux de l'environnement pour remplacer le plastique et soutiennent les initiatives d'économie circulaire pour récupérer des matières recyclées de haute qualité.

La vision de BOBST pour l'avenir de l'industrie de l'emballage est fortement ancrée dans la durabilité. Après l'étude de matérialité réalisée l'année dernière, BOBST établira pour la première fois son rapport de durabilité 2021 selon les normes GRI.



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > **Notre approche**
- > Perspectives d'avenir

Activités de BOBST



Équipements BOBST



Usage & fin de vie des emballages



Champ d'action de BOBST



Impact sur la durabilité

Une tendance inverse se dessine entre le champ d'action de BOBST et l'empreinte environnementale des emballages. Les impacts les plus importants se produisent en aval de la chaîne de valeur, là où BOBST n'a que peu d'influence.

**En savoir plus dans notre rapport de durabilité 2021**  
(disponible en mai 2022).

**BOBST s'engage pour la durabilité au-delà de ses seules activités**

# Perspectives d'avenir

## Profil annuel 2022

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

## Objectifs stratégiques

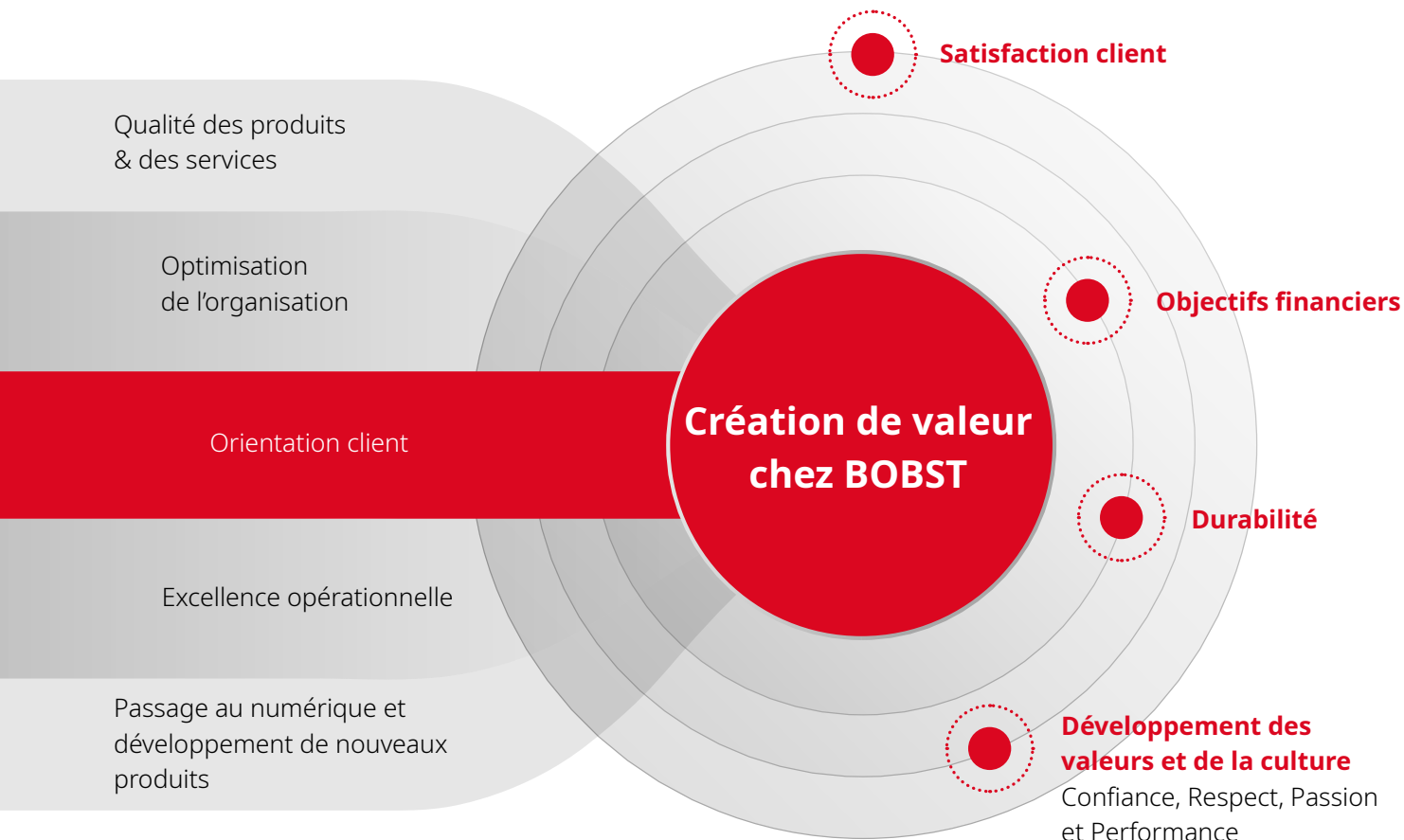
### Leader de l'innovation

Être ou devenir  
**n° 1 ou n° 2**  
dans chaque  
technologie

# Cadre stratégique de Bobst Group

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

## Priorités principales



## BOBST suit une stratégie à long terme

Nous voulons être ou devenir numéro un ou numéro deux sur les marchés dans lesquels nous opérons, afin de contribuer à la croissance à long terme du Groupe. Pour atteindre ces objectifs dans les secteurs de l'étiquette, des emballages flexibles, de la boîte pliante et du carton ondulé, nous nous appuyons sur une stratégie à long terme basée sur quatre piliers essentiels – l'innovation, l'excellence opérationnelle, le développement du personnel et la croissance. Nous investissons dans notre personnel : des collaborateurs concentrés sur l'excellence opérationnelle en interne jusqu'à ceux chargés d'aider nos clients à maximiser leur productivité et leur satisfaction. Nous concevons de nouvelles technologies de traitement de substrats pour accroître la durabilité. Nous contribuons à transformer l'avenir du secteur de l'emballage.

Stratégie, faits et chiffres

# Leader de l'innovation

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

**Étant l'un des leaders technologiques mondiaux du domaine de l'emballage,** nous transformons le secteur, en occupant la première ou la deuxième place dans chacun de nos segments. Tous les membres du Groupe y sont engagés – et assurent une dynamique continue d'innovation.

● **Nous transformons l'avenir en élaborant de nouveaux modèles d'affaires.** Nous anticipons la transformation du secteur de l'emballage en élargissant notre potentiel technologique. Qu'il s'agisse d'étiquettes, d'emballages flexibles, de boîtes pliantes ou de carton ondulé, nous capitalisons sur de nouvelles connaissances pour aider durablement nos clients à répondre aux besoins actuels et futurs des consommateurs – et pour relever les défis des propriétaires de marques, des distributeurs et des e-commerçants, sur des flux de travail agiles et flexibles.



Transformer l'avenir

Notre vision du groupe Bobst

● **Nous proposons des solutions complètes et intégrées pour l'industrie de l'emballage** – notamment des machines, des équipements, des services et des logiciels. Notre offre couvre l'intégralité de la chaîne de valeur – des idées aux produits finis. Notre savoir-faire s'étend du prépresse aux logiciels, aux analyses de données, à la connectivité ; et de la chimie à l'impression, la transformation et la logistique – quels que soient les substrats de l'emballage. Nous couvrons presque tous les besoins, des solutions d'entrée de gamme aux équipements les plus sophistiqués.

● **Nous comprenons le monde de l'emballage** et aidons nos clients à construire un environnement collaboratif optimal avec des logiciels, des machines et des services intelligents et connectés. BOBST s'engage pour la durabilité – composante clé de la conception, de la production, de la distribution, de l'utilisation et du recyclage des emballages.

du **secteur de l'emballage**

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

# Leadership basé sur les **valeurs**

## Comité de direction du Groupe

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**



**Jean-Pascal Bobst**

Président du Comité de direction depuis le 07.05.2009.

1965, nationalité suisse.

**Attilio Tissi**

Chef des Finances du Groupe depuis le 08.11.2011.

1968, nationalités suisse et italienne.

**Alain Berger**

Responsable de la Business Unit Printing & Converting depuis le 01.01.2022.

1971, nationalité suisse.

**Raphael Indermühle**

Responsable de la Business Unit Services & Performance depuis le 01.01.2022.

1966, nationalité suisse.

« Des Hommes, du Savoir et des Valeurs » : tel est le principe directeur de notre culture d'entreprise.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

> [bobst.com/values](https://bobst.com/values)



### Valeurs

« **Des Hommes, du Savoir et des Valeurs** », tel est le slogan qui définit le mieux BOBST, car ce sont nos collaborateurs et leur immense savoir-faire technique qui sont à la base de notre succès. **La Confiance, le Respect, la Passion et la Performance** sont autant de valeurs que nous souhaitons défendre, aussi bien en tant que Groupe qu'en tant qu'individus. Elles constituent le fondement de toutes nos collaborations et nous aident à atteindre nos objectifs communs, tout en assurant notre avenir. Ces valeurs doivent notamment nous permettre de concilier harmonieusement vie professionnelle et vie privée, de bénéficier d'un environnement de travail agréable et d'une meilleure responsabilité sociale.

### Actionnaires

Nous recherchons une **rentabilité durable**, indépendamment des cycles économiques, afin de « créer de la valeur » pour notre Groupe. Notre défi est de devenir **leader de l'innovation technique** dans le secteur de l'emballage et de l'étiquette, afin de proposer le plus haut degré de qualité et de productivité. Il nous faudra pour cela renforcer davantage encore nos relations avec nos clients, partenaires et fournisseurs, afin d'assurer le « bien commun » de tous, dans la durée.

### Futur durable

BOBST est une entreprise à **actionnariat familial**. Nous voulons renforcer notre position de leader, garantir notre pérennité, et avons choisi d'investir dans la digitalisation et les solutions d'emballage durables. Tout en nous acquittant de nos responsabilités au niveau local, nous souhaitons non seulement développer le potentiel des **nouvelles générations de leaders**, mais également révéler et encourager les jeunes talents de demain. Une gestion transparente, la communication intergénérationnelle, la prise en considération des forces et des compétences de chacun, ainsi que la création de valeur sont les fondements sur lesquels repose notre approche.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Dans un monde en constante évolution, nous poursuivons notre avancée technologique, sans perdre de vue les hommes et les femmes qui y contribuent

## BOBST en un coup d'œil

En millions CHF		2021		2020		2019		2018		2017	
Actifs	Actifs non courants	479.4	26%	453.0	29%	489.9	32%	501.9	29%	451.3	28%
	Actifs courants	1 362.9	74%	1 089.7	71%	1 034.9	68%	1 219.7	71%	1 142.7	72%
		<b>1 842.3</b>	<b>100%</b>	<b>1 542.7</b>	<b>100%</b>	<b>1 524.8</b>	<b>100%</b>	<b>1 721.6</b>	<b>100%</b>	<b>1 594.0</b>	<b>100%</b>
Passifs	Fonds propres	595.4	32%	511.6	33%	559.2	37%	553.5	32%	559.4	35%
	Passifs non courants	440.6	24%	418.8	27%	234.6	15%	405.5	24%	381.7	24%
	Passifs courants	806.3	44%	612.3	40%	731.0	48%	762.6	44%	652.9	41%
		<b>1 842.3</b>	<b>100%</b>	<b>1 542.7</b>	<b>100%</b>	<b>1 524.8</b>	<b>100%</b>	<b>1 721.6</b>	<b>100%</b>	<b>1 594.0</b>	<b>100%</b>
<b>Fonds de roulement net (NWC)</b>		<b>77.2</b>		<b>177.0</b>		<b>254.9</b>		<b>239.8</b>		<b>155.1</b>	
<b>Liquidités nettes/Dettes nettes</b>		<b>153.9</b>		<b>3.9</b>		<b>-58.6</b>		<b>-20.8</b>		<b>132.9</b>	
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>1 563.4</b>		<b>1 372.0</b>		<b>1 636.3</b>		<b>1 634.5</b>		<b>1 528.6</b>	
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>		<b>99.0</b>		<b>43.7</b>		<b>81.0</b>		<b>86.5</b>		<b>118.7</b>	
En % du chiffre d'affaires		6.3%		3.2%		5.0%		5.3%		7.8%	
<b>Résultat net</b>		<b>93.4</b>		<b>17.3</b>		<b>52.6</b>		<b>50.4</b>		<b>106.9</b>	
En % du chiffre d'affaires		6.0%		1.3%		3.2%		3.1%		7.0%	
En % des fonds propres		15.7%		3.5%		9.4%		9.1%		19.1%	
<b>Dépenses d'investissement (CAPEX)</b>		<b>38.8</b>		<b>43.2</b>		<b>57.1</b>		<b>54.0</b>		<b>53.8</b>	
<b>Rentabilité des capitaux investis (ROCE)</b>		<b>22.0%</b>		<b>8.3%</b>		<b>12.9%</b>		<b>14.2%</b>		<b>23.2%</b>	
<b>Rendement de l'action</b>											
Cours de l'action à la fin de l'année		82.9		53.5		56.4		68.3		129.6	
Capitalisation boursière		1 369.4		882.9		930.8		1 128.2		2 140.8	
Résultat par action (16 518 478 actions)		5.51		1.85		4.12		3.84		6.93	
Ratio cours/bénéfice		15.1		28.9		13.7		17.8		18.7	
Dividende payé :											
- total, en millions CHF		132.1		0.0		24.8		24.8		42.9	
- payout ratio		141.5%		0.0%		47.1%		49.2%		40.1%	
- rendement boursier		9.6%		0.0%		2.7%		2.2%		2.0%	
<b>Nombre d'employés</b>		<b>5 809</b>		<b>5 662</b>		<b>5 555</b>		<b>5 660</b>		<b>5 397</b>	
Variation en % par rapport à l'année précédente		2.6%		1.9%		-1.9%		4.9%		6.8%	

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche

> **Perspectives d'avenir**

### Objectifs financiers à long terme

- Chiffre d'affaires (en millions CHF) 1 700–1 800
- Résultat opérationnel (EBIT) min. 8%
- Rentabilité des capitaux investis (ROCE) min. 20%
- Payout ratio 30–50%
- Ratio des fonds propres 40–45%

# Priorités et perspectives

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**



**Jean-Pascal Bobst**

Président du Comité de direction

**Alain Guttmann**

Président du Conseil d'administration

## Chers actionnaires,

L'histoire se répète... Chez BOBST, il semblerait que les périodes difficiles soient celles où nous trouvons la force d'exceller et de donner le meilleur de nous-mêmes.

Malgré une année 2021 plutôt intense, nous avons fortement développé notre activité et nous avons pu prouver notre solidité à nos parties prenantes : clients, employés, partenaires commerciaux et actionnaires. Nous nous souviendrons de 2021 comme d'une année aux conditions commerciales uniques, avec une augmentation de 50% des commandes de machines par rapport à l'année précédente, et une hausse des ventes de la Business Unit Services & Performance atteignant le niveau record de CHF 570 millions, ou +15.9%.

En tenant compte des impacts du confinement lié au Covid-19 et du déclin économique qui s'ensuivit en 2020, la croissance nette des commandes entre 2018 et 2019 est supérieure à 20%.

Malgré les restrictions de déplacement, les Services sont devenus plus essentiels et stratégiques que jamais. Nos **ingénieurs** chevronnés ont effectué un **travail remarquable** en aidant de nombreux clients à distance, tant pour la gestion technique de leurs installations que pour des dépannages, contribuant ainsi à l'émergence d'un nouvel écosystème de services. En prenant conscience de l'importance de la connectivité des machines, nous avons pu démontrer que BOBST dispose des outils nécessaires pour analyser les données, prévoir et résoudre les problèmes avant qu'ils n'apparaissent, et que nous pouvons aider nos clients à évoluer et à s'adapter aux dernières solutions technologiques.

Le Groupe doit cette performance exceptionnelle à ses **employés**. Leur dévouement nous a permis de survivre à la crise car ils n'ont reculé devant aucun effort pour mettre en œuvre la vision de l'entreprise, qui constitue le fondement de notre avenir.

À fin 2021, notre stratégie un **Groupe, une marque** était atteinte, notre vision industrielle faisant partie intégrante de toutes nos initiatives clés. Pour y arriver :

- Nous avons mis en place une nouvelle **organisation du Groupe** au 1<sup>er</sup> janvier 2021. Nous avons également terminé l'intégration, démarrée au mois de juillet 2020, de la Business Unit Sheet-fed et de la Business Unit Web-fed dans la nouvelle Business Unit Printing & Converting; suite à une refonte de l'organisation de mise sur le marché, les deux Business Units (machines and services) peuvent s'appuyer dorénavant sur une organisation de vente parfaitement cohérente, pour servir nos clients spécialisés dans l'étiquette, les emballages flexibles, la boîte pliante et le carton ondulé.
- En septembre, des changements ont eu lieu au sein du Comité de direction du Groupe, car Stephan März, Responsable de la Business Unit Printing & Converting (BUPC) et Julien Laran, Responsable de la Business Unit Services & Performance (BUSP), ont décidé de quitter l'entreprise.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Ils ont été remplacés, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, par Alain Berger pour la BUPC et Raphaël Indermühle pour la BUSP. La transition s'est effectuée de manière efficace et harmonieuse, et nous tenons à remercier chaleureusement Stephan et Julien pour leurs nombreuses contributions au cours des dernières années. Grâce à eux et à leurs équipes, la **satisfaction des clients** BOBST a atteint un niveau inégalé : le Net Promoter Score (NPS) a dépassé 50, après une moyenne de 40 l'année dernière !

- Nous avons créé la **ligne de produits d'impression & de façonnage pour laize étroite et moyenne**, englobant les solutions pour l'étiquette de BOBST et de Mouvent. Notre objectif est d'accélérer les développements dans le domaine des laizes étroites et moyennes et d'offrir de nouvelles solutions de bout en bout à nos clients. La ligne de produits comprend plusieurs technologies – un portefeuille Tout-en-Un – ainsi qu'une large palette de procédés uniques. Mouvent reste le Centre d'impression digitale pour le groupe Bobst.

D'autres réalisations ou initiatives en cours contribuent à notre transformation, comme par exemple :

- Penser global, agir local : le hub Europe, Moyen-Orient et Afrique – **plateforme pour pièces de rechange EMEA** – est essentiel à la transformation de la chaîne d'approvisionnement. Actuellement en cours de construction, il permettra d'entretenir les équipements de toutes les technologies BOBST.
- La durabilité a pris une place prépondérante au sein de notre stratégie et de nos actions. Avec trois piliers stratégiques définis – activités, équipements, usage des emballages et fin de vie – BOBST est engagé dans ce domaine au travers d'indicateurs de performance utiles au secteur de l'emballage. Notre rapport de durabilité 2021 contient plus d'informations (disponible en mai 2022).

L'année dernière, le Covid étant toujours présent, la santé et la sécurité ont accaparé nos esprits. Nous avons mis à disposition des programmes de dépistage et de vaccination dans nos sites, partout où cela était possible. Cette action continuera si la situation Covid l'exige.

En 2021, BOBST a continué à dominer les segments du marché de la boîte pliante et du carton ondulé en proposant de **nouvelles machines et innovations** pour l'impression, l'ennoblissement, la découpe et le pliage-collage. Les images parlant d'elles-mêmes, voici les nouveautés de la marque BOBST :

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

« Le Net Promoter Score (NPS) a dépassé 50, après une moyenne de 40 l'année dernière ! »

## Nouvelles machines et innovations

**BOBST  
Connect**

### Portefeuille oneLABEL

**MASTER M6**  
Presse flexo



**MASTER DM5**  
Tout-en-Un, Tout-en-Ligne



**LB701-UV**  
Presse numérique



### Emballage flexible

**VISION RS 5003**  
Imprimeuse hélio



**oneBARRIER**  
Solutions mono-matière à haute barrière



**Siegwerk**  
Partenaire des encres à base d'eau



### Boîte pliante

**EXPERTFOLD 110 A3**  
Plieuse-colleuse



**NOVAFOIL 106**  
Presse de dorure à chaud



**DIT**  
Pour le carton plat



### Carton ondulé

**MASTERCUT 1.65**  
Presse à découper Autoplatine®



**SPEEDPACK**  
Epaqueteur automatique



**MASTERLINE DRO**  
Ligne d'impression flexo & découpe rotative



- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

Dans le secteur de l'emballage flexible, l'ensemble du marché est confronté à l'épineuse question du remplacement du plastique. Nous voyons émerger une forte demande pour de nouvelles solutions **haute barrière et mono-matière** ou de métallisation sur papier, en particulier pour les livraisons liées à l'e-commerce et aux repas à domicile.

Nous avons ouvert le Centre de compétences **Atlanta** Label, où nous avons accueilli de nombreux clients et réalisé plusieurs ventes de nos nouvelles presses numériques Tout-en-Un. Nous avons également organisé une journée portes ouvertes très réussie à Florence en septembre, en présence de plus de 100 transformateurs d'étiquettes.

Bien que BOBST soit un acteur relativement récent dans le domaine de l'impression numérique d'étiquettes, avec plus de

**40 presses à jet d'encre installées** et plus de 21 millions de mètres linéaires imprimés en 2021, nous avons démontré qu'il est possible de changer rapidement la dynamique du marché.

En 2021, le plus grand événement virtuel de l'histoire de l'industrie de l'emballage, **BOBST DAYS**, a attiré 8 491 participants avec ses 28 webinaires exclusifs.

En raison des restrictions de voyage imposées par le Covid, les **services** à distance ont été largement adoptés en tant qu'option stratégique par nos clients. Nos solutions hébergées dans le cloud offriront de nouveaux outils et logiciels qui aideront les convertisseurs à optimiser leur rendement, grâce à des systèmes entièrement connectés et automatisés.

Nous continuons à développer des mises à niveau et des services pour renforcer l'efficacité de nos clients.

Plusieurs **acquisitions** ont été réalisées récemment. En janvier 2021, BOBST a acheté 51% de **Jetpack SAS**, Paris, France. Avec ce partenariat, nous serons en mesure d'offrir aux imprimeurs l'accès à toute une gamme de solutions pour imprimer, convertir et façonner le film et les étiquettes. Le portefeuille des produits et des services offerts aux clients français et d'Afrique

francophone sera le plus étendu de toute l'industrie.

En septembre 2021, BOBST a également acquis 51% de **Cm Service Italia Srl**, Lonato del Garda, Italie, le spécialiste mondial de remises à neuf de machines existantes pour l'industrie du carton ondulé.

Fin 2021, BOBST a acquis les services et certaines capacités de R&D du fabricant italien de machines hélio **Cerutti**, conformément à son objectif stratégique de consolider davantage sa technologie et son leadership sur le marché mondial de l'héliogravure.

Sur le plan **opérationnel**, Le Groupe a démarré l'année 2021 avec un carnet de commandes de machines supérieur de CHF 100 millions par rapport à celui de l'année précédente. Les entrées de commandes ont été particulièrement importantes au premier semestre 2021, et la tendance positive a continué tout au long de l'année pour passer à un niveau presque 40% supérieur par rapport à 2020.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

« Nos solutions hébergées dans le cloud offriront de nouveaux outils et logiciels. »



Sur l'ensemble de l'exercice 2021, le chiffre d'affaires consolidé a progressé de CHF 191 millions, ou 14.0%, pour s'établir à CHF 1.563 milliard. Après ajustement des effets de change et des acquisitions, les ventes organiques étaient en hausse de CHF 176 millions, soit 12.9%, en 2021. Une hausse de CHF 15 millions, soit 1.1%, est imputable à l'évolution du périmètre de consolidation et à ses répercussions sur l'exercice suite à l'acquisition de CITO-SYSTEM GmbH, Schwaig, Allemagne en avril 2020, et aux acquisitions de Jetpack SAS, Paris, France en janvier 2021, Cm Service Italia Srl, Lonato del Garda, Italie en septembre 2021, North American Cerutti Corporation, New Berlin, États-Unis et 24/7 Cerutti Service Srl, Casale Monferrato, Italie en novembre 2021. L'évolution défavorable des taux de change a eu un impact négatif sur le chiffre d'affaires de CHF 1 million, soit -0.1%.

En termes de rentabilité, le **résultat opérationnel (EBIT) a atteint CHF 99 millions, ou 6.3% du chiffre d'affaires**, par rapport à CHF 44 millions, ou 3.2% du chiffre d'affaires, en 2020.

Le résultat opérationnel (EBIT) de la Business Unit Printing & Converting a atteint CHF 14 millions, contre CHF -17 millions en

2020. Des ventes plus élevées et une meilleure utilisation des capacités industrielles ont eu un effet positif sur le résultat opérationnel (EBIT), mais les augmentations de prix des matériaux, des composants et du transport ont pesé sur l'amélioration globale du résultat de la Business Unit. Les initiatives en cours pour améliorer davantage la rentabilité sont en bonne voie et les augmentations de coûts instaurées en 2020 seront répercutées à partir de 2022.

La Business Unit Services & Performance a réalisé un résultat opérationnel (EBIT) de CHF 87 millions, contre CHF 62 millions l'année précédente. La forte croissance des ventes et une excellente utilisation des ressources ont conduit à l'amélioration de la rentabilité. La Business Unit Services & Performance a aussi subi l'effet des augmentations de prix des matériaux, des composants et du transport, mais elle a pu les répercuter plus rapidement, en raison de délais beaucoup plus courts par rapport au secteur de l'équipement. Comme confirmé en 2020, la chaîne logistique des pièces détachées s'est montrée très efficace et d'une grande résilience et le Groupe a continué à réaliser une partie des services et des interventions d'assistance technique à distance.

Les deux Business Units ont bénéficié de l'impact favorable mais ponctuel de la vente de biens immobiliers en France, Allemagne et Autriche en 2021. L'impact positif sur le résultat opérationnel (EBIT) s'est élevé à CHF 12 millions pour la Business Unit Printing & Converting et à CHF 7 millions pour la Business Unit Services & Performance. En 2021, le Groupe a décidé d'accélérer l'amortissement des systèmes ERP. La réduction de la période d'amortissement de sept à cinq ans a eu un impact négatif de CHF 4 millions sur le résultat opérationnel (EBIT) de 2021.

Le **résultat net** a atteint **CHF 93 millions**, contre CHF 17 millions en 2020. La hausse du résultat net est principalement due à la croissance du résultat opérationnel (EBIT) et à des impôts sur le revenu plus bas. Le taux d'imposition moyen pondéré basé sur les

« Les prévisions pour 2022 sont positives et le carnet de commandes de machines est très élevé. »

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

taux en vigueur dans les différentes juridictions a atteint 20.9% en 2021 (27.5% en 2020). La diminution du taux d'imposition moyen pondéré applicable a été générée par un changement très favorable de la combinaison de rentabilité des filiales du Groupe en 2021 dans différents pays. Un autre effet fiscal favorable provient de l'utilisation de pertes fiscales non reconnues précédemment, notamment en Suisse et en Chine.

Les acomptes des clients sur le nombre de commandes record de 2021 ont entraîné un fonds de roulement net très faible de CHF 77 millions, comparé à CHF 177 millions en 2020. Ceci a contribué à améliorer le cash flow généré par les activités opérationnelles de CHF 186 millions, comparé à l'excellent cash flow déjà atteint en 2020 de CHF 161 millions. La position de trésorerie nette est passée de CHF 4 millions en 2020 à CHF 154 millions en 2021. Cette amélioration a été réalisée en incluant les gains provenant de

la vente d'actifs corporels pour un montant de CHF 20 millions et les dépenses d'investissement pour un montant de CHF 39 millions, ainsi que l'acquisition d'une participation majoritaire dans les sociétés Jetpack SAS, Paris, France, Cm Service Italia Srl, Lonato del Garda, Italie, North American Cerutti Corporation, New Berlin, États-Unis et 24/7 Cerutti Service Srl, Casale Monferrato, Italie, pour un montant de CHF 12 millions au total.

La rentabilité des capitaux investis (ROCE) a atteint son objectif à long terme et est passée à 22.0% contre 8.3% en 2020. Ceci est attribuable au bon résultat opérationnel (EBIT) et aux capitaux investis à hauteur de CHF 450 millions, contre CHF 529 millions en 2020. Le ratio de fonds propres a diminué légèrement de 33.2% pour l'année précédente à 32.3% en 2021. Les fonds propres ont augmenté de CHF 84 millions pendant l'exercice, mais une augmentation de la trésorerie, des créances, des stocks et des actifs financiers principalement, a entraîné une augmentation temporaire encore plus élevée du bilan total.

### Proposition de dividende

La politique du Groupe en matière de dividendes recommande un taux de versement compris entre 30% et 50% du bénéfice net consolidé après impôts. Le Groupe n'a versé aucun dividende en 2021 en raison des incertitudes liées à la

pandémie. La reprise globale de notre industrie a été beaucoup plus rapide que prévu et le Groupe a obtenu de très bons résultats nets en 2021. Les prévisions pour 2022 sont positives et le carnet de commandes de machines est très élevé. Ainsi, le Conseil d'administration recommande à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires de verser un dividende ordinaire de CHF 2 par action (aucun dividende n'a été versé en 2021) ainsi qu'un dividende extraordinaire de CHF 6 par action en 2022.

Les mandats de l'ensemble des membres du Conseil d'administration doivent être renouvelés pour une durée d'un an. Lors de la prochaine Assemblée générale ordinaire des actionnaires du 30 mars 2022, Alain Guttman, Thierry de Kalbermatten, Jürgen Brandt, Gian-Luca Bona et Philip Mosimann seront proposés pour réélection pour une nouvelle période d'un an. Le Conseil d'administration souhaite proposer Alain Guttman comme Président du Conseil.

### Priorités et perspectives pour 2022

En 2022, nous porterons une très grande attention au bien-être des employés, à la satisfaction de nos clients et à la qualité lors de la réalisation du carnet de commandes. Nous devons surtout gérer l'augmentation de volume sans compromettre la qualité.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche

### > Perspectives d'avenir



## Lettre à nos actionnaires

2022 sera intense, avec des pressions exceptionnelles dues aux défis sanitaires, aux perturbations des chaînes d'approvisionnement et à la pénurie de ressources qui entraînent des augmentations de prix, sans oublier la pandémie et ses effets notables sur le comportement de la population.

Nous poursuivons le développement d'un état d'esprit intrapreneurial dans toutes les Business Units et les lignes de produits, nous réaliserons la plateforme pour pièces de rechange EMEA afin de mieux servir nos clients et nous engagerons plus de 150 techniciens de terrain ou de spécialistes de service technique, un véritable défi vu le manque de personnel qualifié.

Nos clients confirment que notre vision de l'industrie pour transformer l'avenir du monde de l'emballage – connectivité, digitalisation et automation – est **en bonne voie**. Notre vision inclut la durabilité et tient compte des lignes directrices du GRI (Global Reporting Initiative) et des critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG).

Nos solutions durables respectent ces critères, soutiennent les quatre industries, en particulier celle de la production d'emballages flexibles, et répondent aux attentes des propriétaires de marques (voir notre rapport de durabilité 2021).

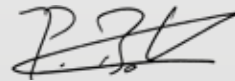
Dans cette période de turbulences, le Groupe ne reste pas inactif. Il ose avancer, pour le bien de toutes ses parties prenantes.

Nous tenons à exprimer notre sincère gratitude à tous nos actionnaires, clients, partenaires et à nos plus de 5 800 collaborateurs car, comme le disait Winston Churchill, ils éveillent leur grandeur intérieure et gardent confiance dans le futur de l'entreprise.

Nous nous réjouissons à la perspective de collaborer étroitement avec vous tout au long de cette année 2022.



**Alain Guttman**  
Président du Conseil  
d'administration



**Jean-Pascal Bobst**  
Président du Comité  
de direction

« Ils éveillent leur grandeur intérieure et gardent confiance dans le futur de l'entreprise. »

## Profil annuel 2022

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

# Compte de résultat consolidé

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

In million CHF	Jan-Déc 2021	Jan-Déc 2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 563.4</b>	<b>1 372.0</b>
Autres produits d'exploitation	37.4	35.3
Coûts des matériaux et sous-traitants	-685.3	-604.2
Variation des inventaires	31.7	6.9
Charges de personnel	-504.9	-473.5
Amortissements	-49.0	-45.4
Autres charges d'exploitation	-294.3	-247.4
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>99.0</b>	<b>43.7</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	5.4	3.2
Charges d'intérêts	-4.3	-6.0
Autres produits financiers	6.9	6.4
Autres charges financières	-8.2	-3.2
<b>Résultat avant impôts sur le bénéfice</b>	<b>98.8</b>	<b>44.1</b>
Impôts sur le bénéfice	-5.4	-26.8
<b>Résultat net</b>	<b>93.4</b>	<b>17.3</b>
<b>Attribuable :</b>		
Aux actionnaires	91.0	30.6
Aux participations ne donnant pas le contrôle	2.4	-13.3
Résultat par action nominative (en CHF)	5.51	1.85
Résultat dilué par action nominative (en CHF)	5.51	1.85

Source: Annual report 2021 – Financial statements 2021 – Consolidated financial statements.

# Bilan consolidé au 31 décembre

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

En millions CHF	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Immobilisations incorporelles	44.5	49.5
Immobilisations corporelles	255.3	267.9
Actifs financiers autres	43.0	4.9
Participations dans les sociétés associées	59.4	57.5
Réserve de contribution de l'employeur	25.7	32.7
Débiteurs	6.3	5.8
Débiteurs financement clients	7.8	5.0
Charges payées d'avance et produits à recevoir	1.5	1.5
Instruments financiers dérivés	0.8	0.0
Impôts différés actifs	35.1	28.2
<b>Actifs non courants</b>	<b>479.4</b>	<b>453.0</b>
Actifs détenus en vue de la vente	0	1.7
Stocks	474.1	378.5
Débiteurs	356.8	315.1
Débiteurs financement clients	2.9	2.2
Créances d'impôts	4.5	4.7
Charges payées d'avance et produits à recevoir	16.5	20.7
Instruments financiers dérivés	13.2	9.7
Disponibilités	494.9	357.1
<b>Actifs courants</b>	<b>1 362.9</b>	<b>1 089.7</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>1 842.3</b>	<b>1 542.7</b>

En millions CHF	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Capital-actions	16.5	16.5
Réserves	480.8	459.0
Résultat net	91.0	30.6
<b>Fonds propres des actionnaires</b>	<b>588.3</b>	<b>506.1</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	7.1	5.5
<b>Fonds propres</b>	<b>595.4</b>	<b>511.6</b>
Emprunts	337.2	340.3
Provisions	2.2	2.4
Avantages du personnel	19.7	21.4
Fournisseurs et autres créanciers	51.6	13.0
Impôts différés passifs	29.9	41.7
<b>Passifs non courants</b>	<b>440.6</b>	<b>418.8</b>
Emprunts	3.8	12.9
Provisions	46.5	53.6
Avantages du personnel	2.8	1.9
Fournisseurs et autres créanciers	582.0	411.0
Charges à payer et produits constatés d'avance	155.5	127.8
Dettes d'impôts	10.6	3.7
Instruments financiers dérivés	5.1	1.4
<b>Passifs courants</b>	<b>806.3</b>	<b>612.3</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>1 842.3</b>	<b>1 542.7</b>

Source: Annual report 2021 – Financial statements 2021 – Consolidated financial statements.

## Tableau de financement consolidé 1/2

En millions CHF		2021	2020
<b>Résultat net</b>		<b>93.4</b>	<b>17.3</b>
Élimination du bénéfice des sociétés associées		-5.4	-3.2
Élimination de l'impôt sur le bénéfice		5.4	26.8
Élimination des amortissements sur immobilisations		49.0	45.4
Élimination de la variation des provisions		-6.7	-0.7
Élimination de la variation des réserves de contribution de l'employeur		-1.0	0.6
Élimination du résultat sur cession d'actifs		-19.7	-22.0
Élimination des charges/(produits) d'intérêts		2.4	4.2
Élimination du résultat sur instruments financiers dérivés		3.4	-1.5
Variations des stocks		-92.3	8.3
Variations des débiteurs		-37.3	57.1
Variation des réserves de contribution de l'employeur		7.0	18.3
Variations des créanciers		207.1	34.9
Impôts payés		-19.4	-25.0
<b>Cash flow d'exploitation</b>	<b>Total A</b>	<b>185.9</b>	<b>160.5</b>
Acquisition de branches d'activité		-12.2	-17.0
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		-13.8	-14.3
Acquisitions d'immobilisations corporelles		-25.0	-28.9
Prêts et avances accordés		-0.8	-0.1
Produits de la vente d'immobilisations corporelles		19.8	24.5
Produits de la vente d'actifs financier		0.0	0.3
Prêts remboursés et avances reçues		0.7	4.5
Intérêts reçus		2.0	1.8
Dividendes reçus		0.8	3.4
<b>Cash flow des activités d'investissement</b>	<b>Total B</b>	<b>-28.5</b>	<b>-25.8</b>
Acquisitions d'intérêts minoritaires		0.0	-14.0
Acquisition d'actions propres		0.0	0.1
Augmentation des emprunts		2.5	211.1
Diminution des emprunts		-15.3	-172.8
Diminution des emprunts aux minoritaires		0.0	-2.0
Intérêts payés		-4.3	-5.7
Dividendes payés aux actionnaires du Groupe		0.0	-24.8
Dividendes payés aux minoritaires		-0.8	0.0
<b>Cash flow des activités de financement</b>	<b>Total C</b>	<b>-17.9</b>	<b>-8.1</b>

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

## Tableau de financement consolidé 2/2

En millions CHF		2021	2020
<b>Effets des différences de change</b>	<b>Total D</b>	<b>-1.7</b>	<b>-10.8</b>
<b>Augmentation/(diminution) des disponibilités</b>	<b>A+B+C+D</b>	<b>137.8</b>	<b>115.8</b>
Disponibilités en début de période		357.1	241.3
Disponibilités en fin de période		494.9	357.1
<b>Différence</b>		<b>137.8</b>	<b>115.8</b>

Les disponibilités comprennent les liquidités et les dépôts à vue, ainsi que d'autres placements à court terme hautement liquides, facilement et rapidement convertibles en espèces.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche

> **Perspectives d'avenir**

## Reporting par segment

En millions	2021	2020
<b>Revenu</b>		
Chiffre d'affaires tiers Printing & Converting	991.7	880.3
Inter-segment Printing & Converting	33.9	29.4
Total revenu Printing & Converting	1 025.6	909.7
Chiffre d'affaires tiers Services & Performance	569.7	491.5
Chiffre d'affaires tiers Autres	2.0	0.2
Éliminations inter-segment	-33.9	-29.4
<b>Total chiffre d'affaires tiers</b>	<b>1 563.4</b>	<b>1 372.0</b>

Aucun segment opérationnel n'a été regroupé pour former les segments opérationnels présentés ci-dessus. Les opérations entre segments correspondent aux contributions payées par la Business Unit Services pour rétribuer le droit de vendre des pièces détachées et des services sur les équipements des autres Business Units. Ces contributions ne génèrent pas de marge interne.

En millions	Printing & Converting		Services & Performance		Autres		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Résultats</b>								
<b>Résultat opérationnel (EBIT) par segment</b>	<b>13.5</b>	<b>-16.6</b>	<b>87.5</b>	<b>62.4</b>	<b>-2.0</b>	<b>-2.1</b>	<b>99.0</b>	<b>43.7</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	5.4	3.2					5.4	3.2
Résultat financier							-5.6	-2.8
<b>Résultat avant impôts sur le bénéfice</b>							<b>98.8</b>	<b>44.1</b>

Source: Annual report 2021 – Financial statements 2021 – Consolidated financial statements.

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

- > Notre raison d'être
- > Notre valeur ajoutée
- > Notre approche
- > **Perspectives d'avenir**

# Prochaine génération

> **BOBST.COM**

Certain statements in the annual profile, including but not limited to those regarding expectations for general economic development and the market situation, expectations for customer industry profitability and investment willingness, expectations for Company growth, development and profitability and the realization of synergy benefits and cost savings, and statements preceded by "expects", "estimates", "forecasts" or similar expressions, are forward-looking statements. These statements are based on current decisions and plans as well as on currently known factors. They involve known and unknown risks and uncertainties which may cause the actual results to materially differ from the results currently expected by the Company.

Potential risks and uncertainties include such factors as general economic conditions, foreign exchange rate fluctuations and interest rate fluctuations, competitive product and pricing pressures, the Company's operating conditions, and regulatory developments.

# Le futur commence ici

Êtes-vous prêt ?

## Bobst Group SA

Case postale  
CH-1001 Lausanne  
Suisse  
Tél. +41 21 621 21 11  
Fax +41 21 621 20 70  
www.bobst.com

## Relations investisseurs

Tél. +41 21 621 25 60  
Fax +41 21 621 20 69  
E-mail: investors@bobst.com

## Security symbols

SIX SWISS EXCHANGE: BOBNN or 1268465  
ISIN: CH0012684657  
SIX Telekurs: BOBNN,4 or 1268465,4  
Bloomberg: BOBNN SW  
Reuters: BOBNN.S

## Publicité des participations

Bobst Group SA  
Registre des actionnaires  
Case postale  
CH-1001 Lausanne  
Suisse  
Fax +41 21 621 20 37  
E-mail: shareholders@bobst.com

## Adresses Internet

[investors.bobst.com/documents](https://investors.bobst.com/documents) – pour accéder aux Statuts de Bobst Group SA, au Règlement d'organisation de Bobst Group SA, au Code de conduite mondial pour l'employé et pour la conduite des affaires, à la Charte de Bobst Group en matière de sécurité, de santé au travail et de protection de l'environnement.

[investors.bobst.com/publications](https://investors.bobst.com/publications) – pour accéder aux rapports annuels, profils annuels et rapports sur le développement durable de Bobst Group SA.

© Copyright 2022 Bobst Group SA

Concept et design: Markenfels AG

Follow us on:

